stichting steun
Messiasbelijdende Joden
25 jaar

Jaarverslag 2024

12 mei 2025

Inhoudsopgave

Voorwoord 5

1. Bestuursverslag 6
1.1. Grondslag, doelstelling, missie en visie 6
1.2. Belangrijkste risico's en onzekerheden 6
1.3. Doelrealisatie 7
1.4. Personeelszaken 7
1.5. Het financieel beleid en financiële resultaten 2024 7
1.6. Governance 8
1.7. Communicatie 9
1.8. Schoolprojecten 10
1.9. Toekomstverwachting 10

2. Jaarrekening 2024 11
2.1. Balans per 31 december 2024 (na resultaatbestemming) 13
2.2. Staat van Baten en Lasten 2024 15
2.3. Kasstroomoverzicht 2024 17
2.4. Toelichting op de Jaarrekening 2024 19
2.5. Toelichting op de Balans 2024 21
2.6. Toelichting op de Staat van Baten en Lasten 2024 27

3. Bijlagen
Bijlage 1. Specificatie Bestemmingsreserve 38
Bijlage 2. Lastenverdeling personeelskosten 40
Bijlage 3. Verdeling totale kosten organisatie 41

Contact Info
Stichting Steun Messiasbelijdende Joden
Postbus 22
3860 AA NIJKERK
KvK nr. 32076147 – ANBI nr. 8154.42.622
ING bank : NL90 INGB 0008 3307 97
Rabobank : NL90 RABO 0377 8534 96
Secretaris
ds. H. van der Ziel

e-mail: info@messiasbelijdendejoden.nl
Foto's: IDD

VOORWOORD

In 2024 hebben wij het 25e boekjaar van onze Stichting mogen afsluiten. Het is een groot wonder dat de HEERE al 25 jaar lang onze Stichting heeft willen zegenen in al het werk dat mocht worden gedaan. Onze Stichting gaat geen feestjaar in, daar is geen enkele reden voor en past bovendien niet bij waar we voor willen staan. Dankbaarheid overheerst aan God de Vader!

Het jaar 2024 gaat de geschiedenis in als het jaar waarin Gods volk opnieuw moest strijden voor haar bestaan. De oorlog heeft vele slachtoffers geëist om nog maar te zwijgen van de vele duizenden gewonden die nu verblijven in re-validatiecentra. Maar ook onschuldige burgers in en buiten Israël, die niets van doen wilden hebben met deze oorlog, werden in deze ramp meegetrokken.
En toch moeten we belijden dat dit de weg is die de HEERE gaat met Zijn verbondsvolk, niet op grond van hun eigen gerechtigheid, maar op grond van Zijn barmhartigheid.

In dit jaarverslag geven wij u een toelichting op de activiteiten van het afgelopen jaar, wat wij hebben kunnen doen voor onze partners in Israël ook na 7 oktober 2023. Onze Stichting is meer zichtbaar geweest in Nederland door presentaties die zijn gegeven en een Ondernemersplatform, die in een behoefte voorziet.

We hebben echter ook in 2024 dankbaar ons werk mogen doen. Ondanks alles wat er in de wereld is gebeurd, en met name in Israël, mogen wij en onze Israëlische partners leven met een machtige vertroosting:

“ Het is de goedertierenheid van de HEERE
dat wij niet omgekomen zijn, dat Zijn barmhartigheid niet opgehouden is!
Nieuw zijn ze, elke morgen; groot is Uw trouw!”

(Klaagliederen 3: 22-23)

1. BESTUURSVERSLAG

1.1. Grondslag, doelstelling, missie en visie

De **grondslag** van de Stichting Steun Messiasbelijdende Joden is geformuleerd in artikel 2 van de statuten en luidt:

Artikel 2

De Stichting heeft als grondslag de Bijbel als Gods Woord, zoals samengevat en beleden in de Drie Formulieren van Enigheid, vastgesteld op de Synode van Dordrecht 1618-1619.

De **doelstelling** van de Stichting Steun Messiasbelijdende Joden is vastgelegd in de statuten en als volgt omschreven:

Artikel 3

1. De Stichting heeft ten doel:
   - het verlenen van materiële en immateriële steun aan Joden die Jezus als Messias belijden;
   - het bevorderen van contacten tussen Christenen en Christelijke kerken en gemeenten enerzijds en Messiasbelijdende Joden en Messiasbelijdende joodse gemeenschappen anderzijds;
   - en voorts al hetgeen met één en ander rechtsreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woord.
2. De Stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door:
   - het werven van fondsen;
   - het geven van voorlichting;
   - het (doen) uitgeven van publicaties;
   - het (doen) verzorgen van presentaties;
   - alle andere geoorloofde middelen.

De Stichting werkte in 2024 volgens het Strategisch Beleidsplan 2022 – 2025. We werken inmiddels toe naar het tweede Strategisch Beleidsplan.

1.2. Belangrijkste risico's en onzekerheden

Het bestuur van de Stichting hanteert een beleid waarin risico's beheersbaar worden gemaakt. Dat laat onverlet dat aanzienlijke inspanningen moeten worden geleverd om de nood te doorgronden in de gemeenten en de projecten. Vanuit een gezamenlijke motivatie en gedrevenheid is er sprake van open communicatie waarin de gemeenten in Israël zich doorgaans transparant opstellen. Gebruik is dat eenmaal per jaar zo veel mogelijk projecten worden bezocht en wordt ter plaatse opgenomen in hoeverre er lokaal risico's en/of onzekerheden zijn. In 2024 is dat helaas voor het tweede jaar niet mogelijk gebleken. Contacten verliepen voornamelijk telefonisch.

Daarnaast werden de ontvangen middelen verdeeld over 37 projecten en gemeenten en afgestemd op de lokale noden. Vanaf november 2023 is het project Noodhulp Israël gestart. Het project is per 1 november 2024 beëindigd. Uitkeringen zullen nog plaats vinden tot in het eerste kwartaal 2025.

De impact van eventuele risico's op de bedrijfsvoering van de Stichting moet als beperkt worden beschouwd. Er worden uitsluitend financiële middelen ter beschikking gesteld. Langlopende verplichtingen voor de bedrijfsvoering zijn in het verslagjaar beperkt aangegaan en zijn ook niet het beleid van de Stichting.

Ultimo 2024 had de Stichting vier personeelsleden in dienst. Dat brengt uiteraard werkgevers- en werknemersrisico's met zich mee, maar die worden eveneens als beperkt ingeschat of zijn herverzekerd.

Financiële risico's in de bedrijfsvoering zelf beperken zich tot verlies van administratie of de continuïteit in het beheer. In 2020 heeft het Algemeen Bestuur goedkeuring verleend

om de financiële en donateurs-administratie onder te brengen in een nieuw informatiesysteem. In 2021 is daar uitvoering aan gegeven. De technische ondersteuning daarvan wordt extern gefaciliteerd.

Voor de Stichting worden de risico's en onzekerheden voornamelijk gezien in de werving van inkomsten op langere termijn. Vergrijzing van het donateursbestand is een blijvend punt van aandacht voor de komende jaren en tegelijkertijd aan appèl om ons meer te richten op de jongere generaties.
Om de projecten en gemeenten zo veel als mogelijk is te blijven steunen is in de afgelopen jaren een Instandhoudingsreserve opgebouwd. Deze reserve heeft een tweeledig doel te weten (1) het realiseren van de doelstellingen en (2) beheersing van de instandhoudingskosten. In 2024 is deze reserve opnieuw verhoogd, mede ook in verband met de groei van het personeelsbestand.

1.3. Doelrealisatie

In 2024 zijn de gemeenten en projecten in Israël ondersteund op basis van de begroting zoals die voor 2024 is samengesteld en in het Bestuur voor aanvang van het kalenderjaar is vastgesteld. Van jaarlijks beschikbare post onvoorzien is in 2024 geen gebruik gemaakt. Het project Noodhulp Israël, gestart in november 2023, is ook in 2024 door onze donateurs genereus voorzien van middelen. Een samenwerkingsovereenkomst is aangegaan met CAMA zending waardoor de uitgezonden Prop. E. Boogert ook ondersteuning kan verleden in de communicatie van de Stichting vanuit Israël.

1.4. Personeelszaken

Eind 2024 had de Stichting vier personeelsleden in dienst voor in totaal 2,2 fte.
Het dienstverband met de manager fondsenwerving en communicatie is op eigen verzoek per 1 september 2024 beëindigd. De ontstane vacature is vooralsnog niet ingevuld. Per 1 september 2024 is een medewerker in dienst getreden met het takenpakket Content Creator, gericht op intensievere contacten via social media.

1.5. Het financieel beleid en financiële resultaten 2024

Het financieel beleid is erop gericht de ter beschikking gestelde middelen zorgvuldig te beheren, waardoor afwegingen worden gemaakt of en in welke omvang steun moet worden verleend aan projecten en gemeenten. Ook is daarbij van belang in hoeverre andere wereldwijde organisaties ondersteuning verlenen.
De werving van de fondsen vindt plaats langs meerdere wegen. Er zijn donateurs die jaarlijks een bijdrage verstrekken, maar ook worden gelden ontvangen via collecten in deelnemende kerkgenootschappen, bij concerten en door bijzondere acties bij ernstige gebeurtenissen.

