stichting steun
Messiasbelijdende Joden
25 jaar

Jaarverslag 2025

7 juli 2026

Inhoudsopgave

Voorwoord 5

1. Bestuursverslag 6
1.1. Grondslag, doelstelling, missie en visie 6
1.2. Belangrijkste risico's en onzekerheden 6
1.3. Doelrealisatie 7
1.4. Personeelszaken 7
1.5. Het financieel beleid en financiële resultaten 2025 7
1.6. Governance 8
1.7. Communicatie 10
1.8. Schoolprojecten 10
1.9. Toekomstverwachting 11

2. Jaarrekening 2025 13
2.1. Balans per 31 december 2025 (na resultaatbestemming) 15
2.2. Staat van Baten en Lasten 2025 17
2.3. Kasstroomoverzicht 2025 19
2.4. Toelichting op de Jaarrekening 2025 21
2.5. Toelichting op de Balans 2025 23
2.6. Toelichting op de Staat van Baten en Lasten 2025 27

3. Bijlagen
Bijlage 1. Afschrijvingsstaat t/m 2025 39
Bijlage 2. Specificatie Bestemmingsreserve 40
Bijlage 3. Lastenverdeling personeelskosten 42
Bijlage 4. Verdeling totale kosten organisatie 43

Contact Info
Stichting Steun Messiasbelijdende Joden
Postbus 22
3860 AA NIJKERK
KvK nr. 32076147 – ANBI nr. 8154.42.622
ING bank : NL90 INGB 0008 3307 97
Rabobank : NL90 RABO 0377 8534 96
Secretaris
ds. H. van der Ziel

e-mail: info@messiasbelijdendejoden.nl
Foto's: C&F SSMJ

VOORWOORD

Het jaar 2025 ligt inmiddels al weer achter ons. Het is een jaar geworden waarin onze Stichting het 25-jarig jubileum mocht gedenken.

Het is in vele opzichten een bijzonder jaar geweest met veel activiteiten. In alles wat onze Stichting mocht doen heeft steeds Gods grootheid en Naam centraal gestaan. In de eerste plaats voor alles wat ons als Stichting ten deel is gevallen in de afgelopen 25 jaar, maar ook met het oog op de toekomst, een toekomst waarin zoveel onzeker is en zoveel verborgen ligt.

We zijn vervuld met dankbaarheid voor de trouwe steun van onze donateurs en het meeleven in alle projecten die we namens hen mochten ondersteunen.

In dit Jaarverslag 2025 geven wij u een toelichting op de activiteiten van het afgelopen jaar. We doen dat in de hoop dat ook voor onze trouwe donateurs, vaak op hoge leeftijd, dit jubileumjaar niet onopgemerkt is voorbijgegaan. Onze Stichting is meer zichtbaar geweest in Nederland door de vier jubileumconcerten, de presentaties die zijn gegeven, de tournees, het werk onder jongeren en een Ondernemersplatform.

We hebben ook in 2025 allemaal weer dankbaar ons werk mogen doen. Ondanks alles wat er in de wereld is gebeurd, en ook in Israël, mogen wij en onze Israëlische partners leven met het machtige vooruitzicht van de profeet Habakuk:

"Als Hij uitblijft, verwacht Hem,
want Hij komt zeker, Hij zal niet wegblijven"

(Habakuk 2: 3)

1. BESTUURSVERSLAG

1.1. Grondslag, doelstelling, missie en visie

De **grondslag** van de Stichting Steun Messiasbelijdende Joden is geformuleerd in artikel 2 van de statuten en luidt:

Artikel 2

De Stichting heeft als grondslag de Bijbel als Gods Woord, zoals samengevat en beleden in de Drie Formulieren van Enigheid, vastgesteld op de Synode van Dordrecht 1618-1619.

De **doelstelling** van de Stichting Steun Messiasbelijdende Joden is vastgelegd in de statuten en als volgt omschreven:

Artikel 3

1. De Stichting heeft ten doel:
   - het verlenen van materiële en immateriële steun aan Joden die Jezus als Messias belijden;
   - het bevorderen van contacten tussen Christenen en Christelijke kerken en gemeenten enerzijds en Messiasbelijdende Joden en Messiasbelijdende joodse gemeenschappen anderzijds;
   - en voorts al hetgeen met één en ander rechtsreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woord.
2. De Stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door:
   - het werven van fondsen;
   - het geven van voorlichting;
   - het (doen) uitgeven van publicaties;
   - het (doen) verzorgen van presentaties;
   - alle andere geoorloofde middelen.

De Stichting werkte in 2025 volgens het Strategisch Beleidsplan 2022 – 2025. We werken inmiddels toe naar het tweede Strategisch Beleidsplan.

