stichting steun

Messiasbelijdende Joden

Jaarverslag 2022

25 mei 2023

Inhoudsopgave

Voorwoord 4

1. Bestuursverslag 5
1.1. Grondslag, doelstelling, missie en visie 5
1.2. Belangrijkste risico's en onzekerheden 5
1.3. Doelrealisatie 6
1.4. Personeelszaken 6
1.5. Het financieel beleid en financiële resultaten 2022 6
1.6. Governance 7
1.7. Communicatie 8
1.8. Toekomstverwachting 9

2. Jaarrekening 2022 10
2.1. Balans per 31 december 2022 (na resultaatbestemming) 12
2.2. Staat van Baten en Lasten 2022 14
2.3. Kasstroomoverzicht 2022 16
2.4. Toelichting op de Jaarrekening 2022 17
2.5. Toelichting op de Balans 2022 20
2.6. Toelichting op de Staat van Baten en Lasten 2022 26

3. Bijlagen
Bijlage 1. Specificatie Bestemmingsreserve 35
Bijlage 2. Lastenverdeling personeelskosten 38
Bijlage 3. Verdeling totale kosten organisatie 40

Contact Info
Stichting Steun Messiasbelijdende Joden
Postbus 22
3860 AA NIJKERK
KvK nr. 32076147 – ANBI nr. 8154.42.622
ING bank : NL90 INGB 0008 3307 97
Rabobank : NL90 RABO 0377 8534 96
Secretaris
ds. H. van der Ziel
e-mail: info@messiasbelijdendejoden.nl

VOORWOORD

Met genoegen bieden wij u hierbij aan het Jaarverslag 2022 van de **Stichting Steun Messiasbelijdende Joden** (hierna de Stichting).

Het jaar 2022 is te typeren als het jaar na corona. Langzaam maar zeker konden de gebruikelijke activiteiten van de Stichting weer worden opgestart. Er waren zeker hindernissen die moesten worden genomen, maar het was ook goed om weer vrijuit en onbelemmerd te kunnen reizen naar Israël.

We zijn dankbaar dat we de gemeenten en projecten onverkort financieel konden blijven ondersteunen en zelfs meer dan dat. Daarbij moet zeker worden aangetekend dat langs vele wegen steun voor Messiasbelijdende Joden in Israël wordt gegeven. In die zin is Gods hand zichtbaar in de verbreiding van het Evangelie onder het volk waarmee Hij in Abraham een eeuwigdurend verbond sloot.

De contacten met de gemeenten en projecten waren hartelijk en het was goed dat tweemaal een reis kon worden gemaakt naar Israël. Voor enkele bestuursleden was het een eerste ontmoeting, voor een bestuurslid een afscheid. De reizen gaven niet alleen goede en bewogen ontmoetingen, maar waren ook noodzakelijk om extra steun verder door te spreken en voor te bereiden.

In dit jaarverslag geven wij u toelichting op de activiteiten van het afgelopen jaar en in de Jaarrekening 2022 is uitgewerkt de besteding van de ter beschikking gekomen middelen.

We hebben in 2022 dankbaar ons werk mogen doen in de wetenschap dat

“ Jezus Christus is gisteren en heden Dezelfde en tot in eeuwigheid”
(Hebreeën 13: 8)

1. BESTUURSVERSLAG

1.1. Grondslag, doelstelling, missie en visie

De **grondslag** van de Stichting Steun Messiasbelijdende Joden is geformuleerd in artikel 2 van de statuten en luidt:

Artikel 2

De Stichting heeft als grondslag de Bijbel als Gods Woord, zoals samengevat en beleden in de Drie Formulieren van Enigheid, vastgesteld op de Synode van Dordrecht 1618-1619.

De **doelstelling** van de Stichting Steun Messiasbelijdende Joden is vastgelegd in de statuten en als volgt omschreven:

Artikel 3

1. De Stichting heeft ten doel:
   - het verlenen van materiële en immateriële steun aan Joden die Jezus als Messias belijden;
   - het bevorderen van contacten tussen Christenen en Christelijke kerken en gemeenten enerzijds en Messiasbelijdende Joden en Messiasbelijdende joodse gemeenschappen anderzijds;
   - en voorts al hetgeen met één en ander rechtsreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woord.
2. De Stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door:
   - het werven van fondsen;
   - het geven van voorlichting;
   - het (doen) uitgeven van publicaties;
   - het (doen) verzorgen van presentaties;
   - alle andere geoorloofde middelen.

De Stichting werkte in 2022 volgens het Strategisch Beleidsplan 2022 – 2025. De komende jaren zullen noodzakelijk stappen worden gemaakt om dit beleidsplan verder uit te voeren.

1.2. Belangrijkste risico's en onzekerheden

Het bestuur van de Stichting hanteert een beleid waarin risico's beheersbaar worden gemaakt. Dat laat onverlet dat aanzienlijke inspanningen moeten worden geleverd om de nood te doorgronden in de gemeenten en de projecten. Vanuit een gezamenlijke motivatie en gedrevenheid is er sprake van open communicatie waarin de gemeenten in Israël zich doorgaans transparant opstellen. Gebruik is dat eenmaal per jaar zo veel mogelijk projecten worden bezocht en wordt ter plaatse opgenomen in hoeverre er lokaal risico's en/of onzekerheden zijn. In 2022 werd in mei en november een reis gemaakt door de directeur, de medewerkster fondsenwerving en communicatie en bestuursleden. De bezoeken leidden tot onderzoek en uitkering van extra steun.
Daarnaast werden de ontvangen middelen verdeeld over 38 projecten en gemeenten en afgestemd op de lokale noden.

De impact van eventuele risico's op de bedrijfsvoering van de Stichting moet als beperkt worden beschouwd. Er worden uitsluitend financiële middelen ter beschikking gesteld. Langlopende verplichtingen voor de bedrijfsvoering zijn in het verslagjaar beperkt aangegaan en zijn ook niet het beleid van de Stichting.

Ultimo 2022 had de Stichting twee personeelsleden in dienst. Dat brengt uiteraard werkgevers- en werknemersrisico's met zich mee, maar die worden eveneens als beperkt ingeschat of zijn herverzekerd. Helaas werd de Stichting met langdurig ziekteverzuim geconfronteerd.
Financiële risico's in de bedrijfsvoering zelf beperken zich tot verlies van administratie of de continuïteit in het beheer. In 2020 heeft het Algemeen Bestuur goedkeuring verleend om de financiële en donateurs-administratie onder te brengen in een nieuw informatie-

systeem. In 2021 is daar uitvoering aan gegeven. De technische ondersteuning daarvan wordt extern gefaciliteerd.

Voor de Stichting worden de risico's en onzekerheden uitsluitend gezien in de werving van inkomsten op langere termijn. Vergrijzing van het donateursbestand is een punt van aandacht voor de komende jaren.
Om de projecten en gemeenten zo veel als mogelijk is te blijven steunen is in de achterliggende jaren een continuïteitsreserve opgebouwd, die in 2022 opnieuw is verhoogd.

1.3. Doelrealisatie

In 2022 zijn de gemeenten en projecten in Israël ondersteund op basis van de begroting zoals die voor 2022 is samengesteld en in het Bestuur voor aanvang van het kalenderjaar is vastgesteld. Tijdens de bezoeken in mei en november 2022 is de ontmoeting benut om de noodzaak te toetsen ten behoeve van de begroting 2023 en zo nodig de steun uit te breiden. In 2022 zijn als gevolg daarvan extra uitkeringen verstrekt en daarnaast is de projectbegroting voor 2023 substantieel verhoogd.

1.4. Personeelszaken

In 2022 had de Stichting twee personeelsleden in dienst voor in totaal 1,2 fte. Daarnaast is een freelanceovereenkomst in 2021 aangegaan met een voormalig medewerkster die zich heeft gevestigd in Israël. De freelanceovereenkomst is gericht op de inzet van social media als onderdeel van het communicatiebeleid van de Stichting.
Eind 2022 is de werving gestart voor een Manager Fondsenwerving en Communicatie, waarmee een versterking mag worden verwacht van het gezicht van de Stichting in Nederland en groei van de reguliere inkomsten.