De Stichting hanteert voor verstrekking van gelden aan de projecten en doelen een door het Algemeen Bestuur vast te stellen jaarlijkse begroting, zo ook voor 2024.

De Stichting wordt nog steeds in hoofdzaak bestuurd met vrijwilligers. Ook de operationele activiteiten zoals communicatie, presentaties, secretariële en financiële bedrijfsvoering worden veelal door bestuursleden en vrijwilligers gedaan. Alleen een bezoldigde directeur (in 2024 0,5 fte) is verantwoordelijk voor de dagelijkse taken en contacten. Hij wordt daarin inmiddels bijgestaan door een medewerker fondsenwerving en communicatie, een content creator en een medewerker theologisch, die eveneens bijdraagt in de communicatie. In de uitvoering van operationele taken is sprake van scheiding van functies, waarbij (extra) controle plaats vindt.

In 2024 functioneerde het geïntegreerde informatiesysteem tot tevredenheid en ondersteunde de dagelijkse activiteiten. Eind 2024 is een 'dashboard' in gebruik genomen, waarmee actuele informatie vanuit de donateursadministratie inzichtelijk wordt gemaakt.

Het boekjaar 2024 sluit met een negatief resultaat van **€ 37.853** (2023: neg. € 113.516). De reguliere inkomsten (baten van particulieren, bedrijven en verbonden organisaties, zoals kerken scholen en verenigingen) namen in 2024 toe met 19,1% ten opzichte van 2023. Daarbij moet worden aangetekend dat het resultaat in 2023 in belangrijke mate werd bepaald door de Noodhulp actie als gevolg van 7 oktober 2023.
Ook in 2024 werden bedragen ontvangen voor het project Noodhulp Israël. Wanneer het project Noodhulp Israël niet tot de reguliere inkomsten (exclusief leveringen en legaten) wordt gerekend, dan zijn de reguliere inkomsten gestegen met 15.1%, wat een bemoedigend resultaat is.

In 2024 werden drie legaten ontvangen tot een totaalbedrag van € 61.474. Op balansdatum moesten nog twee legaten worden ontvangen tot een begroot bedrag van € 105.000.
Van elke ontvangen Euro kon € 0,97 (2023: € 1,03), worden besteed aan de doelen en projecten.
De kosten voor beheer bedroegen 3,8% (2023: 3,9%), uitgedrukt in een percentage van de opbrengsten over 2024. In de resultaatbestemming zijn legaten afzonderlijk opgenomen in de Bestemmingsreserve.

Ten opzichte van de Begroting 2024, die uitging van een negatief resultaat van in totaal € 367.000, is een aanmerkelijk gunstiger resultaat geboekt. De belangrijkste oorzaak is gelegen in het feit dat de ontvangen donaties zijn gebleven op het niveau van 2023 en zelfs daarboven.

De lasten van de Stichting stegen daarentegen maar beperkt.

Het verschil tussen begroting en jaarresultaat is volgens het hiernavolgend overzicht:

Verschil realisatie vs. begroting 2024		
Baten	(hoger)	€ 404.544
Lasten doelstellingen	(hoger)	€-150.071
Werving en beheer	(lager)	€ 62.628
Fin. baten en lasten	(lager)	€ 11.946
Realisatie vs. begroting	(hoger)	**€ 329.148**

1.6 Governance

Sinds 1999 wordt als juridische structuur de stichtingsvorm gehanteerd. Er is geen sprake van een groepsstructuur. Het toezicht in de Stichting verloopt via een Algemeen Bestuur en een Dagelijks Bestuur.
De leden van het Dagelijks Bestuur en het Algemeen Bestuur verlenen ook ondersteuning in operationele taken. In 2023 zijn enkele commissies, zoals in het Strategisch Beleidsplan 2022 – 2025 voorzien, gestart met hun activiteiten. Het betreft de Commissie Communicatie, de Commissie Theologie en de Commissie Ondernemers. De commissies werden in 2023 geleid door respectievelijk de bestuursleden dhr. E. Top, Dr. G. van Dijk en dhr. A. Zwerus.

Ondernemers met Lev

In 2023 is het ondernemersplatform van start gegaan onder de naam 'Ondernemers met Lev'. Het platform kent inmiddels twee regio's en in 2024 zijn er diverse bijeenkomsten geweest. Het ledental is inmiddels de 50 leden gepasseerd. 'Ondernemers met Lev' hebben voor 2023 en 2024 de Gemeente van Benny Moghes in Haifa geadopteerd.

De Commissie Theologie kon de in 2023 voorbereide conferentie in Israël in 2024 opnieuw niet houden, vanwege de oorlog.

De commissie heeft in 2024 de 'Bijbels Theologische Why' van onze Stichting geformuleerd en kort voor de jaarwisseling gepubliceerd.

De Commissie Communicatie begeleidde in 2024 alle communicatieve uitingen van de Stichting.

De samenstelling van het Algemeen Bestuur per 31 december 2024 was als volgt:

Ds. G.H. Molenaar MBA	Voorzitter	*
Ds. H. van der Ziel	Secretaris	*
Dhr. P.J. van den Ent	1e Penningmeester	*
Ds. E. van den Noort	2e Voorzitter	
Dhr. J.H. van Asperen	Bestuurslid	
Ds. P.G.I. van den Berg	Bestuurslid	
Dr. G. van Dijk	Bestuurslid	
Dhr. E. Top	Bestuurslid	
Dhr. S. Kok AA RB	2e Penningmeester	
Ds. P.W.J. van den Toorn	Bestuurslid	
Dhr. A. Zwerus	Bestuurslid	

* Leden van het dagelijks bestuur

Per 1 januari 2025 waren aftredend en herkiesbaar de bestuursleden P.W.J. van der Toorn, G. van Dijk, J. H. van Asperen en P.J. van den Ent.
Dhr. van Asperen heeft te kennen gegeven geen nieuwe bestuurstermijn te willen aangaan. Dhr. van Asperen sluit daarmee een bestuursperiode van 12 jaren af en heeft zich doen kennen als zorgvuldig en weloverwogen bestuurder. De vele taken die dhr. van Asperen in en buiten het bestuur heeft vervuld stemt het Bestuur tot grote dankbaarheid. Dhr. van Asperen heeft in zijn laatste vergadering aangegeven dat hij zin vrijwilligerstaken, die hij overigens grotendeels samen met zijn vrouw vervult, zal voortzetten.

Aan de Stichting zijn diverse adviseurs/ vrijwilligers toegevoegd. Het betreft dhr. Dr. P. A. Siebesma, dhr. Prof. Dr. E.W. van Poll, mevr. M.N. Dolk, dhr. M. Daudeij, dhr. C. Bax en mevr. J. van den Burgt.
De financiële administratie van de Stichting wordt gevoerd door dhr. J. Post in samenwerking met de penningmeester.
Aan een vrijwilliger wordt een (gedeeltelijke) vrijwilligersvergoeding verstrekt.

In 2024 werden vier Algemeen Bestuursvergaderingen gehouden.
Daarbij werden de begroting 2025 en de Jaarrekening 2023 vastgesteld. Voorts werd tussentijds verslag gedaan van de actuele financiële stand van zaken. In de Algemene Bestuursvergaderingen worden directieverslagen besproken en toegelicht.
Voorafgaand aan de Algemene Bestuursvergaderingen werd een Dagelijks Bestuursvergadering gehouden, ter voorbereiding.
In 2025 zal D.V. het eerste Strategisch Beleidsplan aflopen dat in 2023 werd vastgesteld. Ter voorbereiding op het twee Strategisch Beleidsplan is de vraag actueel geworden of de bestaande Governance structuur nog aansluit bij de actuele ontwikkeling van de Stichting. Teneinde in alle zorgvuldigheid deze afweging te maken is besloten het bestaande Strategisch Beleidsplan 2022-2025 met een jaar te verlengen tot en met 2026.

1.7. Communicatie

De Stichting communiceert langs diverse wegen met de achterban. Centraal staat het periodiek '**Immanuël**' dat ook in 2024 vier keer verscheen. Zo werd stilgestaan bij aanstaande 25 jarig jubileum van onze Stichting en het 75- jarig bestaan van de Staat Israël. Ter gelegenheid van dit laatste feit werd speciaal een documentaire gemaakt in samenwerking met Family7. In de documentaire komt, naast vele andere bekenden voor onze Stichting, Victor Kalisher uitgebreid aan

het woord met een ontroerend levensverhaal. Tussentijd werd gerapporteerd over de besteding van de noodhulp gelden. Ook werd het gemeenteleven in Israël belicht vanuit de gemeente Haderech in Karmiél. Ernst Boogert levert regelmatig bijdragen vanuit Israël.

In 2024 werden digitale nieuwsbrieven en een projectbrief uitgebracht. In het land geven medewerkers en diverse bestuursleden presentaties over Messiasbelijdende Joden en de activiteiten van de Stichting. Het aantal presentaties heeft n 2024 een grote vlucht genomen. Er werden meer presentaties aangevraagd en doorgaans goed bezocht. Uiteraard leiden de presentaties tot een grotere zichtbaarheid en bekendheid in het land. Ook de staat Israël bestond 75 jaar in 2023.
Op 4 oktober werd een Dordrecht een jubileumconcert voor Israël gehouden, waar bijdragen werden geleverd door een tweetal koren, het Hineni Symfoni Orkest en chazzan Gilad Netzer.