1.2. Belangrijkste risico's en onzekerheden

Het bestuur van de Stichting hanteert een beleid waarin risico's beheersbaar worden gemaakt. Dat laat onverlet dat aanzienlijke inspanningen moeten worden geleverd om de nood te doorgronden in de gemeenten en de projecten. Vanuit een gezamenlijke motivatie en gedrevenheid is er sprake van open communicatie waarin de gemeenten in Israël zich doorgaans transparant opstellen. Gebruik is dat eenmaal per jaar zo veel mogelijk projecten worden bezocht en wordt ter plaatse opgenomen in hoeverre er lokaal risico's en/of onzekerheden zijn. In 2025 konden gelukkig weer meerdere bezoeken aan Israël worden afgelegd, soms met een wonderlijke afloop.

Daarnaast werden de ontvangen middelen verdeeld over 38 projecten en afgestemd op de lokale noden. In 2025 werd de laatste uitkering gedaan in het kade van Noodhulp 2023.

Duurzaamheidscriteria spelen bij de Stichting een zeer beperkte rol. Enerzijds om de werkzaamheden in Nederland grotendeels vanuit de eigen woonlocatie worden uitgevoerd en anderzijds omdat de projecten in Israël liggen en de invloed van de Stichting daarop eveneens zeer beperkt is.

De impact van eventuele risico's op de bedrijfsvoering van de Stichting moet als beperkt worden beschouwd. Er worden uitsluitend financiële middelen door donateurs ter beschikking gesteld. Langlopende verplichtingen voor de bedrijfsvoering zijn in het verslagjaar beperkt aangegaan en zijn overigens ook niet het beleid van de Stichting.

Ultimo 2025 had de Stichting vijf personeelsleden in dienst. Dat brengt uiteraard werkgevers- en werknemersrisico's met zich mee, maar die worden eveneens als beperkt inge-

schat of zijn (deels) herverzekerd.
Financiële risico's in de bedrijfsvoering zelf beperken zich tot verlies van administratie of de continuïteit in het beheer. In 2020 heeft het Algemeen Bestuur goedkeuring verleend om de financiële en donateurs-administratie onder te brengen in een nieuw informatiesysteem. In 2021 is daar uitvoering aan gegeven. De technische ondersteuning daarvan wordt extern gefaciliteerd.

De Stichting heeft per 1 januari 2021 een Gedragscode vastgesteld voor bestuursleden, medewerkers, vrijwilligers en opdrachtnemers van de Stichting. De Gedragscode wordt aan medewerkers, als onderdeel van het arbeidscontract, uitgereikt. In de Gedragscode is een meldingsprocedure en klokkenluidersregeling opgenomen. In 2025 zijn er bij het Bestuur geen meldingen op grond van de Gedragscode ontvangen. Bij revisie van de website in 2026 zal de Gedragscode worden opgenomen.

Voor de Stichting worden de risico's en onzekerheden voornamelijk gezien in de werving van inkomsten op langere termijn. Vergrijzing van het donateursbestand is een blijvend punt van aandacht voor de komende jaren en tegelijkertijd aan appèl om ons meer te richten op de jongere generaties.
Om de projecten en gemeenten zo veel als mogelijk is te blijven steunen is in de afgelopen jaren een Instandhoudingsreserve opgebouwd. Deze reserve heeft een tweeledig doel te weten (1) het realiseren van de doelstellingen en (2) beheersing van de instandhoudingskosten. Het resultaat van 2025 noodzaakt thans om deze reserve met een beperkt gedeelte te verminderen.

1.3. Doelrealisatie

In 2025 zijn de gemeenten en projecten in Israël ondersteund op basis van de begroting zoals die voor 2025 is samengesteld en in het Bestuur voor aanvang van het kalenderjaar vastgesteld. Van jaarlijks beschikbare post onvoorzien is in 2025 gebruik gemaakt om een bijzonder project gedeeltelijk en eenmalig te ondersteunen. Een samenwerkingsovereenkomst is in 2023 aangegaan met CAMA zending waardoor de uitgezonden Prop. E. Boogert ook ondersteuning kan verleden in de communicatie van de Stichting vanuit Israël. De samenwerking met CAMA zending is per 1 januari 2026 beëindigd.

1.4. Personeelszaken

Eind 2025 had de Stichting vijf personeelsleden in dienst voor in totaal 2,46 fte (2024: 2,21 fte). De formatie is in 2025 tijdelijk versterkt met een freelance medewerker vanwege de veelheid van werkzaamheden rond de jubileum activiteiten. Het contract is begin 2026 beëindigd. De Stichting wordt nog steeds in hoofdzaak bestuurd met vrijwilligers. Ook de operationele activiteiten zoals communicatie, presentaties, secretariële en financiële bedrijfsvoering worden door medewerkers, bestuursleden en vrijwilligers gedaan. Alleen de bezoldigde directeur (in 2025: 0,6 fte) is eindverantwoordelijk voor de dagelijkse taken en contacten. Hij wordt daarin inmiddels bijgestaan door een medewerker fondsenwerving en communicatie, een content creator en een theologisch medewerker, die eveneens bijdraagt in de communicatie. Sinds 1 februari 2025 is aan de werkorganisatie een jongerenwerker toegevoegd.