1.5. Het financieel beleid en financiële resultaten 2022

Het financieel beleid is erop gericht de ter beschikking gesteld middelen zorgvuldig te beheren, waardoor afwegingen worden gemaakt of en in welke omvang steun moet worden verleend aan projecten en gemeenten. Ook is daarbij van belang in hoeverre andere wereldwijde organisaties ondersteuning verlenen.
De werving van de fondsen vindt plaats langs meerdere wegen. Er zijn donateurs die jaarlijks een bijdrage verstrekken, maar ook worden gelden ontvangen via collecten in deelnemende kerkgenootschappen. In 2022 zijn weer contacten aangeknoopt met enkele scholen om in 2023 een Israëlreis met scholieren te maken.

Foto 1. Makor HaTikvah, Oekraïens meisje speelt briljant piano voor bezoekers

De Stichting hanteert voor verstrekking van gelden aan de projecten en doelen een door het Algemeen Bestuur vast te stellen jaarlijkse begroting, zo ook voor 2022.

De Stichting wordt nog steeds in hoofdzaak bestuurd met vrijwilligers. Ook de operationele activiteiten zoals communicatie, presentaties, secretariële en financiële bedrijfsvoering worden veelal door bestuursleden en vrijwilligers gedaan. Alleen een bezoldigde directeur (in 2022 0,5 fte) is verantwoordelijk voor de dagelijkse taken en contacten. Hij wordt daarin sinds 1 december 2021 opnieuw bijgestaan door een medewerkster Fondsenwerving en Communicatie. In de

uitvoering van operationele taken is sprake van scheiding van functies, waarbij (extra) controle plaats vindt.

In 2021 is een volledig geïntegreerd financieel en donateursinformatiesysteem in gebruik genomen.
Het boekjaar 2022 sluit met een positief resultaat van **€ 72.910** (2021: € 61.474). De reguliere inkomsten namen in 2022 af met 8,63%. Het positieve resultaat voor 2022 wordt echter veroorzaakt door de hoge legaten die zijn of zullen worden ontvangen. In 2022 werden vier legaten ontvangen tot een totaalbedrag van € 45.615. Op balansdatum moest nog een legaat worden ontvangen tot een begroot bedrag van € 250.000.
Van elke ontvangen Euro kon € 0,87 (2021: € 0,81), worden besteed aan de doelen en projecten. De kosten voor werving en beheer bedroegen 3,3% (2021: 13,4%), uitgedrukt in een percentage van de opbrengsten over 2021. In de resultaatbestemming zijn legaten afzonderlijk opgenomen in de bestemmingsreserve.

Ten opzichte van de Begroting 2022, die uitging van een negatief resultaat van in totaal € 239,650, is een aanmerkelijk gunstiger resultaat geboekt. Het verschil tussen begroting en jaarresultaat is volgens het hiernavolgend overzicht:

Verschil realisatie vs. begroting 2022		
Baten	(hoger)	€ 247.330
Lasten doelstellingen	(lager)	€ 58.179
Werving en beheer	(hoger)	€ 8.004
Fin. baten en lasten	(hoger)	€ -953
Realisatie vs. begroting	(hoger)	**€ 312.560**

Met betrekking tot het in 2020 ontvangen legaat van € 250.000,-- is in 2022 nog geen besluit genomen tot een passende aanwending.

1.6 Governance

Sinds 1999 wordt als juridische structuur de stichtingsvorm gehanteerd. Er is geen sprake van een groepsstructuur. Het toezicht in de Stichting verloopt via een Algemeen Bestuur en een Dagelijks Bestuur. De Stichting heeft een Comité van Aanbeveling.
De directeur van de Stichting wordt sinds 1 december 2021 ondersteund door een beleidsmedewerkster met het aandachtgebied fondsenwerving en communicatie. De leden van het Dagelijks Bestuur en het Algemeen Bestuur verlenen ook ondersteuning in operationele taken. In 2022 zijn enkele commissies, zoals in het Strategisch Beleidsplan 2022 – 2025 voorzien, gestart met hun activiteiten. Het betreft de Commissie Communicatie, de Commissie Theologie en de Commissie Ondernemers. De commissies worden geleid door respectievelijk de bestuursleden dhr. E. Top, Ds. C.J. Overeem en dhr. A. Zwerus.

Per 1 januari 2022 zijn de bestuursleden G. Kok en ds. A.D. Goijert teruggetreden. We zijn beide bestuursleden veel dank verschuldigd voor hun jarenlange inspanningen en bijdragen aan de groei van onze Stichting. Gelijktijdig is dhr. E. Top toegetreden tot het Algemeen Bestuur met als bijzonder aandachtgebied communicatie.
De volgens rooster aftredende bestuursleden hebben zich in 2022 opnieuw bereid verklaard voor de komende drie jaar zitting te nemen in het Algemeen Bestuur. Reden tot grote dankbaarheid!
In 2022 heeft bestuurslid G. Gersie te kennen gegeven zijn taken per 1 januari 2023 te beëindigen. Daarmee komt een einde aan een zittingsperiode van ruim 22 jaar in het Algemeen Bestuur. Dhr. Gersie heeft diverse functies buiten en binnen het bestuur vervuld en is bovendien in vele operationele taken betrokken geweest. We zijn dhr. Gersie veel dank verschuldigd voor zijn betrokkenheid

op Messiasbelijdende Joden en alles wat er binnen de Stichting daarvoor nodig was.

De samenstelling van het Algemeen Bestuur per 31 december 2022 was als volgt:

Ds. G.H. Molenaar	Voorzitter	Lid DB
Ds. H. van der Ziel	Secretaris	Lid DB
Dhr. P.J. van den Ent	Penning-meester	Lid DB
Dhr. J.H. van Asperen	Bestuurslid	
Dhr. G.J. Gersie	Bestuurslid	
Dr. G. van Dijk	Bestuurslid	
Ds. E. v.d. Noort	Bestuurslid	
Dhr. E. Top	Bestuurslid	
Ds. C.J. Overeem	Bestuurslid	
Ds. P.W.J. van der Toorn	Bestuurslid	
Dhr. A. Zwerus	Bestuurslid	

De directeur, dhr. H. Bulten, heeft eveneens zitting in het Dagelijks Bestuur. Bestuursleden ontvangen een vergoeding voor gemaakte onkosten en bij presentaties een vergoeding van
€ 50,00 per presentatie.

Aan de Stichting zijn diverse adviseurs/ vrijwilligers toegevoegd. Het betreft dhr. Dr. Ir. H. Kievit, dhr. Dr. P. A. Siebesma, mevr. M.N. Dolk, dhr. M. Daudeij en mevr. J. van den Burgt.
De financiële administratie van de Stichting wordt gevoerd door dhr. J. Post in samenwerking met de penningmeester.
Aan een vrijwilliger wordt een (gedeeltelijke) vrijwilligersvergoeding verstrekt.

In 2022 werden vier Algemeen Bestuursvergaderingen gehouden.
Voorts werden de begroting 2023 en de Jaarrekening 2021 vastgesteld. Daarnaast werd tussentijds verslag gedaan van de actuele financiële stand van zaken.
Voorafgaand aan de Algemene Bestuursvergaderingen werd een Dagelijks Bestuursvergadering gehouden, ter voorbereiding.