Alle jaren is voor de Stichting de Israëlzondag een bijzonder moment om aandacht te vragen voor Messiasbelijdende Joden. Ook in 2024 werd de Israëlzondag voor de verbonden kerkgenootschappen gefaciliteerd. Zo werd onder andere een preekschets, documentatie en digitale ondersteuning geboden. In totaal hebben 72 gemeenten gebruik gemaakt van deze faciliteit (2023: 81 gemeenten).
Tenslotte is de Stichting aanwezig op diverse Social Media, zoals Facebook en Instagram.

1.8 Schoolprojecten

In 2023 werd een nieuw project opgestart met het Hoornbeeck College in Kampen. Studenten voeren een jaar lang actie voor Ebenezer Home, Netivah en Makor HaTikvah. Dankbaar mocht worden vernomen dat Hoornbeeck ook in het schooljaar 2024-2025 actie blijft voeren voor deze drie doelen. Vooralsnog is een bezoek aan Israël uitgesteld.

1.9. Toekomstverwachting

Het jaar 2025 is gestart met een sprankje hoop dat de gegijzelden in Gaza vrij zullen komen. Echter, het lijkt allemaal zo broos. Ook in de Messiasbelijdende gemeenten zijn jonge mensen gesneuveld. Bij het schrijven van dit jaarverslag sneuvelde de zoon van een van onze partners in Israël, een aangrijpende gebeurtenis en diep verdriet voor de nabestaanden.
Er staan in 2025 4 concerten op de agenda waarin opnieuw bij het 25-jarig-jublieum wordt stilgestaan.

In de Begroting voor 2025 zijn vele (nieuwe) activiteiten voorzien, zodat het spannend zal zijn hoe het jaar gaat verlopen. Hopelijk kan er weer veilig gereisd worden naar Israël en er zijn dan ook een aantal reizen voorzien. Daarnaast zouden we de conferentie met onze Messiaanse broeders, eind november in Israël graag laten doorgaan. Het programma ligt inmiddels al twee jaar klaar en we kunnen nog zoveel van elkaar leren.

Het is onze bede dat de HEERE het alles wil zegenen!

Jaarrekening 2024

Prop. Ernst Boogert op bezoek bij Beit HaYeshua

2.1. Balans per 31 december 2024 (na resultaatbestemming)

	31.12.2024		Balans per 31.12.2023
ACTIVA			
Materiële vaste activa		€ 5.450	€ 1.330
Voorraden		€ 1.631	€ 1.638
Leningen u/g		€ 100.000	€ 100.000
Vorderingen		€ 162.622	€ 148.765
Liquide middelen		€ 685.948	€ 804.284
Totaal ACTIVA		**€ 955.651**	**€ 1.056.017**

	31.12.2024		Balans per 31.12.2023
PASSIVA			
Reserves en fondsen			
- Instandhoudingsreserve	€ 437.900		€ 407.900
- Bestemmingsreserve	€ 397.676		€ 465.528
		€ 835.576	€ 873.428
Langlopende schulden		€ -	€ 3.403
Kortlopende schulden		€ 120.075	€ 179.186
Totaal PASSIVA		**€ 955.651**	**€ 1.056.017**

2.2. Staat van Baten en Lasten 2024

	Resultaat 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
BATEN			
Geworven baten			
- Baten van particulieren	€ 707.169	€ 581.400	€ 641.868
- Baten van bedrijven	€ 204.783	€ 58.600	€ 110.962
- Baten van andere organisaties zonder winststreven	€ 316.359	€ 180.000	€ 278.824
- Producten / diensten	€ 24.759	€ 40.000	€ 7.300
- Nalatenschappen	€ 61.474	€ 50.000	€ 198.292
Som van de baten	**€ 1.314.544**	**€ 910.000**	**€ 1.237.246**
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
- Diakonale ondersteuning	€ 321.353	€ 285.500	€ 469.408
- Ondersteuning gemeenten	€ 308.007	€ 214.000	€ 215.017
- Toerusting gemeenten	€ 276.300	€ 274.000	€ 259.625
- Onvoorzien	€ -	€ 15.000	€ -
- Uitvoeringskosten doelstellingen	€ 47.810	€ 55.500	€ 37.947
- Voorlichting	€ 319.401	€ 278.800	€ 290.179
Totaal besteed aan doelstellingen	**€ 1.272.871**	**€ 1.122.800**	**€ 1.272.176**
Kosten werving en beheer			
- Wervingskosten	€ 37.488	€ 93.300	€ 28.935
- Kosten beheer en administratie	€ 49.984	€ 56.900	€ 48.031
Totaal werving en beheer	**€ 87.472**	**€ 150.200**	**€ 76.966**
Som van de lasten	€ 1.360.343	€ 1.273.000	€ 1.349.142
Saldo voor financiële baten en lasten			
- Bankrente en kosten (saldo kosten)	€ -7.946	€ 4.000	€ 1.620
Som van de lasten	**€ 1.352.397**	**€ 1.277.000**	**€ 1.350.762**
RESULTAAT	**€ -37.853**	**€ -367.000**	**€ -113.516**

Bestemming resultaat	Resultaat 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
Dotatie instandhoudingsreserve	€ 30.000	€ -	€ 50.000
Ten laste van de Bestemmingsreserve	€ - 67.853	€ -239.650	€ - 163.516

2.3. Kasstroomoverzicht 2024

	Boekjaar 2024		Boekjaar 2023
Kasstroom uit operationele activiteiten:			
Baten uit fondsenwerving		€ 1.228.311	€ 1.031.654
Ontvangen legaten		€ 61.474	€ 198.292
Producten / diensten		€ 24.759	€ 7.300
		€ 1.314.544	€ 1.237.246
- Besteed aan doelstellingen	€ -1.272.871		€-1.272.176
- Wervingskosten	€ -37.488		€ -28.935
- Kosten beheer en administratie	€ -49.984		€ -48.031
		€ -1.360.343	€-1.349.142
		€ -45.799	**€ -111.896**
Aanpassing voor:			
- Afschrijvingen		€ 824	€ 2.829
Balansmutaties			
- Mutatie voorraden	€ 7		€ 1.292
- Mutatie leningen u/g	€ -		€ -100.000
- Mutatie vorderingen	€ -13.857		€ 122.474
- Mutatie te betalen bedragen	€ -59.111		€ 149.949
		€ -72.961	€ 173.715
Subtotaal		€ -117.936	€ 64.648
Financiële resultaten		€ 7.946	€ -1.620
Operationele kasstroom		**€ -109.990**	**€ 63.028**
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
Investeren in materiële vaste activa		€ -4.943	€ -699
Financiering kasstroom			
Afname leningen o/g		€ -3.403	€ -1.600
Mutatie geldmiddelen (afname)		**€ -118.336**	**€ 60.729**
Mutatie liquide middelen:			
- ING Bank		€ -8.353	€ -63.536
- ING Spaarrekening		€ 8	€ -94.820
- Rabobank lopende rekening		€ -214.895	€ -60.915
- Rabobank spaarrekening		€ -295.096	€ 280.000
- Rabobank Tijdslotspaarrekening		€ 400.000	€ -
Mutatie geldmiddelen (afname)		**€ -118.336**	**€ 60.729**

2.4. Toelichting op de Jaarrekening 2024

Algemeen
De Stichting Steun Messiasbelijdende Joden is opgericht bij notariële akte van 30 september 1999 en statutair gevestigd te Putten. De Stichting staat inschreven bij de Kamer van Koophandel onder nr. 32076147. In 2019 zijn de statuten gewijzigd en aangepast aan de huidige stand van de wetgeving. In de komende jaren zullen de statuten worden aangepast aan de nieuwe Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen.

Als bezoekadres wordt sinds 2021 aangehouden het adres Telefoonweg 128 -16 te 6713 AL Ede. Als postadres wordt aangehouden postbus 22 te 3860 AA Nijkerk.

De Stichting heeft een internetsite onder www.messiasbelijdendejoden.nl.
De Stichting is per 1 januari 2008 door de belastingdienst ingeschreven in het register als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) onder nr. 8154.42.622.

Deze jaarrekening is opgemaakt volgens de RJ 650, richtlijn voor Fondswervende Instellingen.

Verslagperiode
De jaarrekening 2024 is opgesteld uitgaande van een verslagperiode van één jaar. Het boekjaar van de Stichting is gelijk aan het kalenderjaar.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva
De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de Stichting zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen hebben en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Gebruik van schattingen
In deze jaarrekening zijn, indien relevant, schattingen opgenomen van kosten die gemoeid zijn met fondsenwerving.
De verbijzondering van de 'Niet bestemde giften en collecten' over de andere fondsen en doelen is zodanig ingericht dat geen negatieve saldi in de bestemmingsreserve kunnen ontstaan en bovendien 20% van de begroting van het boekjaar wordt toegevoegd.