1.5. Het financieel beleid en financiële resultaten 2025

Het financieel beleid is erop gericht de ter beschikking gestelde middelen zorgvuldig te beheren, waardoor afwegingen worden gemaakt of en in welke omvang steun moet worden verleend aan projecten en gemeenten. Ook is daarbij van belang in hoeverre

andere (wereldwijde) organisaties ondersteuning verlenen.
De werving van de fondsen vindt plaats langs meerdere wegen. Er zijn donateurs die jaarlijks een bijdrage verstrekken, maar ook worden gelden ontvangen via collecten in deelnemende kerkgenootschappen, bij concerten en door bijzondere acties bij ernstige gebeurtenissen.

De Stichting hanteert voor verstrekking van gelden aan de projecten en doelen een door het Algemeen Bestuur vast te stellen jaarlijkse begroting, zo ook voor 2025.
In de uitvoering van operationele taken is sprake van scheiding van functies, waarbij (extra) controle plaats vindt.

In 2025 functioneerde het geïntegreerde informatiesysteem tot tevredenheid en ondersteunde de dagelijkse activiteiten. Eind 2024 is een 'Algemeen dashboard' in gebruik genomen. Daaraan is in 2025 een 'Mailing Dashboard' toegevoegd. In de loop van 2025 is voor het eerst gebruik gemaakt van de mogelijkheid om gesegmenteerd te kunnen mailen. De effecten daarvan zullen eerst in 2026 volledig zichtbaar kunnen worden.

Het boekjaar 2025 sluit met een negatief resultaat van **€ 221.681** (2024: neg. € 37.853). De reguliere inkomsten (baten van particulieren, bedrijven en verbonden organisaties, zoals kerken scholen en verenigingen) namen in 2025 toe met 3,5% (2024: 19,1%) ten opzichte van 2024.

In 2025 werden vijf legaten ontvangen tot een totaalbedrag van € 43.522 (2024: € 61.474). Op balansdatum moesten nog een legaat worden ontvangen tot een begroot bedrag van € 30.160.
Van elke ontvangen Euro kon € 1,06 (2024: € 0,97), worden besteed aan de doelen en projecten. Dat meer is uitgekeerd per ontvangen euro betekent dat vanuit het vermogen een hoger bedrag is uitgekeerd aan de projecten.
De kosten voor beheer bedroegen 5,3 % (2024: 3,8%), uitgedrukt in een percentage van de opbrengsten over 2025. In de resultaatbestemming zijn legaten afzonderlijk opgenomen in de Bestemmingsreserve.

Ten opzichte van de Begroting 2025, die uitging van een negatief resultaat van in totaal € 339.200, is een gunstiger resultaat geboekt. De belangrijkste oorzaak is gelegen in het feit dat de ontvangen donaties zijn gebleven op het niveau van 2024 en zelfs daarboven.
De lasten van de Stichting stegen daarentegen substantieel.

Het verschil tussen begroting en jaarresultaat is volgens het hiernavolgend overzicht:

Verschil realisatie vs. begroting 2025		
Baten	(hoger)	€ 162.892
Lasten doelstellingen	(hoger)	€ - 35.414
Werving en beheer	(lager)	€ 13.520
Fin. baten en lasten	(hoger)	€ -23.478
Realisatie vs. begroting	(lager)	**€ 117.520**

1.6 Governance

Sinds 1999 wordt als juridische structuur de stichtingsvorm gehanteerd. Er is geen sprake van een groepsstructuur. Het toezicht in de Stichting verloopt via een Algemeen Bestuur en een Dagelijks Bestuur.
De leden van het Dagelijks Bestuur en het Algemeen Bestuur verlenen ook ondersteuning in operationele taken. In 2023 zijn enkele commissies, zoals in het Strategisch Beleidsplan 2022 – 2025 voorzien, gestart met hun activiteiten. Het betreft de Commissie Communicatie, de Commissie Theologie en de Commissie Ondernemers. De commissies werden in 2025 geleid door respectievelijk de bestuursleden dhr. E. Top, Dr. G. van Dijk. Het voorzitterschap voor de Com-

missie Ondernemers is sinds mei 2025 vacant.

Ondernemers met Lev

In 2023 is het ondernemersplatform van start gegaan onder de naam ‘Ondernemers met Lev’. Het platform kent inmiddels twee regio’s en in 2025 zijn er diverse bijeenkomsten geweest. Eind 2025 had het platform 65 leden. ‘Ondernemers met Lev’ heeft voor 2025 diverse activiteiten in het opvanghuis Beit HaYeshua geadopteerd.