Foto 2. Joel Goldberg (li) in gesprek met twee bestuursleden

1.7. Communicatie

De Stichting communiceert langs diverse wegen met de achterban. Centraal staat het periodiek '**Immanuël**' dat ook in 2022 vier keer verscheen. Ook worden er digitale nieuwsbrieven en projectbrieven verzonden. Daarnaast biedt de Stichting de ondersteunende kerken in Nederland de mogelijkheid om vertegenwoordigers uit de projecten in Israël te ontmoeten. In juni 2022 werd in Genemuiden een concert gegeven waarvan de opbrengst bestemd was voor de Stichting. Lokale gemeenten zijn overigens actief met diverse acties waarvan de baten bestemd zijn voor de Stichting, zoals bloemen en fruitacties bij de Hersteld Hervormde Gemeente van Veenendaal. In het land geven diverse bestuursleden presentaties over Messiasbelijdende Joden en de activiteiten van de Stichting. Alle jaren is voor de Stichting de Israëlzondag een bijzonder moment om aandacht te vragen voor Messiasbelijdende Joden. Ook in 2022 werd de Israëlzondag voor de verbonden kerkgenootschappen gefaciliteerd. Zo werd een preekschets, documentatie en digitale ondersteuning geboden. In totaal hebben 64 gemeenten gebruik gemaakt van deze faciliteit (2021: 84 gemeenten). Tenslotte is de Stichting aanwezig op diverse Social Media, zoals Facebook en Instagram.

De samenwerking met de Reformatorische Omroep kreeg vorm door een achttal

uitzendingen over het thema ‘Hoe denken Messiasbelijdende Joden over …’.

1.8. Toekomstverwachting

Het jaar 2023 zal zijn eigen dynamiek kennen. De wereld om ons heen verkeert in alle tekenen die wijzen op het einde der tijden. Onze Messiasbelijdende broeders en zusters in Israël hebben voortdurend te maken omstandigheden, die onze steun steeds weer noodzakelijk maken, in de eerste plaats ons gebed.

Het jaar 2023 start met een begroting waarin meer besteed zal worden aan de doelstellingen en projecten van de Stichting.

Een stijging van ruim 15% (2022 : 7%) is vastgesteld. Ook zullen de kosten van beheer stijgen.

Wij stellen in deze besluiten ons vertrouwen op de Heere waarvan zeker is dat Hij deze wereld altijd regeert.

In 2023 zijn opnieuw Bestuursreizen gepland. De onzekerheden zullen er altijd zijn en blijven. Het is onze bede dat over het rond der aarde de Heere ons genadig zal zijn en wil leiden in alles wat op onze weg komt.

Jaarrekening 2022

Figuur 2 Ebenezer Home

2.1. Balans per 31 december 2022 (na resultaatbestemming)

	31.12.2022		Balans per 31.12.2021
ACTIVA			
Materiële vaste activa		€ 3.460	€ 5.145
Voorraden		€ 2.930	€ 8.100
Vorderingen		€ 271.239	€ 12.229
Liquide middelen		€ 743.555	€ 913.240
Totaal ACTIVA		**€ 1.021.184**	**€ 938.714**

	31.12.2022		Balans per 31.12.2021
PASSIVA			
Reserves en fondsen			
- Continuïteitsreserve	€ 357.900		€ 312.900
- Bestemmingsreserve	€ 629.044		€ 601.134
		€ 986.944	€ 914.034
Langlopende schulden		€ 5.003	€ 5.403
Kortlopende schulden		€ 29.237	€ 19.277
Totaal PASSIVA		**€ 1.021.184**	**€ 938.714**

2.2. Staat van Baten en Lasten 2022

	Resultaat 2022	Begroting 2022	Werkelijk 2021
BATEN			
Geworven baten			
- Baten van particulieren	€ 520.248	€ 544.975	€ 567.210
- Baten van bedrijven	€ 37.588	€ 53.935	€ 51.465
- Baten van andere organisaties zonder winststreven	€ 155.229	€ 149.940	€ 161.751
- Nalatenschappen	€ 295.615	€ 12.500	€ 94.563
Som van de baten	**€ 1.008.680**	**€ 761.350**	**€ 874.989**
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
- Diaconale ondersteuning	€ 225.000	€ 226.500	€ 210.500
- Ondersteuning gemeenten	€ 191.821	€ 189.000	€ 178.500
- Toerusting gemeenten	€ 218.000	€ 243.000	€ 192.000
- Onvoorzien	€ 15.000	€ 15.000	€ -
- Uitvoeringskosten doelstellingen	€ 39.951	€ 42.975	€ -
- Voorlichting	€ 187.499	€ 218.975	€ 81.503
Totaal besteed aan doelstellingen	**€ 877.271**	**€ 935.450**	**€ 662.503**
Kosten werving en beheer			
- Wervingskosten	€ 19.667	€ 22.250	€ 26.867
- Kosten beheer en administratie	€ 32.979	€ 38.400	€ 117.378
Totaal werving en beheer	**€ 52.646**	**€ 60.650**	**€ 144.245**
Som van de lasten	€ 929.917	€ 996.100	€ 806.748
Saldo voor financiële baten en lasten			
- Bankrente en kosten (saldo kosten)	€ 5.853	€ 4.900	€ 6.767
Som van de lasten	**€ 935.770**	**€ 1.001.000**	**€ 813.515**
RESULTAAT	**€ 72.910**	**€ -239.650**	**€ 61.474**

Bestemming resultaat	Resultaat 2022	Begroting 2022	Werkelijk 2021
Extra dotatie continuïteitsreserve	€ 45.000	€ -	€ 98.400
Ten gunst van de Bestemmingsreserve	€ 27.910	€ -239.650	€ -36.926

2.3. Kasstroomoverzicht 2022

	Boekjaar 2022		Boekjaar 2021
Kasstroom uit operationele activiteiten			
Baten uit fondsenwerving		€ 713.065	€ 780.426
Ontvangen legaten		€ 295.615	€ 94.563
		€ 1.008.680	€ 874.989
- Besteed aan doelstellingen	€ -877.271		€ -662.503
- Wervingskosten	€ -19.667		€ -26.867
- Kosten beheer en administratie	€ -32.979		€ -117.378
		€ -929.917	€ -806.748
		€ 78.763	€ 68.241
Aanpassing voor:			
- Afschrijvingen		€ 2.949	€ 3.090
Balansmutaties			
- Mutatie voorraden	€ 5.170		€ 6.065
- Mutatie vooruitbetaalde bedragen	€ -		€ 155
- Mutatie vorderingen	€ -259.010		€ -6.948
- Mutatie te betalen bedragen	€ 9.960		€ -37.126
		€ -243.880	€ -37.854
Subtotaal		€ -162.168	€ 33.477
Financiële resultaten		€ -5.853	€ -6.767
Operationele kasstroom		**€ -168.021**	**€ 26.710**
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
Investeren in materiële vaste activa		€ -1.265	€ -
Financiering kasstroom			
Afname leningen o/g		€ -400	€ -400
Mutatie geldmiddelen (afname)		**€ -169.686**	**€ 26.310**
Mutatie liquide middelen:			
- ING Bank		€ -188.838	€ 104.806
- ING Spaarrekening		€ -110.383	€ -230
- Rabobank lopende rekening		€ 140.004	€ 1.268
- Rabobank spaarrekening		€ -10.469	€ -59.983
- Rabobank noodhulprekening		€ -	€ -19.551
Mutatie geldmiddelen (afname)		**€ -169.686**	**€ 26.310**

2.4. Toelichting op de Jaarrekening 2022

Algemeen
De Stichting Steun Messiasbelijdende Joden is opgericht bij notariële akte van 30 september 1999 en statutair gevestigd te Putten. De Stichting staat inschreven bij de Kamer van Koophandel onder nr. 32076147. In 2019 zijn de statuten gewijzigd en aangepast aan de huidige stand van de wetgeving. In de komende jaren zullen de statuten worden aangepast aan de nieuwe Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen.

Als bezoekadres wordt sinds 2021 aangehouden het adres Telefoonweg 128 -16 te 6713 AL Ede. Als postadres wordt aangehouden postbus 22 te 3860 AA Nijkerk.

De Stichting heeft een internetsite onder www.messiasbelijdendejoden.nl.
De Stichting is per 1 januari 2008 door de belastingdienst ingeschreven in het register als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) onder nr. 8154.42.622.

Deze jaarrekening is opgemaakt volgens de RJ 650, richtlijn voor Fondswervende Instellingen.