Bijzondere waardeverminderingen
In het verslagjaar zijn geen bijzondere waardeverminderingen noodzakelijk geweest of verwerkt.

Leningen u/g
In 2023 zijn een tweetal kasgeldleningen verstrekt aan ondernemingen in Israël, die geleid worden door Messiasbelijdende ondernemers. De leningen zijn verstrekt door tussenkomst van het adviesbureau Israel Firstfruits.

Vorderingen en vooruitbetaalde bedragen
Vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde. Afwaarderingen worden berekend indien daar directe aanleiding toe bestaat.
Vooruitbetaalde bedragen hebben betrekking op betalingen, waarvan de tegenprestatie eerst in het nieuwe boekjaar wordt genoten.

Financiële instrumenten
De Stichting maakt geen gebruik van financiële instrumenten zoals beleggingen of derivaten. Overtollige kasmiddelen worden in de vorm van spaarrekeningen aangehouden bij Nederlandse bankinstellingen.

Instandhoudingsreserve
Op basis van de gewenste continuïteit in de ondersteuning van projecten en doelen en de instandhouding van de Stichting is vanaf 2007 een Instandhoudingsreserve opgebouwd. De intentie is om in deze reserve de ondersteuning van de belangrijkste projecten op langere termijn voor tenminste een kalenderjaar te kunnen garanderen.
In het boekjaar 2024 is vanuit de bestemming van het resultaat een bedrag van € 30.000 toegevoegd aan deze reserve.

Bestemmingsreserve
De bestemmingsreserve is bedoeld voor doelbestemming in toekomstige jaren. Jaarlijks worden opbrengsten en kosten over deze reserve geleid voor zover de noodzaak er niet is om de instandhoudingsreserve te versterken. Ingaande het boekjaar 2021 worden aan de reserve ook de ontvangen legaten toegevoegd voor zover deze als reserve worden aangehouden. In **Bijlage 1** is de opbouw en verdeling van de Bestemmingsreserve nader toegelicht.

Omzetbelasting
Er is voor een deel van de activiteiten sprake van btw-belaste prestaties. De vorderingen en/of schulden met betrekking tot de omzetbelasting worden tegen het nominale verantwoordt onder de kortlopende vorderingen en/of kortlopende schulden.

Staat van Baten en Lasten

Grondslagen voor het bepalen van het resultaat
Baten en lasten worden opgenomen in het boekjaar waarop zij betrekking hebben.

Nalatenschappen worden opgenomen wanneer op grond van de informatie van nabestaanden of hun gemachtigden een betrouwbare schatting is te maken de te verwachten uitkering.

Kostenverdeelstaat
In **Bijlage 2 en 3** is een kostenverdeelstaat opgenomen waarin alle kosten van de Stichting, inclusief de kosten van bedrijfsvoering zijn verdeeld over de Staat van Baten en Lasten. De kostenverdeling is een zo realistisch mogelijk inschatting van de toerekening naar een percentage van de totale kosten.

2.5. Toelichting op de Balans 2024

Activa

- Materiële vaste activa

Onderstaand is opgenomen een overzicht van de investeringen in de afgelopen jaren. Activa worden naar tijdsgelang en in drie jaar afgeschreven. De activa staan doorgaans in de woning van de gebruiker (gebruiker staat achter het actief vermeld). Activa zijn steeds benodigd voor de bedrijfsvoering.

Afschrijvingsstaat t/m 2024

Datum Investering	Omschrijving actief	Aanschafwaarde	%	Afschrijvingen t/m 2023	Afschrijving 2024	Boekwaarde 31.12.2024
Investeringen 2022						
05.2022	Samsung A53 mob. telefoon (H.Bulten)	€ 495	33,3%	€ 255	€ 160	€ 80
07.2022	Asus X5 A515 EA (H.Bulten)	€ 540	33,3%	€ 270	€ 180	€ 90
12.2022	Epson Ecotanket-2826 (secretaris)	€ 230	33,3%	€ 90	€ 80	€ 60
	Totalen 2022	**€ 1.265**		**€ 615**	**€ 420**	**€ 230**
Investeringen 2023						
07.2023	Dell Inspiron 15 5635 (A. Groothedde)	**€ 699**	33,3%	**€ 19**	**€ 240**	**€ 440**
Investeringen 2024						
10.2024	Conversie dashboard	€ 1.060	33,3%	€ -	€ 90	€ 970
12.2024	2 HP 15 6" laptop (B.D. van Soest en JJ. Bats	€ 1.162	33,3%	€ -	€ 32	€ 1.130
12.2024	Koppeling CRM naar alg. dashboard	€ 2.723	33,3%	€ -	€ 43	€ 2.680
	Totalen 2024	**€ 4.944**		**€ -**	**€ 164**	**€ 4.780**
Balans ultimo periode		**€ 6.908**		**€ 634**	**€ 824**	**€ 5.450**

In 2024 zijn een tweetal laptops aangeschaft voor het personeel. Ook is in het verslagjaar de inrichting gestart van het algemeen- en media-dashboard, dat is verbonden aan de basisadministratie die wordt gevoerd in Microsoft Business Central. De bouw- en conversiekosten worden geactiveerd en in drie jaar afgeschreven. In 2024 zijn er geen desinvesteringen geweest.

- Voorraden	**31.12.2024**	**31.12.2023**
Balans ultimo boekjaar	**€ 1.631**	**€ 1.638**

De voorraad boeken is beperkt gemuteerd in 2024, doordat aan belijdeniscatechisanten een andern boek cadeau is gedaan.

- Leningen u/g	**31.12.2024**	**31.12.2023**
Balans ultimo boekjaar	**€ 100.000**	**€ 100.000**

Medio 2023 zijn aan een tweetal in Israël gevestigde ondernemingen kortlopende leningen verstrekt. Voor de leningen zijn geen zekerheden gesteld. De ondernemingen worden door Messiasbelijdende Joden geleid. Op beide leningen wordt een rente vergoed van 6,25% per jaar. Medio 2026 zullen beide leningen worden afgelost.

- Vorderingen en overlopende activa	**31.12.2024**	**31.12.2023**
De specificatie van deze post luidt:		
Debiteuren	€ 1.028	€ 2.528
Te ontvangen incasso's via Rabobank en Molly Payments	€ 37.377	€ 49.973
Rente Rabobank 2023 en leningen u/g	€ 14.417	€ 6.464
Te ontvangen legaten	€ 105.000	€ 85.000
Overige vorderingen	€ 4.800	€ 4.800
Balans ultimo boekjaar	**€ 162.622**	**€ 148.765**

De betalingen via de website door donateurs worden geïncasseerd via Mollie Payments en eerst uitgekeerd na afloop van de betreffende maand. Het bedrag is op 2 januari 2025 ontvangen.

- Liquide middelen		31.12.2024	31.12.2023
ING bank	NL90 INGB 0008 3307 97	€ 5.881	€ 14.234
ING bank	NL90 INGB 0008 3307 97 (spaarrekening)	€ 4.575	€ 4.567
Rabobank	NL90 RABO 0377 8534 96	€ 111.087	€ 325.982
Rabobank	NL90 RABO 1265 6985 70	€ 164.405	€ 459.501
Rabobank	NL31 RABO 1100 8640 40	€ 400.000	€ -
Balans ultimo boekjaar		**€ 685.948**	**€ 804.284**

De hier gepresenteerde saldi zijn in overeenstemming met de jaaropgaven van de bankinstellingen. In 2024 is rente vergoed over saldi op de spaarrekeningen.

Passiva

Instandhoudingsreserve	31.12.2023	Dotatie 2024	31.12.2024
Instandhoudingsreserve doelstellingen	€ 224.500	€ 10.000	€ 234.500
Instandhoudingsreserve beheerskosten	€ 183.400	€ 20.000	€ 203.400
Balans ultimo boekjaar	**€ 407.900**	**€ 30.000**	**€ 437.900**

Door het bestuur is in 2007 bepaald dat van de ontvangen algemene giften een Instandhoudingsreserve wordt opgebouwd. Deze reserve is enerzijds bedoeld om de continuïteit van ondersteuning op diverse projecten te borgen, anderzijds is deze reserve bedoeld om de bedrijfsvoering van de Stichting voor periode te kunnen dragen. Vanaf 2021 wordt deze reserve zo mogelijk verhoogd. In 2024 is vanuit de resultaatbestemming € 30.000 (2023: € 50.000) toegevoegd aan deze reserve.

Bestemmingsreserve	31.12.2023	Resultaat 2024	31.12.2024
Balans ultimo boekjaar	**€ 465.528**	**€ - 67.853**	**€ 397.675**

In de Bestemmingsreserve is het negatieve resultaat over 2024 verwerkt naar de doelen en projecten. In de verdeling zijn de wervingskosten en kosten van beheer en administratie verbijzonderd over de projecten.
De toerekening van wervingskosten, beheer en administratie, inclusief uitvoeringskosten doelstellingen vindt plaats naar rato van de verhouding van deze kosten tot de totale afdrachten. Dit verhoudingspercentage bedroeg in 2024 49% (2023: 43%). Wanneer projecten en doelen als gevolg van de toerekening

van kosten met een negatief saldo zouden afsluiten wordt dit saldo eerst gecompenseerd vanuit de niet bestemde giften en collecten. In 2024 werd een bedrag van € 637.996 (2023: € 534.920) ontvangen aan niet bestemde giften en collecten.
Tenslotte wordt aan alle doelen en projecten 20% van de begroting van het lopende jaar toegerekend ten laste van de niet bestemde giften en collecten. Een uitwerking van de Bestemmingsreserve is opgenomen in **Bijlage 1**.

- Langlopende schulden	**31.12.2024**	**31.12.2023**
Balans ultimo boekjaar	**€ -**	**€ 3.403**

Sinds 1999 bestaan er enkele langlopende renteloze leningen waarmee destijds belangrijke investeringen zijn gedaan. Door de jaren heen zijn er aflossingen gedaan op deze leningen, ook in de vorm van schenkingen door de schuldeiser. De Stichting houdt een register bij waarin de leningen en stand van de leningen per boekjaar zijn opgenomen. Begin 2024 is de laatste lening afgelost.

- Kortlopende schulden/ overlopende passiva	**31.12.2024**	**31.12.2023**
Afdrachten Noodhulp Israël 2023	€ 26.950	€ 123.438
Crediteuren	€ 8.412	€ 17.578
Ondernemers met Lev	€ 60.000	€ 11.650
Reservering vakantiegeld	€ 5.969	€ 6.193
Belastingdienst Loonbelasting	€ 8.920	€ 11.004
Belastingdienst Omzetbelasting	€ 63	€ 582
Te betalen kosten	€ 9.761	€ 8.742
Balans ultimo boekjaar	**€ 120.075**	**€ 179.183**

Niet uit de balans blijkende verplichtingen

In 2020 zijn verplichtingen aangegaan met het bedrijf Verito te Apeldoorn, voor het gebruik van een financieel- en donateurs-informatiesysteem. Met ingang van het boekjaar 2021 is de conversie naar dit nieuwe systeem, Navision van Microsoft, tot stand gekomen. De overeenkomst met Verito is aangegaan voor onbepaalde tijd. Met deze overeenkomst waren eenmalige kosten gemoeid tot een bedrag van € 12.000 en de (geïndexeerde) gebruikskosten bedragen € 4.500 per jaar (2023: € 3.226) voor drie gebruikers.

In 2020 zijn eveneens verplichtingen aangegaan om het nieuwe informatiesysteem in service te kunnen gebruiken. De hardware wordt onderhouden en beveiligd door Van Gemerden ICT te Nijkerk.

De server is eigendom van de Stichting en voor gebruik is een vergoeding verschuldigd van € 4.900 (2023: € 4.500) per jaar.

Met de Reformatorische Omroep is in 2021 een huurovereenkomst aangegaan, waarbij een vergaderfaciliteit en opslag is gehuurd in het pand Melkrijder 20D te Nijkerk. De overeenkomst is aangegaan voor de duur van een jaar, met jaarlijkse verlenging. De huur bedraagt € 4.500 (2023: € 2.054) per jaar. De huurovereenkomst is per 31 december 2024 beëindigd.

Op 18 juli 2024 is een gebruiksovereenkomst aangegaan met de Gereformeerde Bond in de PKN voor het medegebruik van het pand Mandenvlechterslaan 14J in Voorthuizen. De overeenkomst heeft een looptijd van 1 jaar en eindigt uiterlijk op 30 september 2025.

Met het bedrijf Data Inside is een overeenkomst aangegaan voor het presenteren van donateursinformatie via een zgn. dashboard. Geïnvesteerd is in het implementeren van het dashboard tot een bedrag van € 12.100 en een abonnement bij volledig gebruik van de dashboards van € 9.900 per jaar. De kosten van implementatie worden geactiveerd en in drie jaar afgeschreven.

Te verwachten legaten

De Stichting heeft op balansdatum een legaat toegezegd gekregen, waarvan de omvang nog niet betrouwbaar is in te schatten. De Stichting heeft daarnaast, bij legaat, sinds 2023 een recht van vruchtgebruik.

Meerjarige rechten

Aan eind van 2024 zijn er 54 particuliere gevers die een meerjarige gift in de vorm van een schenkingsakte of periodieke gift in geld hebben toegezegd. Dit resulteert in de volgende toegezegde giften de komende jaren:

Jaar	Toezeggingen	Bedrag
2025	50	€ 39.115
2026	39	€ 32.915
2027	35	€ 31.520
2028	32	€ 29.920
2029	31	€ 29.420
Onbepaalde tijd	28	€ 28.250

Op balansdatum waren 1.767 doorlopende incasso's (eind 2023: 1.567) in omloop.
Vanaf juni 2023 is de acceptgiro niet meer beschikbaar.
In 2024 werden in totaal 742 eenmalige incasso's verwerkt tegen 451 in 2023.

2.6. Toelichting Staat van Baten en Lasten 2024

Baten

Giften kunnen worden verstrekt op gerichte doelen en projecten. Voor het overgrote deel worden giften verstrekt, waarbij aan de Stichting wordt overgelaten een passende bestemming te geven, uiteraard binnen de doelstellingen.

- Baten van particulieren	Resultaat 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
In 2024 ontvangen bedragen	€ 707.169	€ 581.400	€ 641.868

In 2024 namen de ontvangsten van particulieren toe met 10,2 %. In totaal werden van 6.204 donateurs bijdragen ontvangen (2023: 6.228). Het gemiddeld ontvangen bedrag was € 114,15 (2023: € 103,06). In 2024 werd van 1.064 donateurs een eerste gift ontvangen (2023: 718 donateurs). Structureel worden in het vierde kwartaal van het kalanderjaar de meeste bedragen ontvangen.

- Baten van bedrijven	Resultaat 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
In 2024 ontvangen bedragen	€ 204.783	€ 58.600	€ 110.962

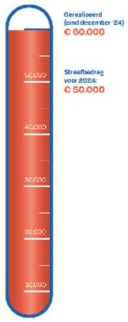
In 2024 werden opnieuw van bedrijven meer bedragen ontvangen. In totaal werd van 192 bedrijven bijdragen ontvangen (2023: 126). Het gemiddeld ontvangen bedrag was € 1.065,80 (2023: € 880,65). Van 102 bedrijven werd voor het eerst een gift ontvangen (2023: 46).

- Baten van andere organisaties zonder winststreven	Resultaat 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
In 2024 ontvangen bedragen	€ 316.359	€ 180.000	€ 278.824

Onder dit hoofd worden verantwoord de donaties die zijn ontvangen van Kerkgenootschappen, Scholen en Stichtingen/verenigingen. In 2024 werden in totaal 557 bijdragen ontvangen (2023: 801).

- Ledenbijdrage Ondernemers met Lev	Resultaat 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
In 2024 ontvangen bijdragen	**€ 24.759**	**€ 40.000**	**€ 7.300**

In 2023 is het ondernemersplatform ‘Ondernemers met Lev’ van start gegaan. Onder dit hoofd worden verantwoord het lidmaatschap van het platform. ‘Ondernemers met Lev’ hebben de gemeente van Benny Moghes in Haifa als hun projectdoel gekozen voor 2023/2024. Onder het hoofd ‘Baten van bedrijven’ zijn zijn de eenmalige dotaties voor het project verantwoord. Het gesteld doel om in 2023 en 2024 € 60.000 bijeen te brengen is eind 2024 gerealiseerd.



- Nalatenschappen	Resultaat 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
In 2024 ontvangen legaten	**€ 61.474**	**€ 50.000**	**€ 198.292**

In 2024 werden drie legaten uit nalatenschappen ontvangen tegen zes in 2023. Nalatenschappen worden door de Stichting uitsluitend aanvaard onder het recht van boedelbeschrijving.
De Stichting heeft op balansdatum een legaat toegezegd gekregen waarvan de omvang nog niet betrouwbaar is in te schatten. Van twee legaten is wel een redelijk inschatting gemaakt van de te verwachten uitkering. Deze posten zijn onder vorderingen op de Balans per 31 december 2024 opgenomen.

Lasten

- Diaconale ondersteuning	Resultaat 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
Som van de diaconale ondersteuning	**€ 321.353**	**€ 285.500**	**€ 469.408**

De diaconale ondersteuning is te specificeren naar de volgende doelen:

Bead Chaim	€ 53.500	€ 52.000	€ 52.000
Hadidat Fund	€ 10.300	€ 10.000	€ 10.000
Holocaust survivors	€ 8.200	€ 8.000	€ 8.000
Stichting Nachamu Ami	€ 3.000	€ 3.000	€ 3.000
Gaarkeukens	€ 89.000	€ 86.500	€ 86.500
Ebenezer Home	€ 25.700	€ 25.000	€ 25.000
Beit HaYeshua verslaving	€ 38.100	€ 37.000	€ 37.000
Israel Firstfruits	€ 20.000	€ 20.000	€ 20.000
Noodhulp Israël 2023/2024	€ 37.153	€ -	€ 192.408
Diaconale ondersteuning overige	€ 36.400	€ 44.000	€ 35.500
Totaal diaconale ondersteuning	**€ 321.353**	**€ 285.500**	**€ 469.408**

In 2022 zijn contacten aangegaan met *Israel Firstfruits*, een christelijke organisatie die startende ondernemingen in Israël ondersteunt. Israel Firstfruits heeft een tweetal ondernemingen geselecteerd, die worden geleid door Messiasbelijdende joden en waaraan kortlopende, rentedragende leningen zijn verstrekt.