Verslagperiode
De jaarrekening 2022 is opgesteld uitgaande van een verslagperiode van één jaar. Het boekjaar van de Stichting is gelijk aan het kalenderjaar.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva
De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de Stichting zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen hebben en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Gebruik van schattingen
In deze jaarrekening zijn, indien relevant, schattingen opgenomen van kosten die gemoeid zijn met fondsenwerving.
De verbijzondering van de ‘Niet bestemde giften en collecten’ over de andere fondsen en doelen is zodanig ingericht dat geen negatieve saldi in de bestemmingsreserve kunnen ontstaan en bovendien 20% van de begroting van het boekjaar wordt toegevoegd.

Bijzondere waardeverminderingen
In het verslag zijn geen bijzondere waardeverminderingen noodzakelijk geweest of verwerkt.

Vorderingen en vooruitbetaalde bedragen
Vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde. Afwaarderingen worden berekend indien daar directe aanleiding toe bestaat.
Vooruitbetaalde bedragen hebben betrekking op betalingen, waarvan de

tegenprestatie eerst in het nieuwe boekjaar wordt genoten.

Financiële instrumenten
De Stichting maakt geen gebruik van financiële instrumenten zoals beleggingen of derivaten. Overtollige kasmiddelen worden in de vorm van spaarrekeningen aangehouden bij bankinstellingen.

Continuïteitsreserve
Op basis van de gewenste continuïteit in de ondersteuning van projecten en doelen is vanaf 2007 een continuïteitsreserve opgebouwd. De intentie is om in deze reserve de ondersteuning van de belangrijkste projecten op langere termijn voor tenminste een kalenderjaar te kunnen garanderen. In het verslagjaar is continuïteitsreserve verhoogd. In het boekjaar 2022 is vanuit de bestemming van het resultaat opnieuw een bedrag van € 45.000 toegevoegd aan deze reserve.

Bestemmingsreserve
De bestemmingsreserve is bedoeld voor doelbestemming in toekomstige jaren. Jaarlijks worden opbrengsten en kosten over deze reserve geleid voor zover de noodzaak er niet is om de continuïteitsreserve te versterken.
Ingaande het boekjaar 2021 worden aan de reserve ook de ontvangen legaten toegevoegd voor zover deze als reserve worden aangehouden.

Langlopende Schulden
Langlopende schulden zijn gewaardeerd tegen nominale waarde. Aflossingen worden verwerkt in het jaar waarin deze zijn ontvangen of waarde via schenking afboeking plaats vindt.

Staat van Baten en Lasten

Grondslagen voor het bepalen van het resultaat
Baten en lasten worden opgenomen in het boekjaar waarop zij betrekking hebben.

Nalatenschappen worden opgenomen wanneer op grond van de informatie van nabestaanden of hun gemachtigden een betrouwbare schatting is te maken de te verwachten uitkering.

Kostenverdeelstaat
In **Bijlage 2 en 3** is een kostenverdeelstaat opgenomen waarin alle kosten van de Stichting, inclusief de kosten van bedrijfsvoering zijn verdeeld over de Staat van Baten en Lasten. De kostenverdeling is een zo realistisch mogelijk inschatting van de toerekening naar een percentage van de totale kosten.

2.5. Toelichting op de Balans 2022

Activa

- Materiële vaste activa

Onderstaand is opgenomen een overzicht van de investeringen in de afgelopen jaren. Activa worden naar tijdsgelang en in drie jaar afgeschreven. De activa staan doorgaans in de woning van de gebruiker (gebruiker staat achter het actief vermeld). Activa zijn steeds benodigd voor de bedrijfsvoering.

Afschrijvingsstaat 2021

Datum Investering	Omschrijving actief	Aanschafwaarde	%	Afschrijvingen t/m 2021	Afschrijving 2022	Boekwaarde 31.12.2022
Investeringen 2019						
28.02.2019	Iphone (H.Bulten)	€ 420,00	33,3%	€ 390,00	€ 30,00	€ -
06.03.2019	Laptop Lenovo - (H.Bulten)	€ 510,00	33,3%	€ 470,00	€ 40,00	€ -
30.09.2019	Laptop (Gersie)	€ 670,00	33,3%	€ 510,00	€ 160,00	€ -
01.12.2019	Printer (J.Post)	€ 313,00	33,3%	€ 223,00	€ 90,00	€ -
	Totalen 2019	**€ 1.913,00**		**€ 1.593,00**	**€ 320,00**	**€ -**
Investeringen 2020						
31.12.2020	Server incl. installatie	€ 3.509,00	33,3%	€ 1.174,00	€ 1.175,00	€ 1.160,00
14.12.2020	MacBook Pro incl. toebehoren (A.H. Mourik)	€ 3.756,64	33,3%	€ 1.266,64	€ 1.260,00	€ 1.230,00
	Totalen 2020	**€ 7.265,64**		**€ 2.440,64**	**€ 2.435,00**	**€ 2.390,00**
Investeringen 2022						
31.05.2022	Samsung A53 mobiele telefoon (H.Bulten)	€ 494,76	33,3%	€ -	€ 94,76	€ 400,00
02.07.2022	Asus X5 A515 EA (H.Bulten)	€ 540,00	33,3%	€ -	€ 90,00	€ 450,00
10.12.2022	Epson Ecotanket- 2826 (Secretaris)	€ 230,08	33,3%	€ -	€ 10,08	€ 220,00
	Totalen 2022	**€ 1.264,84**		**€ -**	**€ 194,84**	**€ 1.070,00**
	Balans ultimo 2022	**€ 10.443,48**		**€ 4.033,64**	**€ 2.949,84**	**€ 3.460,00**

In 2022 zijn de laptop en de mobiele telefoon van de directeur vervangen. Beiden waren op dat moment volledig afgeschreven.

- Voorraden	**31.12.2022**	**31.12.2021**
Balans ultimo boekjaar	**€ 2.930**	**€ 8.100**

In 2019 is ter gelegenheid van het 20-jarig bestaan van de Stichting een boek uitgegeven met de titel '*Messiasbelijdende Joden door de eeuwen heen*', geschreven door Dr. Pieter A. Siebesma. Evenals in 2021 is ook in 2022 het boek cadeau gedaan aan Belijdeniscatechisanten.
Op balansdatum waren er nog 868 (2021: 2.400) exemplaren op voorraad.

- Vorderingen en overlopende activa	**31.12.2022**	**31.12.2021**
De specificatie van deze post luidt:		
Te ontvangen incasso's via Molly Payments	€ 12.593	€ 12.229
Te ontvangen uitkeringen ASR wegens arbeidsongeschiktheid	€ 8.646	€ -
Te ontvangen legaat	€ 250.000	€ -
Balans ultimo boekjaar	**€ 271.239**	**€ 12.229**

De betalingen via de website door donateurs worden geïncasseerd via Mollie Payments en eerst uitgekeerd na afloop van de betreffende maand. Het bedrag is op 3 januari 2023 ontvangen.

- Liquide middelen		**31.12.2022**	**31.12.2021**
ING bank	NL90 INGB 0008 3307 97	€ 77.770	€ 266.608
ING bank	NL90 INGB 0008 3307 97 (spaarrekening)	€ 99.387	€ 209.770
Rabobank	NL90 RABO 0377 8534 96	€ 386.897	€ 246.892
Rabobank	NL90 RABO 1265 6985 70	€ 179.501	€ 189.970
Balans ultimo boekjaar		**€ 743.555**	**€ 913.240**

Vanaf juli 2021 berekenden banken rente over creditstanden en spaarrekeningen met saldi boven de € 100.000. Om die reden werden toen saldi van bankrekeningen gespreid over alle beschikbare rekeningen, waaronder oude spaarrekeningen. Inmiddels is medio 2022 de berekening van rente over creditsaldi door de meeste banken beëindigd.
De hier gepresenteerde saldi zijn in overeenstemming met de jaaropgaven van de bankinstellingen.