In november 2023 is, na de gebeurtenissen van 7 oktober 2023, de actie '*Noodhulp Israël 2023*' gestart om financiële hulp te bieden aan Netivah (Joel Goldberg). Netivah voorziet o.a. de opgeroepen soldaten van de ontbrekende meest noodzakelijke persoonlijke verzorgingsmiddelen en verstrekt daarbij eveneens geestelijke ondersteuning. Onder aftrek van 10% voor de gemaakte kosten van de actie, is onder dit hoofd opgenomen de resterende opbrengst in 2024. In 2024 is in totaal € 133.640 uitgekeerd. Het project is per 1 november 2024 afgesloten. Het restbedrag groot € 26.950 zal in het eerste halfjaar 2025 worden uitgekeerd.

Onder het hoofd '*Diaconale ondersteuning overige*' zijn de bedragen opgenomen die worden verstrekt om individuele noden te lenigen van voorgangers in gemeenten. In de post '*Diaconale ondersteuning overige*' was een post onvoorzien opgenomen van € 8.500. Deze post is in 2024 niet uitgekeerd.

- Ondersteuning gemeenten	Resultaat 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
Som van de ondersteuning gemeenten	**€ 308.007**	**€ 214.000**	**€ 215.017**

De specificatie van de ondersteuning is als volgt:

Gemeente Bath Sion	€ 185	€ -	€ 485
Gemeente Arad	€ 14.900	€ 14.500	€ 14.500
Gemeente Shavei Tzion (Haifa)	€ 38.100	€ 37.000	€ 37.000
Gemeente Nahariya	€ 28.200	€ 27.500	€ 28.032
Gemeente Karmiel	€ 44.800	€ 43.500	€ 43.500
Gemeente Dimona/ Albert Knoester	€ 27.722	€ -	€ -
Gemeente MaAleh Adumin	€ 20.600	€ 20.000	€ 20.000
Gemeente Petah Tikva	€ 17.500	€ 17.000	€ 17.000
Gemeente Nazareth	€ 12.300	€ 12.000	€ 12.000
Gemeente Kanot	€ 25.700	€ 25.000	€ 25.000
Ethiopian Church/ Benny Moghes	€ 78.000	€ 17.500	€ 17.500
Totaal ondersteuning gemeenten	**€ 308.007**	**€ 214.000**	**€ 215.017**

Medio 2024 hebben enkele ondernemers een eenmalige actie gevoerd om het echtpaar Knoester in Dimona te ondersteunen. Onze Stichting heeft deze actie gefaciliteerd, tegen een beperkte vergoeding.
Onder Ethiopian Church/Benny Moghes is de uitkering van € 60.000 opgenomen de 'Ondernemers met Lev' zullen gaan uitkeren, op grond van hun acties in 2023 en 2024.

- Toerusting gemeenten	Resultaat 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
Som van de toerusting van gemeenten	**€ 276.300**	**€ 274.000**	**€ 259.625**

De specificatie naar de doelen en projecten onder dit hoofd is als volgt:

Bible Society Israël	€ 42.200	€ 41.000	€ 35.000
Isr.College of the Bible / One for Israël	€ 19.400	€ 19.000	€ 15.000
Bedoeïnen Evangelisatie	€ 7.200	€ 7.000	€ 6.000
Uitgeverij Ha-Gefen	€ 44.200	€ 43.000	€ 43.000
Caspari Center	€ 10.000	€ 10.000	€ 10.000
Makor HaTikvah	€ 104.500	€ 101.500	€ 101.500
Netivah Center	€ 36.000	€ 35.000	€ 35.000
CAMA Zending (prop. E. Boogert)	€ 12.500	€ 12.500	€ 3.125
Overige toerusting	€ -	€ 5.000	€ -
Totaal toerusting gemeenten	**€ 276.300**	**€ 274.000**	**€ 259.625**

De in de Begroting 2024 opgenomen post '*Overige toerusting*' is in 2024 niet uitgekeerd. In 2023 is met CAMA Zending een eenjarige overeenkomst aangegaan ter ondersteuning van prop. E. Boogert, die door CAMA Zending is uitgezonden naar Israël. Deze overeenkomst is in 2024 verlengd.

- Onvoorzien	**Resultaat 2024**	**Begroting 2024**	**Werkelijk 2023**
Uitkeringen onvoorzien	**€ -**	**€ 15.000**	**€ -**

In 2024 is de post onvoorzien niet uitgekeerd.

Uitvoeringskosten doelstellingen	**Resultaat 2024**	**Begroting 2024**	**Werkelijk 2023**
Som van de doorbelastingen	**€ 47.810**	**€ 55.500**	**€ 37.947**

Ingevolge de richtlijnen voor de Jaarverslaglegging mogen de kosten van bedrijfsvoering van de Stichting worden doorbelast naar de (statutaire) doelstellingen. Deze doorbelasting wordt aangeduid met '*Uitvoeringskosten doelstellingen*'. In **Bijlage 3** zijn de individuele posten opgenomen waaruit de doorbelastingen bestaan.

- Voorlichting	**Resultaat 2024**	**Begroting 2024**	**Werkelijk 2023**
Som van de kosten voorlichting	**€ 290.179**	**€ 235.200**	**€ 187.499**

Onder dit hoofd worden de kosten weergegeven die gepaard gaan met de voorlichting in Nederland aan kerkelijke gemeenten, scholen en presentaties bij verenigingen. Daarvoor worden ingezet, naast het periodiek '**Immanuël**', advertenties, folders, radiopresentaties en boeken.
De nadere specificatie van deze post luidt:

	Resultaat 2024	**Begroting 2024**	**Werkelijk 2023**
Bijsluiters / Advertenties	€ 25.242	€ 23.700	€ 13.892
Drukwerk Immanuël	€ 55.121	€ 49.100	€ 52.513
Drukwerk folders voorlichting	€ 7.611	€ 2.900	€ 18.032
Radio presentaties	€ 6.286	€ 7.300	€ 10.065
Telling	**€ 94.260**	**€ 83.000**	**€ 94.502**

	Resultaat 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
Telling	**€ 94.260**	**€ 83.000**	**€ 94.502**
Videopresentaties	€ 443	€ 10.000	€ 5.230
Scholenprojecten	€ 2.810	€ 5.000	€ 17.743
Reis- en verblijfkosten tournees	€ 147	€ 2.000	€ 2.069
Reis- en verblijfkosten bij informatieavonden	€ -	€ 500	€ -
Website & automatisering	€ 2.843	€ 9.000	€ 2.670
Social Media	€ 2.059	€ 12.100	€ 10.347
Kosten presentaties / vlogproject	€ -	€ 700	€ 7.605
Kosten informatieavonden/ symposia	€ 3.890	€ 500	€ 1.151
Miniconferentie	€ -	€ -	€ 1.031
Promotieartikelen / kosten boeken	€ 9.150	€ 1.000	€ 1.049
Portokosten voorlichting	€ 216	€ 500	€ 1.161
Cvandaag	€ 5.929	€ 9.000	€ 3.993
Overige kosten voorlichting	€ 25.822	€ 24.500	€ 7.479
	€ 147.569	€ 157.800	€ 156.030
Uitvoeringskosten doelstellingen	€ 171.832	€ 121.000	€ 134.149
Totaal kosten voorlichting	**€ 319.401**	**€ 278.800**	**€ 290.179**

Onder '*Radio presentaties*' zijn opgenomen de kosten van het partnerschap met Groot Nieuws Radio, met daarbij de kosten voor het maken van passende radio-spots.

De '*Scholenprojecten*' hebben zich in 2024 uitsluitend gericht op het Hoornbeeck College in Kampen. Dit project dat begon in het schooljaar 2023/2024 is inmiddels verlengd met het gehele schooljaar 2024/2025.

In 2024 is, in afwijking van voorgaande jaren, aan Belijdeniscatechisanten het boekje 'Eigendom van God' uit de ARTIOS reeks cadeau gedaan. Enkele bestuursleden en onze Theologisch Medewerker hebben aan dit boekje een bijdrage geleverd. In totaal werden 1.566 boekjes ter beschikking gesteld.
De kosten zijn verwerkt onder '*Promotieartikelen/ kosten boeken*'.

Onder '*Overige kosten voorlichting*' zijn opgenomen de kosten die gemaakt zijn voor jubileumconcert van de Stichting dat werd gehouden in Dordrecht op 4 oktober 2024. Het concert werd in goede samenwerking met ConsoloNL voorbereid.
Ook zijn onder dit hoofd opgenomen de kosten voor advies en consultancy door het communicatie en adviesbureau IDD te Zwolle.

De doorbelasting naar de doelstellingen zijn met '*Uitvoerings-kosten doelstellingen*' aangeduid. In **Bijlage 3** zijn de individuele posten opgenomen waaruit de doorbelastingen bestaan.

- Werving	**Resultaat 2024**	**Begroting 2024**	**Werkelijk 2023**
Som van de kosten van werving	**€ 37.488**	**€ 93.300**	**€ 28.935**

De specificatie van deze kosten luidt:

Werving	**Resultaat 2024**	**Begroting 2024**	**Werkelijk 2023**
Mailing algemeen	€ 10.899	€ 30.800	€ 19.456
Overige kosten algemeen	€ -	€ 500	€ -
Uitvoeringskosten doelstellingen	€ 26.589	€ 62.000	€ 9.479
Totaal kosten werving	**€ 37.488**	**€ 93.300**	**€ 28.935**

In 2024 is een projectbrief verzonden in een oplage van ruim 13.000 brieven. Onder dit hoofd zijn eveneens de kosten opgenomen voor mailings die via e-mail adressen worden verzonden en waarvoor een abonnement is afgesloten met Mailchimp.

De doorbelasting naar de doelstellingen zijn met '*Uitvoeringskosten doelstellingen*' aangeduid.
In **Bijlage 3** zijn de individuele posten opgenomen waaruit de doorbelastingen bestaan.

- Kosten beheer en administratie	**Resultaat 2024**	**Begroting 2024**	**Werkelijk 2023**
Som van de kosten beheer en administratie	**€ 49.984**	**€ 56.900**	**€ 48.031**

De specificatie van deze kosten is als volgt:

Personeelskosten	€ 232.116	€ 220.000	€ 166.361
Werving personeel	€ 3.181	€ -	€ 11.948
Kantoorkosten	€ 1.142	€ 700	€ 898
Telling	**€ 236.439**	**€ 220.700**	**€ 179.207**

	Resultaat 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
Telling	**€ 236.439**	**€ 220.700**	**€ 179.207**
ICT – kosten	€ 20.528	€ 12.500	€ 16.898
Portokosten	€ 2.535	€ 1.500	€ 2.395
Telefoon- en internetkosten	€ -	€ 400	€ -
Bestuurs- en vergaderkosten (incl. kantoorhuur)	€ 9.824	€ 5.200	€ 4.328
Reiskosten bestuur binnenland	€ 2.703	€ 1.500	€ 3.072
Reiskosten bestuur buitenland	€ -	€ 10.000	€ -
Ondernemersplatform	€ 3.901	€ 20.000	€ 167
Theologenberaad	€ 1.185	€ 15.000	€ -
Afschrijvingen	€ 824	€ 1.300	€ 2.829
Abonnementen	€ 572	€ 700	€ 367
Verzekeringen	€ 1.362	€ 1.100	€ 978
Accountantskosten	€ 6.930	€ 6.000	€ 6.313
Advieskosten	€ 9.039	€ -	€ 64
Overige kosten	€ 5.671	€ 1.900	€ 1.921
	€ 301.513	€ 297.800	€ 228.912
Uitvoeringskosten doelstellingen	€ -251.529	€ -240.900	€-180.881
Totaal kosten beheer en administratie	**€ 49.984**	**€ 56.900**	**€ 48.031**

Onder *Personeelskosten* zijn opgenomen de salariëring inclusief sociale lasten en emolumenten zoals onder andere pensioenvergoedingen. De verdeling van de personeelskosten over de doelen is opgenomen in **Bijlage 2**.

In de post *ICT – kosten* zijn opgenomen de kosten die worden gemaakt om een koppeling te realiseren tussen Navision en Mailchimp tot een bedrag van € 2.605. De koppeling is in het voorjaar 2024 gerealiseerd en inmiddels operationeel.
Onder dit hoofd zijn ook de abonnementskosten voor het algemeen dashboard opgenomen. Het algemeen dashboard is in december 2024 operationeel geworden.

In 2024 zijn er opnieuw geen '*Bestuursreizen'* naar Israël geweest. Dat hield verband met de oorlogssituatie in Israël.

In september 2023 is het '*Ondernemersplatform*' gestart onder de naam 'Ondernemers met Lev'. Het platform heft een contributie van € 850 per jaar wat voor de leden van het eerste uur werd gefaciliteerd met een ruimere termijn voor de jaarcontributie.

Onder het hoofd '*Accountantskosten'* zijn de kosten opgenomen voor beoordeling van de Jaarrekening 2024.

Onder '*Advieskosten*' zijn opgenomen de kosten die verband houden met de ontwikkeling van een nieuwe Governance Structuur, die naar verwachting zal ingaan per D.V. 1 januari 2027. Onder dit hoofd zijn eveneens opgenomen de kosten voor juridische bijstand.

Onder '*Overige kosten*' zijn de niet begrote kosten van het Israëlberaad opgenomen.

De doorbelasting naar de doelstellingen zijn met '*Uitvoerings-kosten doelstellingen*' aangeduid. In **Bijlage 3** zijn de individuele posten opgenomen waaruit de doorbelastingen bestaan.

- Financiële baten en lasten	**Resultaat 2024**	**Begroting 2024**	**Werkelijk 2023**
Som van de financiële baten en lasten	**€ - 7.946**	**€ 4.000**	**€ 1.620**

De specificatie van deze kosten is als volgt:

Bankkosten	€ 5.246	€ 7.500	€ 10.000
Ontvangen rente	€ - 19.090	€ - 6.200	€ - 8.210
Kosten Mollie payments	€ 600	€ 300	€ 524
Uitvoeringskosten doelstellingen	€ 5.298	€ 2.400	€ - 694
Saldo financiële baten en lasten	**€ - 7.946**	**€ 4.000**	**€ 1.620**

Met de incasso van de machtigingen en giften zijn aanzienlijke bankkosten gemoeid. De kosten van overboekingen naar Israël worden sinds 2022 voor rekening van de Stichting genomen.

Met het nieuwe financiële informatiesysteem worden de kosten voor de incasso's via Mollie Payments afzonderlijk verwerkt.

In 2024 werd rente ontvangen over de spaarrekeningen bij de Rabobank en ING.
Ook werd een jaar rente ontvangen op de verstrekte leningen (6,25%).

De uitvoeringskosten bestaan in hoofdzaak kosten voor betalingen aan de projecten in Israël. De uit-

voeringskosten doelstellingen zijn gespecificeerd in **Bijlage 3**.

- Toelichting Kostenverdeelstaat

In Bijlage 2 en 3 zijn Kostenverdeelstaten opgenomen, waarin alle kosten van de Stichting worden verdeeld over de rubrieken in de Staat van Baten en Lasten. Bijlage 2 geeft de verdeling weer van de personeelskosten en in bijlage 3 is opgenomen de verdeling van alle kosten van de Stichting.
De verdeling is uitgevoerd op basis van een best mogelijk inschatting en volgens een opgave van de directeur.

- Ratio's

Vanuit de staat van Baten en Lasten 2024 zijn enkele ratio's te bepalen, die voor de goede doelen sector gebruikelijk zijn. De Stichting verhoudt zich tot andere fondswervende organisaties nog steeds gunstig omdat met veel vrijwilligers wordt gewerkt.

	Resultaat 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
- Ratio kosten werving t.o.v. totale opbrengsten	2,9%	10,3%	2,3%
- Ratio kosten beheer en administratie t.o.v. totale opbrengsten	3,8%	6,3%	3,9%
- Ratio bestedingen t.o.v. totale opbrengsten	96,8%	123,4%	102,8%
- Van elke ontvangen € wordt besteed aan de doelstellingen van de Stichting	€ 0,97	€ 1,23	€ 1,03

Aldus vastgesteld in de Algemene Bestuursvergadering van 12 mei 2025.