Passiva

Continuïteitsreserve	31.12.2021	Dotatie 2022	31.12.2022
Continuïteitsreserve doelstellingen	€ 179.500	€ 20.000	€ 199.500
Continuïteitsreserve instandhoudingskosten	€ 133.400	€ 25.000	€ 158.400
Balans ultimo boekjaar	**€ 312.900**	**€ 45.000**	**€ 357.900**

Door het bestuur is in 2007 bepaald dat van de ontvangen algemene giften een continuïteitsreserve wordt opgebouwd. Deze reserve is enerzijds bedoeld om de continuïteit van ondersteuning op diverse projecten te borgen, anderzijds is deze reserve bedoeld om de bedrijfsvoering van de Stichting voor één jaar te kunnen dragen.
Vanaf 2021 wordt deze reserve zo mogelijk verhoogd.
In 2022 is vanuit de resultaatbestemming € 45.000 toegevoegd aan deze reserve.

- Bestemmingsreserve	31.12.2022	31.12.2021
Balans ultimo boekjaar	**€ 629.044**	**€ 601.134**

In de Bestemmingsreserve is het positieve resultaat over 2022 verwerkt naar de doelen en projecten. In de verdeling zijn de wervingskosten en kosten van beheer en administratie verbijzonderd over de projecten.
De toerekening van wervingskosten, beheer en administratie, inclusief uitvoeringskosten doelstellingen vindt plaats naar rato van de verhouding van deze kosten tot de totale afdrachten. Dit verhoudingspercentage bedroeg in 2022 44% (2021: 38%). Wanneer projecten en doelen als gevolg van de toerekening van kosten met een negatief saldo zouden afsluiten wordt dit saldo eerst gecompenseerd vanuit de niet bestemde giften en collecten. In 2022 werd een bedrag van € 476.193 (2021: € 517.652) ontvangen aan niet bestemde giften en

collecten.
Tenslotte wordt aan alle doelen en projecten 20% van de begroting van het lopende jaar toegerekend ten laste van de niet bestemde giften en collecten. Een specificatie van de Bestemmingsreserve is opgenomen in **Bijlage 1**.

- Langlopende schulden	31.12.2022	31.12.2021
Balans ultimo boekjaar	**€ 5.003**	**€ 5.403**

Sinds 1999 bestaan er enkele langlopende renteloze leningen waarmee destijds belangrijke investeringen zijn gedaan. Door de jaren heen zijn er aflossingen gedaan op deze leningen, ook in de vorm van schenkingen door de schuldeiser. De Stichting houdt een register bij waarin de leningen en stand van de leningen per boekjaar zijn opgenomen. Ultimo 2022 stonden er nog twee leningen open.

- Kortlopende schulden	31.12.2022	31.12.2022
Crediteuren	€ 14.972	€ 6.159
Afdrachten 'de Verkenners'	€ 35	€ -
Reservering vakantiegeld	€ 3.533	€ 1.713
Accountantskosten	€ 5.354	€ 5.200
Belastingdienst	€ 5.343	€ 2.984
Bankkosten	€ -	€ 1.197
Balans ultimo boekjaar	**€ 29.237**	**€ 17.253**

Niet uit de balans blijkende verplichtingen

In 2020 zijn verplichtingen aangegaan met het bedrijf Verito te Apeldoorn, voor het gebruik van een financieel- en donateurs-informatiesysteem. Met ingang van het boekjaar 2021 is de conversie naar dit nieuwe systeem, Navision van Microsoft, tot stand gekomen. De overeenkomst met Verito is aangegaan voor onbepaalde tijd. Met deze overeenkomst waren eenmalige kosten gemoeid tot een bedrag van € 12.000 en de (geïndexeerde) gebruikskosten bedragen € 2.400 per jaar voor twee gebruikers.

In 2020 zijn eveneens verplichtingen aangegaan om het nieuwe informatiesysteem in service te kunnen gebruiken. De hardware wordt onderhouden en beveiligd door Van Gemerden ICT te Nijkerk.

De server is eigendom van de Stichting en voor gebruik is een vergoeding verschuldigd van € 3.800 per jaar.

Met de Reformatorische Omroep is in 2021 een huur-overeenkomst aangegaan, waarbij een vergaderfaciliteit en opslag is gehuurd in het pand Melkrijder 20D te Nijkerk. De overeenkomst is aangegaan voor de duur van een jaar, met jaarlijkse verlenging. De huur bedraagt € 725 per jaar.

De Stichting heeft op balansdatum drie legaten toegezegd gekregen, waarvan de omvang nog niet is vastgesteld. Een legaat daarvan is onder het recht van vruchtgebruik.

Meerjarige rechten

Aan eind van 2021 zijn er 38 particuliere gevers die een meerjarige gift in de vorm van een schenkingsakte of periodieke gift in geld hebben toegezegd. Dit resulteert in de volgende toegezegde giften de komende jaren:

Jaar	Toezeggingen	Bedrag
2023	36	€ 19.525
2024	31	€ 16.225
2025	30	€ 9.275
2026	17	€ 4.755
2027	5	€ 2.520
Onbepaalde tijd	5	€ 2.520

Op balansdatum waren 1.413 SEPA incasso's (eind 2021 1.341) in omloop.

2.6. Toelichting Staat van Baten en Lasten 2022

Baten

Giften kunnen worden verstrekt op gerichte doelen en projecten.
Voor het overgrote deel worden giften verstrekt, waarbij aan de Stichting wordt overgelaten een passende bestemming te geven, uiteraard binnen de doelstellingen.

- Baten van particulieren	Resultaat 2022	Begroting 2022	Werkelijk 2021
In 2022 ontvangen bedragen	€ 520.248	€ 544.975	€ 567.210

In 2022 namen de ontvangsten van particulieren af met 8,3%. In totaal werden van 5.758 donateurs bijdragen ontvangen (2021: 6.455). Het gemiddeld ontvangen bedrag was € 90,35 (2021: € 88,67). In 2022 werd van 248 donateurs een eerste gift ontvangen (2021: 395 donateurs). Structureel worden in het vierde kwartaal van het kalanderjaar de meeste bedragen ontvangen.

- Baten van bedrijven	Resultaat 2022	Begroting 2022	Werkelijk 2021
In 2022 ontvangen bedragen	€ 37.588	€ 53.935	€ 51.465

In 2022 werden van bedrijven minder bedragen ontvangen. In totaal werd van 100 bedrijven bijdragen ontvangen (2021: 102). Het gemiddeld ontvangen bedrag was € 375,88 (2021: € 504,56). Van 23 bedrijven werd, evenals in 2021, voor het eerst een gift ontvangen.

- Baten van andere organisaties zonder winststreven	Resultaat 2022	Begroting 2022	Werkelijk 2021
In 2022 ontvangen bedragen	€ 155.229	€ 149.940	€ 161.751

Onder dit hoofd worden verantwoord de donaties die zijn ontvangen van Kerkgenootschappen,

Scholen en Stichtingen/verenigingen.
In 2022 werden in totaal 446 bijdragen ontvangen (2021: 545).

- Nalatenschappen	Resultaat 2022	Begroting 2022	Werkelijk 2021
Ontvangen legaten	**€ 295.615**	**€ 12.500**	**€ 94.564**

In 2022 werden vier legaten uit nalatenschappen ontvangen. In 2021 werden drie legaten ontvangen. Nalatenschappen worden door de Stichting uitsluitend aanvaard onder het recht van boedelbeschrijving. De Stichting heeft op balansdatum vier legaten toegezegd gekregen waarvan de omvang nog niet is vastgesteld. Van een legaat is inmiddels een redelijk inschatting gemaakt van de te verwachten uitkering. Deze post is onder vorderingen op de Balans per 31 december 2022 opgenomen. Een nog uit te keren legaat is onder het recht van vruchtgebruik.