Ds. G.H. Molenaar MSc
Voorzitter

Ds. H. van der Ziel
Secretaris

Bijlagen

Bijlage 1 Specificatie Bestemmingsreserve

Omschrijving doel	Saldo per 31-12-2023	Ontvang-sten minus kosten	Afdrachten 2024	Verdeling voorlichting en beheer	Aanvulling t.l.v. alge-meen	Saldo per 31-12-2024	Toevoeging 20% van be-groting 2024	Balans per 31-12-2024
Bead Chaim	€ 10.699	€ 13.208	€ 53.500	€ 26.390	€ 55.000	€ -983	€ 10.700	€ 9.717
Hadidat Fund	€ 12.826	€ 79.641	€ 10.300	€ 5.081	€ -	€ 77.086	€ 2.060	€ 79.146
Holocaust survivors	€ 2.220	€ 2.160	€ 8.200	€ 4.045	€ 8.000	€ 135	€ 1.640	€ 1.775
Stichting Nachamu Ami	€ 722	€ 4.563	€ 3.000	€ 1.480	€ 2.000	€ 2.805	€ 600	€ 3.405
Gaarkeukens	€ 16.927	€ 89.060	€ 89.000	€ 43.901	€ 30.000	€ 3.086	€ 17.800	€ 20.886
Ebenezer Home	€ 23.257	€ 22.865	€ 25.700	€ 12.677	€ -	€ 7.745	€ 5.140	€ 12.885
Jerusalem Institute of Justice	€ 1.297	€ 60	€ 6.500	€ 3.206	€ 8.000	€ -349	€ 1.320	€ 971
Beit HaYeshua verslaving	€ 7.516	€ 55.855	€ 38.100	€ 18.794	€ -	€ 6.477	€ 7.620	€ 14.097
Israel Firstfruits	€ 5.384	€ -	€ 20.000	€ 9.865	€ 25.000	€ 519	€ 4.000	€ 4.519
Noodhulp Israël 2023/2024	€ -514	€ 41.282	€ 37.153	€ 18.327	€ 14.712	€ -	€ -	€ -
Diaconale ondersteuning overige	€ 8.692		€ 29.900	€ 14.749	€ 30.000	€ -5.957	€ 7.660	€ 1.703
Totaal diaconale ondersteuning	€ 89.026	€ 308.694	€ 321.353	€ 158.515	€ 172.712	€ 90.564	€ 58.540	€ 149.104
Gemeente Bath Sion	€ -374	€ 270	€ 185	€ 91	€ -	€ -380	€ -	€ -380
Gemeente Arad	€ 2.883	€ 3.270	€ 14.900	€ 7.350	€ 13.500	€ -2.597	€ 2.980	€ 383
Gemeente Dimona	€ 12.338	€ 32.283	€ 27.722	€ 13.674	€ 2.500	€ 5.725	€ -	€ 5.725
Gemeente Haifa	€ 7.322	€ 3.681	€ 38.100	€ 18.794	€ 48.900	€ 3.009	€ 7.620	€ 10.629
Gemeente Nahariya	€ 5.463	€ 1.410	€ 28.200	€ 13.910	€ 36.000	€ 763	€ 5.640	€ 6.403
Gemeente Karmiel	€ 9.069	€ 354	€ 44.800	€ 22.099	€ 57.500	€ 24	€ 8.960	€ 8.984
Gemeente MaAleh Adumim	€ 3.916	€ 1.270	€ 20.600	€ 10.161	€ 26.000	€ 425	€ 4.120	€ 4.545
Gemeente Light of Light	€ 3.355	€ 335	€ 17.500	€ 8.632	€ 23.000	€ 558	€ 3.500	€ 4.058
Gemeente Nazareth	€ 2.752	€ 275	€ 12.300	€ 6.067	€ 15.500	€ 160	€ 2.460	€ 2.620
Gemeente Kanot (Grace and Truth)	€ 5.031	€ 935	€ 25.700	€ 12.677	€ 33.000	€ 589	€ 5.140	€ 5.729
Ethiopian Chruch	€ 4.204	€ 39.433	€ 78.000	€ 38.475	€ 75.000	€ 2.162	€ 3.600	€ 5.762
Overige gemeenten	€ 127.407	€ -	€ -	€ -	€ 5.000	€ 132.407	€ -	€ 132.407
Totaal ondersteuning gemeenten	€ 183.366	€ 83.516	€ 308.007	€ 151.932	€ 335.900	€ 142.844	€ 44.020	€ 186.864
Subtotaal	€ 272.392	€ 392.210	€ 629.360	€ 310.446	€ 508.612	€ 233.408	€ 102.560	€ 335.968

Bijlage 1 (vervolg) Specificatie Bestemmingsreserve

Omschrijving doel	Saldo per 31-12-2023	Ontvang-sten minus kosten	Afdrachten	Verdeling voorlichting en beheer	Aanvulling t.l.v. alge-meen	Saldo per 31-12-2024	Toevoeging 20% van be-groting	Balans per 31-12-2024
Vervolg	€ 272.392	€ 392.210	€ 629.360	€ 310.446	€ 508.612	€ 233.408	€ 102.560	€ 335.968
Bible Society Israël	€ 8.023	€ 55.001	€ 42.200	€ 20.816	€ 5.000	€ 5.008	€ 8.440	€ 13.448
Isr.College of the Bible / One for Israël	€ 3.814	€ 4.855	€ 19.400	€ 9.570	€ 21.000	€ 699	€ 3.880	€ 4.579
Bedoeïnen Evangelisatie	€ 34.023	€ 290	€ 7.200	€ 3.552	€ -	€ 23.561	€ 1.440	€ 25.001
Uitgeverij HaGefen	€ 9.766	€ 755	€ 44.200	€ 21.803	€ 55.500	€ 18	€ 8.840	€ 8.858
Caspari Center	€ 2.354	€ 200	€ 10.300	€ 5.081	€ 13.000	€ 173	€ 2.060	€ 2.233
Makor HaTikvah	€ 20.733	€ 133.538	€ 104.500	€ 51.547	€ 50.000	€ 48.224	€ 20.900	€ 69.124
Netivah Center	€ 12.038	€ 28.147	€ 36.000	€ 17.758	€ 15.000	€ 1.427	€ 7.200	€ 8.627
David Zadok	€ 4.566	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 4.566	€ -	€ 4.566
Overige toerusting	€ 24.450	€ 79	€ 12.500	€ 6.166	€ -	€ 5.863	€ 3.500	€ 9.363
Totaal lectuurverspreiding	€ 119.767	€ 222.865	€ 276.300	€ 136.292	€ 159.500	€ 89.540	€ 56.260	€ 145.800
1. Nalatenschappen	€ 73.369	€ 61.474	€ -	€ -	€ -	€ 134.843	€ -	€ 134.843
2. Niet bestemde giften en collecten	€ -	€ 637.996	€ -	€ -	€ -668.112	€ -30.116	€ -15.820	€ -188.936
3. Uitvoeringskosten doelstellingen	€ -	€ -	€ 47.810	€ -47.810	€ -	€ -	€ -	€ -
4. Voorlichting en werving	€ -	€ -	€ 356.890	€ -356.890	€ -	€ -	€ -	€ -
5. Beheer en administratie/ rente	€ -	€ -	€ 42.038	€ -42.038	€ -	€ -	€ -	€ -
Dotatie Continuïteitreserve	€ -					€ -30.000		€ -30.000
Totaal generaal	**€ 465.528**	**€ 1.314.545**	**€ 1.352.398**	**€ -**	**€ -**	**€ 397.675**	**€ -**	**€ 397.675**

Bijlage 2 Lasten verdeling personeelskosten

Bestemming	Doelstelling	%	Voorlichting	%	Werving	%	Beheer en administratie	%	Resultaat 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
Salarissen	€ 28.699	17%	€ 92.858	55%	€ 20.258	12%	€ 27.011	16%	€ 168.821	€ 169.200	€ 120.683
Sociale Lasten	€ 6.890	17%	€ 22.293	55%	€ 4.864	12%	€ 6.485	16%	€ 40.534	€ 31.600	€ 28.866
Pensioenlasten	€ 2.408	17%	€ 7.791	55%	€ 1.699	12%	€ 2.266	16%	€ 14.166	€ 14.200	€ 10.189
Overige personeelskosten	€ 1.461	17%	€ 4.727	55%	€ 1.031	12%	€ 1.375	16%	€ 8.595	€ 5.000	€ 6.623
Totaal	**€ 39.458**		**€ 127.669**		**€ 27.852**		**€ 37.137**		**€ 232.116**	**€ 220.000**	**€ 166.361**
Percentage van de totale kosten	17%		55%		12%		16%		100%	100%	100%

De Stichting had eind 2024 vier personeelsleden in dienst voor in totaal 2,2 fte (2023: 1,5 fte).

Bijlage 3 Verdeling totale kosten organisatie

Bestemming	Doelstel-lingen	%	Voorlich-ting	%	Werving	%	Beheer en admi-nistratie	%	Bankrente en kosten	%	Resultaat 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
Doelstellingen	€ 905.660	100%	€ -	0%	€ -	-%	€ -	-%	€ -		€ 905.660	€ 788.500	€ 944.050
Voorlichting	€ -	-%	€ 147.569	100%	€ -	-%	€ -	-%	€ -		€ 147.569	€ 157.800	€ 155.030
Mailing	€ 1.853	17%	€ 5.994	55%	€ 1.308	12%	€ 1.744	16%	€ -		€ 10.899	€ 31.300	€ 19.456
Personeelskosten	€ 39.458	17%	€ 127.669	55%	€ 27.852	12%	€ 37.137	16%	€ -		€ 232.116	€ 220.000	€ 166.361
ICT kosten	€ 3.490	17%	€ 11.290	55%	€ 2.463	12%	€ 3.284	16%	€ -		€ 20.528	€ 12.500	€ 16.898
Bestuurs- en vergaderkosten	€ 3.535	17%	€ 11.437	55%	€ 2.495	12%	€ 3.327	16%	€ -		€ 20.794	€ 51.700	€ 29.888
Algemene kosten	€ 4.633	17%	€ 14.988	55%	€ 3.270	12%	€ 4.360	16%	€ -		€ 27.251	€ 12.300	€ 12.936
Afschrijvingen	€ 140	17%	€ 453	55%	€ 99	12%	€ 132	16%	€ -		€ 824	€ 1.300	€ 2.829
Bankrente en kosten	€ -5.298	40%	€ -	0%	€ -	0%	€ -	0%	€ -7.946	60%	€ -13.244	€ 1.600	€ 2.312
Totaal	**€ 953.470**		**€ 319.401**		**€ 37.488**		**€ 49.984**		**€ -7.946**		**€ 1.352.397**	**€1.277.000**	**€1.350.762**
Percentage van de totale lasten	71%		24%		3%		4%		-1%		100%	100%	100%