Lasten

- Diaconale ondersteuning	Resultaat 2022	Begroting 2022	Werkelijk 2021
Som van de diaconale ondersteuning	**€ 225.000**	**€ 226.500**	**€ 210.500**

De diaconale ondersteuning is te specificeren naar de volgende doelen:

Bead Chaim	€ 45.000	€ 45.000	€ 41.000
Hadidat Fund	€ 7.500	€ 7.500	€ 7.000
Holocaust survivors	€ 6.000	€ 6.000	€ 6.000
Stichting Nachamu Ami	€ 2.000	€ 2.000	€ 2.500
Gaarkeukens	€ 74.500	€ 74.500	€ 70.000
Ebenezer Home	€ 21.000	€ 21.000	€ 20.000
Beit HaYeshua verslaving	€ 32.000	€ 32.000	€ 30.000
Diaconale ondersteuning overige	€ 37.000	€ 38.500	€ 34.000
Totaal diaconale ondersteuning	**€ 225.000**	**€226.500**	**€ 210.500**

Onder het hoofd '*Diaconale ondersteuning overige*' zijn de bedragen opgenomen die worden verstrekt om individuele noden te lenigen van voorgangers in gemeenten. In de post '*Diaconale ondersteuning overige*' was een post onvoorzien opgenomen van € 8.000,00. Van deze post is € 5.000,00 uitgekeerd.

- Ondersteuning gemeenten	Resultaat 2022	Begroting 2022	Werkelijk 2021
Som van de ondersteuning gemeenten	**€ 191.821**	**€ 189.000**	**€ 178.500**

De ondersteuning van de gemeenten is als volgt te specificeren naar de onderscheiden Messiasbelijdende gemeenten:

Gemeente Bath Sion	€ 2.821	€ -	€ -
Gemeente Arad	€ 12.500	€ 12.500	€ 12.000
Gemeente Shavei Tzion (Haifa)	€ 32.000	€ 32.000	€ 30.000
Gemeente Nahariya	€ 26.500	€ 26.500	€ 25.000
Gemeente Karmiel	€ 37.500	€ 37.500	€ 35.000
Gemeente Dimona	€ 5.000	€ 5.000	€ 5.000
Gemeente MaAleh Adumin	€ 17.000	€ 17.000	€ 16.000
Gemeente Petah Tikva	€ 14.000	€ 14.000	€ 13.000
Gemeente Nazareth	€ 10.000	€ 10.000	€ 10.000
Gemeente Kanot	€ 21.000	€ 21.000	€ 20.000
Ethiopian Church	€ 13.500	€ 13.500	€ 12.500
Totaal ondersteuning gemeenten	**€ 191.821**	**€ 189.000**	**€ 178.500**

Aan de *gemeente Bath Sion* is in 2022 het aandeel in de Bestemmingsreserve uitgekeerd. Indien er in de komende jaren bestemde bedragen worden ontvangen dan zullen deze bedragen rechtstreeks worden uitgekeerd aan de *gemeente Bath Sion*.

- Toerusting gemeenten	Resultaat 2022	Begroting 2022	Werkelijk 2021
Som van de toerusting van gemeenten	**€ 218.000**	**€ 243.000**	**€ 192.000**

De specificatie naar de doelen en projecten onder dit hoofd is als volgt:

Bible Society Israël	€ 35.000	€ 35.000	€ 31.000
Isr.College of the Bible / One for Israël	€ 15.000	€ 15.000	€ 15.000
Bedoeïnen Evangelisatie	€ 6.000	€ 6.000	€ 5.500
Uitgeverij Ha-Gefen	€ 37.000	€ 37.000	€ 35.000
Ha-Gefen Knowledge Based & Learning Center	€ -	€ 20.000	€ - 7.500
Caspari Center	€ 7.500	€ 7.500	€ 5.000
Makor HaTikvah	€ 87.500	€ 87.500	€ 80.000
Netivah Center	€ 30.000	€ 30.000	€ 28.000
Overige toerusting	€ -	€ 5.000	€ -
Totaal toerusting gemeenten	**€ 218.000**	**€ 243.000**	**€ 192.000**

De in de Begroting 2022 opgenomen post '*Overige*

toerusting' is in 2022 niet uitgekeerd. In de begroting 2022 is het project '*Ha-Gefen Knowledge Based & Learning Center*' opgenomen. De bedragen zijn echter niet uitgekeerd, vanwege een onvoldoende projectstructuur.

- Onvoorzien	**Resultaat 2022**	**Begroting 2022**	**Werkelijk 2021**
Uitkeringen onvoorzien	**€ 15.000**	**€ 15.000**	**€ -**

Als gevolg van de Bestuursreis in november 2022 is besloten om een bijdrage te leveren in verbouw van de gaarkeuken in Haifa. Een bedrag van € 10.000 is uitgekeerd voor de gaarkeuken en een bedrag van € 5.000 is verstrekt aan de gemeente Shavei Tzion (Haifa) voor opvang van Oekraïense vluchtelingen.

Uitvoeringskosten doelstellingen	**Resultaat 2022**	**Begroting 2022**	**Werkelijk 2021**
Som van de doorbelastingen	**€ 39.951**	**€ 42.975**	**€ -**

Ingevolge de richtlijnen voor de Jaarverslaglegging mogen de kosten van bedrijfsvoering van de Stichting worden doorbelast naar de (statutaire) doelstellingen. Deze doorbelasting wordt aangeduid met '*Uitvoeringskosten doelstellingen*'. In **Bijlage 3** zijn de individuele posten opgenomen waaruit de doorbelastingen bestaan.

- Voorlichting	**Resultaat 2022**	**Begroting 2022**	**Werkelijk 2021**
Som van de kosten voorlichting	**€ 187.499**	**€ 218.975**	**€ 81.503**

Onder dit hoofd worden de kosten weergegeven die gepaard gaan met de voorlichting in Nederland aan kerkelijke gemeenten, scholen en presentaties bij verenigingen. Daarvoor worden ingezet, naast het periodiek '**Immanuël**', advertenties, folders, radiopresentaties en boeken.

De nadere specificatie van deze post luidt:

	Resultaat 2022	Begroting 2022	Werkelijk 2021
Bijsluiters / Advertenties	€ 7.790	€ 24.100	€ 20.437
Drukwerk Immanuël	€ 42.479	€ 40.000	€ 30.533
Drukwerk folders voorlichting	€ 4.649	€ 2.100	€ 5.219
Radio presentaties	€ 8.558	€ 7.300	€ 6.413
Videopresentaties	€ 17.613	€ 9.100	€ -
Scholenprojecten	€ -307	€ 5.000	€ -
Reis- en verblijfkosten tournees	€ 1.466	€ 2.000	€ -
Reis- en verblijfkosten bij informatieavonden	€ 616	€ 2.500	€ 153
Website & automatisering	€ 1.297	€ 1.800	€ 6.443
Social Media	€ 14.035	€ 9.700	€ 1.000
Kosten presentaties / vlogproject	€ -	€ 10.700	€ -
Kosten informatieavonden	€ -	€ 500	€ -
Theologenberaad	€ -	€ 500	€ -
Promotieartikelen / kosten boeken	€ 6.171	€ 1.500	€ 6.065
Portokosten voorlichting	€ 2.592	€ 500	€ -
Christenen Informatie Platform (CIP)	€ 4.840	€ 4.800	€ 4.840
Overige kosten voorlichting	€ 881	€ 3.900	€ 400
	€ 112.680	€ 126.000	€ 81.503
Uitvoeringskosten doelstellingen	€ 74.819	€ 92.975	€ -
Totaal kosten voorlichting	**€ 187.499**	**€ 218.975**	**€ 81.503**

Tot 2021 was het gebruikelijk om 20% van de kosten van '*Immanuël*' door te belasten naar wervingskosten. Nu via '*Uitvoeringskosten doelstellingen*' integraal de kosten worden doorbelast is deze doorbelasting impliciet daarin opgenomen in **Bijlage 3**.

Onder '*Promotieartikelen*' is opgenomen het boek van Dr. Pieter A. Siebesma dat in 2022 is verstrekt aan Belijdeniscatechisanten.

- Werving	Resultaat 2022	Begroting 2022	Werkelijk 2021
Som van de kosten van werving	**€ 19.667**	**€ 22.250**	**€ 26.867**

De specificatie van deze kosten luidt:

Voor een toelichting op deze post verwijzen wij u naar de 'Verdeling totale kosten organisatie', zoals opgenomen in **Bijlage 3** van deze jaarrekening.

In 2022 zijn twee projectbrieven verzonden in een oplage van ruim 12.600 brieven. In 2021 een abonnement genomen op het gebruik van Mailchimp.

De kosten voor werving worden volgens de normen van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) uitgedrukt in een percentage van de totale opbrengsten. Als normstelling hanteert het CBF een percentage van 20% van de totale opbrengsten. Dit percentage mag niet worden overschreden. In 2022 bedroeg dit percentage voor de Stichting 2 % (2021: 3%).

- Kosten beheer en administratie	**Resultaat 2022**	**Begroting 2022**	**Werkelijk 2021**
Som van de kosten beheer en administratie	**€ 32.979**	**€ 38.400**	**€ 117.378**

De specificatie van deze kosten is als volgt:

Personeelskosten	€ 101.370	€ 138.500	€ 77.620
Kantoorkosten	€ 873	€ 1.500	€ 362
ICT – kosten	€ 9.419	€ 11.000	€ 15.990
Portokosten	€ 1.826	€ 1.500	€ 1.387
Telefoon- en internetkosten	€ 90	€ 1.000	€ -
Bestuurs- en vergaderkosten (incl. R.O.)	€ 4.183	€ 1.500	€ 3.412
Reiskosten bestuur binnenland	€ 2.098	€ 1.000	€ 911
Reiskosten bestuur buitenland	€ 16.439	€ 8.400	€ 4.806
Ondernemersplatform	€ 167	€ 1.500	€ -
Strategieonderzoek CHE	€ -	€ 1.000	€ -
Afschrijvingen	€ 2.949	€ 2.700	€ 3.090
Abonnementen	€ 495	€ 600	€ 580
Verzekeringen	€ 863	€ 3.200	€ 775
Veldwerker (samen met partners)	€ -	€ 2.000	€ -
Accountantskosten/juridisch advies	€ 5.349	€ 5.000	€ 5.200
Overige kosten	€ 1.854	€ 1.400	€ 3.245
	€ 147.975	€ 181.800	€ 117.378
Uitvoeringskosten doelstellingen	€ -114.996	€ -143.400	€ -
Totaal kosten beheer en administratie	**€ 32.979**	**€ 38.400**	**€ 117.378**

Personeelskosten
Onder personeelskosten zijn opgenomen de salariëring inclusief sociale lasten en emolumenten zoals onder andere pensioenvergoedingen. In 2022 had de Stichting te kampen met

langdurige arbeidsongeschiktheid. De verdeling van de personeelskosten over de doelen is opgenomen in **Bijlage 2**.

ICT – kosten
In 2021 is een nieuw geïntegreerd financieel informatiesysteem in gebruik genomen. In de administratie is nu de donateurs database en de financiële administratie samengevoegd. Ook de aansturing van incasso's en mailings worden vanuit het nieuwe systeem uitgevoerd.

Reiskosten bestuur buitenland
In mei en november 2022 zijn bezoeken afgelegd bij de projecten in Israël. Als gevolg van de bezoeken zijn extra uitkeringen aan de projecten verstrekt.

- Financiële baten en lasten

	Resultaat 2022	Begroting 2022	Werkelijk 2021
Som van de financiële baten en lasten	**€ 5.853**	**€ 4.900**	**€ 6.767**

Voor een toelichting op deze post verwijzen wij u naar de 'Verdeling totale kosten organisatie', zoals opgenomen in **Bijlage 3** van deze jaarrekening.

Met de incasso van de machtigingen en giften zijn aanzienlijke bankkosten gemoeid. De kosten van overboekingen naar Israël worden sinds 2022 voor rekening van de Stichting genomen. In 2022 is de negatieve rente afgeschaft, wat gunstig is bij de huidige liquiditeit.

Met het nieuwe financiële informatiesysteem worden de kosten voor de incasso's via Mollie Payments afzonderlijk verwerkt.
De uitvoeringskosten bestaan in hoofdzaak kosten voor betalingen aan de projecten in Israël. De uitvoeringskosten doelstellingen zijn gespecificeerd in **Bijlage 3**.

- Toelichting Kostenverdeelstaat

In Bijlage 2 en 3 zijn Kostenverdeelstaten opgenomen, waarin alle kosten van de Stichting worden

verdeeld over de rubrieken in de Staat van Baten en Lasten. Bijlage 2 geeft de verdeling weer van de personeelskosten en in bijlage 3 is opgenomen de verdeling van alle kosten van de Stichting.
De verdeling is uitgevoerd op basis van een best mogelijk inschatting en volgens een opgave van de directeur.

- Ratio's

Vanuit de staat van Baten en Lasten 2022 zijn enkele ratio's te bepalen, die voor de goede doelen sector gebruikelijk zijn. De Stichting verhoudt zich tot andere fondswervende organisaties nog steeds gunstig omdat grotendeels met vrijwilligers wordt gewerkt.

	Resultaat 2022		Begroting 2022		Werkelijk 2021
- Ratio kosten werving t.o.v. totale opbrengsten	1,9%		2,9%		3,1%
- Ratio kosten beheer en administratie t.o.v. totale opbrengsten	3,3%		5,0%		13,4%
- Ratio bestedingen t.o.v. totale opbrengsten	87,0%		122,9%		81,2%
- Van elke ontvangen € wordt besteed aan de doelstelling van de Stichting	€ 0,87		€ 1,23		€ 0,81

Aldus vastgesteld in de Algemene Bestuursvergadering van 25 mei 2023.

Ds. G.H. Molenaar
Voorzitter

Ds. H. van der Ziel
Secretaris

Bijlagen

Bijlage 1 Specificatie Bestemmingsreserve

Omschrijving doel	Saldo per 31-12-2021	Ontvang-sten minus kosten	Afdrachten 2022	Verdeling voorlichting en beheer	Aanvulling t.l.v. alge-meen	Saldo per 31-12-2022	Toevoe-ging 20% van begro-ting	Balans per 31-12-2022
Bead Chaim	€ 7.753	€ 9.648	€ 45.000	€ 19.802	€ 48.000	€ 599	€ 9.000	€ 9.599
Hadidat Fund	€ 21.796	€ 10.363	€ 7.500	€ 3.300	€ -	€ 21.359	€ 1.500	€ 22.859
Holocaust survivors	€ 1.183	€ 1.425	€ 6.000	€ 2.640	€ 7.000	€ 968	€ 1.200	€ 2.168
Stichting Nachamu Ami	€ 1.986	€ 1.328	€ 2.000	€ 880	€ 1.000	€ 1.434	€ 400	€ 1.834
Gaarkeukens	€ 27.642	€ 20.958	€ 84.500	€ 37.184	€ 75.000	€ 1.916	€ 14.900	€ 16.816
Ebenezer Home	€ 3.965	€ 776	€ 21.000	€ 9.241	€ 26.000	€ 500	€ 4.200	€ 4.700
Jerusalem Institute of Justice	€ 997	€ 60	€ 5.500	€ 2.420	€ 7.000	€ 137	€ 1.100	€ 1.237
Beit HaYeshua verslaving	€ 5.545	€ 3.509	€ 32.000	€ 14.082	€ 28.000	€ -9.028	€ 6.400	€ -2.628
Diaconale ondersteuning overige	€ 5.889	€ 215	€ 31.500	€ 13.861	€ 40.000	€ 743	€ 6.600	€ 7.343
Totaal diaconale ondersteuning	€ 76.756	€ 48.282	€ 235.000	€ 103.411	€ 232.000	€ 18.627	€ 45.300	€ 63.927
Gemeente Bath Sion	€ 2.538	€ 343	€ 2.821	€ 1.241	€ 1.181	€ -	€ -	€ -
Gemeente Arad	€ 2.244	€ 16.131	€ 12.500	€ 5.501	€ 519	€ 893	€ 2.500	€ 3.393
Gemeente Dimona	€ 953	€ 3.825	€ 5.000	€ 2.200	€ 2.500	€ 78	€ 6.400	€ 6.478
Gemeente Haifa	€ 5.534	€ 3.480	€ 37.000	€ 16.282	€ 45.300	€ 1.032	€ 1.000	€ 2.032
Gemeente Nahariya	€ 4.643	€ 1.250	€ 26.500	€ 11.661	€ 32.300	€ 32	€ 5.300	€ 5.332
Gemeente Karmiel	€ 6.412	€ -	€ 37.500	€ 16.502	€ 47.600	€ 10	€ 7.500	€ 7.510
Gemeente MaAleh Adumim	€ 2.973	€ 1.820	€ 17.000	€ 7.481	€ 19.700	€ 12	€ 3.400	€ 3.412
Gemeente Light of Light/Petah Tikva	€ 2.445	€ 300	€ 14.000	€ 6.161	€ 17.500	€ 84	€ 2.800	€ 2.884
Gemeente Nazareth	€ 1.830	€ 2.742	€ 10.000	€ 4.400	€ 9.900	€ 72	€ 2.000	€ 2.072
Gemeente Kanot (Grace and Truth)	€ 3.667	€ 100	€ 21.000	€ 9.241	€ 26.500	€ 26	€ 4.200	€ 4.226
Ethiopian Chruch	€ 1.798	€ -	€ 13.500	€ 5.941	€ 18.000	€ 357	€ 2.700	€ 3.057
Overige gemeenten	€ 41.839	€ 41.760	€ -	€ -	€ -	€ 83.599	€ -	€ 83.599
Totaal ondersteuning gemeenten	€ 76.876	€ 71.751	€ 196.821	€ 86.611	€ 221.000	€ 86.196	€ 37.800	€ 123.996
Subtotaal	€ 153.632	€ 120.033	€ 431.821	€ 190.022	€ 453.000	€ 104.823	€ 83.100	€ 187.923

Bijlage 1 (vervolg) Specificatie Bestemmingsreserve

Omschrijving doel	Saldo per 31-12-2021	Ontvang-sten minus kosten	Afdrachten	Verdeling voorlichting en beheer	Aanvulling t.l.v. alge-meen	Saldo per 31-12-2022	Toevoe-ging 20% van begro-ting	Balans per 31-12-2022
Vervolg	€ 153.632	€ 120.033	€ 431.821	€ 190.022	€ 453.000	€ 104.823	€ 83.100	€ 187.923
Bible Society Israël	€ 5.700	€ 34.206	€ 35.000	€ 15.402	€ 10.500	€ 4	€ 7.000	€ 7.004
Isr.College of the Bible / One for Israël	€ 2.747	€ 5.295	€ 15.000	€ 6.601	€ 13.600	€ 41	€ 3.000	€ 3.041
Bedoeïnen Evangelisatie	€ -1	€ 49.090	€ 6.000	€ 2.640	€ -	€ 40.449	€ 1.200	€ 41.649
Uitgeverij HaGefen	€ 6.425	€ 103	€ 37.000	€ 16.282	€ 47.000	€ 246	€ 7.400	€ 7.646
Caspari Center	€ 20.117	€ 50	€ 7.500	€ 3.300	€ -	€ 9.367	€ 1.500	€ 10.867
HaGefen Knowledge Base & Learning Center	€ 18.100	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 18.100	€ -	€ 18.100
Makor HaTikvah	€ 39.403	€ 25.805	€ 87.500	€ 38.504	€ 61.000	€ 204	€ 17.500	€ 17.704
Netivah Center	€ 27.978	€ 2.243	€ 30.000	€ 13.201	€ 13.000	€ 20	€ 6.000	€ 6.020
David Zadok	€ 4.516	€ 50	€ -	€ -	€ -	€ 4.566	€ -	€ 4.566
Overige toerusting	€ 8.267	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 8.267	€ 1.000	€ 9.267
Totaal lectuurverspreiding	€ 133.252	€ 116.842	€ 218.000	€ 95.930	€ 145.100	€ 81.264	€ 44.600	€ 125.864
1. Nalatenschappen	€ 314.250	€ 295.615	€ -	€ -	€ -	€ 609.865	€ -	€ 609.865
2. Niet bestemde giften en collecten		€ 476.193	€ -	€ -	€ -598.100	€ -121.907	€ -127.700	€ -249.607
3. Uitvoeringskosten doelstellingen			€ 39.951	€ -39.951	€ -	€ -	€ -	€ -
4. Voorlichting en werving		€ -	€ 207.169	€ -207.169	€ -	€ -	€ -	€ -
5. Beheer en administratie/ rente		€ -	€ 38.832	€ -38.832	€ -	€ -	€ -	€ -
Dotatie Continuïteitreserve						€ -45.000		€ -45.000
Totaal generaal	**€ 601.134**	**€ 1.008.683**	**€ 935.773**	**€ -**	**€ -**	**€ 629.044**	**€ -**	**€ 629.044**

Bijlage 2 Lasten verdeling personeelskosten

Bestemming	Doelstelling	%	Voorlichting	%	Werving	%	Beheer en administra-tie	%	Resultaat 2022	Begroting 2022	Werkelijk 2021
Salarissen	€ 10.721	15%	€ 39.310	55%	€ 7.147	10%	€ 14.294	20%	€ 71.474	€ 107.000	€ 62.495
Sociale Lasten	€ 2.601	15%	€ 9.537	55%	€ 1.734	10%	€ 3.468	20%	€ 17.341	€ 14.000	€ 10.321
Pensioenlasten	€ 952	15%	€ 3.493	55%	€ 635	10%	€ 1.270	20%	€ 6.351	€ 7.000	€ 3.737
Overige personeelskosten	€ 930	15%	€ 3.412	55%	€ 620	10%	€ 1.240	20%	€ 6.204	€ 10.500	€ 1.067
Totaal	**€ 15.204**		**€ 55.752**		**€ 10.136**		**€ 20.272**		**€101.370**	**€ 138.500**	**€ 77.620**
Percentage van de totale kosten	15%		55%		10%		20%		100%	100%	100%

De Stichting had in 2022 twee personeelsleden in dienst voor in totaal 1,2 fte (2021: 1,0 fte).

Bijlage 3 Verdeling totale kosten organisatie

Bestemming	Doelstel-ling	%	Voorlich-ting	%	Werving	%	Beheer en administra-tie	%	Bank-rente en kosten	%	Resultaat 2022	Begroting 2022	Werkelijk 2021
Doelstellingen	€ 649.821	100%	€ -	0%	€ -	0%	€ -	0%	€ -		€ 649.821	€ 673.500	€ 581.000
Voorlichting	€ -	0%	€ 112.680	100%	€ -	0%	€ -	0%	€ -		€ 112.680	€ 125.500	€ 81.503
Mailing	€ 5.926	35%	€ 5.080	30%	€ 2.540	15%	€ 3.386	20%	€ -		€ 16.932	€ 12.700	€ 26.867
Personeelskosten	€ 15.204	15%	€ 55.758	55%	€ 10.136	10%	€ 20.272	20%	€ -		€ 101.370	€ 138.500	€ 77.620
ICT kosten	€ 3.297	35%	€ 2.826	30%	€ 1.413	15%	€ 1.884	20%	€ -		€ 9.419	€ 11.500	€ 15.990
Bestuurs- en vergader-kosten	€ 8.010	35%	€ 6.866	30%	€ 3.433	15%	€ 4.577	20%	€ -		€ 22.887	€ 11.100	€ 9.129
Algemene kosten	€ 3.973	35%	€ 3.405	30%	€ 1.703	15%	€ 2.270	20%	€ -		€ 11.350	€ 18.500	€ 11.549
Afschrijvingen	€ 1.032	35%	€ 885	30%	€ 442	15%	€ 590	20%	€ -		€ 2.949	€ 2.700	€ 3.090
Bankrente en kosten	€ 2.509	30%	€ -	0%	€ -	0%	€ -	0%	€ 5.853	70%	€ 8.362	€ 7.000	€ 6.767
Totaal	**€ 689.772**		**€ 187.499**		**€ 19.667**		**€ 32.979**		**€ 5.853**		**€ 935.770**	**€ 1.001.000**	**€ 813.515**
Percentage van de totale lasten	74%		20%		2%		4%		1%		100%	100%	100%