Een belangrijk hoogtepunt voor de **Commissie Theologie** was de conferentie in Israël die aanvankelijk in 2023 zou plaats vinden maar door de oorlog moest worden uitgesteld. Aan de conferentie namen predikanten deel uit Israël en Nederland. De conferentie heeft niet alleen geleid tot verdieping van contacten, maar zal ook in de toekomst leiden tot publicaties en activiteiten waarin de betekenis van Messiasbelijdende Joden in Nederland meer voor het voetlicht zal worden gebracht.

De commissie heeft eind 2024 de ‘Bijbels Theologische Why’ van onze Stichting geformuleerd en kort voor de jaarwisseling gepubliceerd. In 2025 is er veel belangstelling geweest voor de 10 redenen om Messiasbelijdende Joden te ondersteunen.

Door de inbreng van het communicatiebureau IDD is de relevantie van de Commissie Communicatie thans nog beperkt.

De samenstelling van het Algemeen Bestuur per 31 december 2025 was als volgt:

Ds. G.H. Molenaar MSc	Voorzitter	*
Ds. H. van der Ziel	Secretaris	*
Dhr. P.J. van den Ent	1e Penningmeester	*
Ds. E. van den Noort	2e Voorzitter	
Ds. P.G.I. van den Berg	Bestuurslid	
Dr. G. van Dijk	Bestuurslid	
Dhr. E. Top	Bestuurslid	
Dhr. S. Kok AA RB	2e Penningmeester	
Ds. P.W.J. van den Toorn	Bestuurslid	

* Leden van het dagelijks bestuur

Per 1 januari 2026 waren aftredend en herkiesbaar de bestuursleden G.H. Molenaar, E. Top en E. van den Noort. Alle drie hebben zich opnieuw voor drie jaar beschikbaar gesteld, alles uiteraard onder het voorbehoud van Jacobus.

Aan de Stichting zijn diverse adviseurs/ vrijwilligers toegevoegd. Het betreft dhr. Dr. P. A. Siebesma, dhr. Prof. Dr. E.W. van de Poll, mevr. M.N. Dolk, dhr. M. Daudeij, dhr. C. Bax en mevr. J. van den Burgt.
De financiële administratie van de Stichting wordt gevoerd door dhr. J. Post in samenwerking met de penningmeester. Aan een vrijwilliger wordt een (gedeeltelijke) vrijwilligersvergoeding verstrekt.

In 2025 werden vier Algemeen Bestuursvergaderingen gehouden.
Daarbij werden de Jaarrekening 2024 en de Begroting 2026 vastgesteld. Voorts werd tussentijds verslag gedaan van de actuele financiële stand van zaken. Voorafgaand aan de Algemene Bestuursvergaderingen wordt

steeds een Dagelijks Bestuursvergadering gehouden.
In 2025 is het eerste Strategisch Beleidsplan aflopen dat in 2023 werd vastgesteld. Ter voorbereiding op het tweede Strategisch Beleidsplan is de vraag actueel geworden of de bestaande Governance structuur nog aansluit bij de actuele ontwikkeling van de Stichting. Teneinde in alle zorgvuldigheid deze afweging te maken is besloten het bestaande Strategisch Beleidsplan 2022-2025 met een jaar te verlengen tot en met 2026.

1.7. Communicatie

De Stichting communiceert langs diverse wegen met de achterban. Centraal staat het periodiek '**Immanuël**', dat ook in 2025 drie keer verscheen. Immanuël heeft door de inbreng van onze projecten en inzet van medewerkers en adviseurs een meer professionele uitstraling gekregen.
In het voorjaar van 2025 zijn medewerkers van Communicatie en Fondsenwerving in Israël geweest. Veel informatie is verzameld om in Nederland voor het voetlicht te brengen. Uit de contacten met de diverse gemeenten zijn ook nieuwe initiatieven ontstaan, zoals het tassenproject 'Tabitha'.

In 2025 werden digitale nieuwsbrieven en vijf projectbrieven uitgebracht. Voor het eerst in de geschiedenis van onze Stichting werd een projectbrief uitgebracht naar onderscheiden donateurs. De resultaten zullen 2026 verder worden geëvalueerd.
In het land geven medewerkers en diverse bestuursleden presentaties over Messiasbelijdende Joden en de activiteiten van de Stichting. Het aantal presentaties heeft n 2025 een grote vlucht genomen. Er werden meer presentaties aangevraagd en doorgaans goed bezocht. Uiteraard leiden de presentaties tot een grotere zichtbaarheid en bekendheid in het land.
In 2025 werd voor de eerste keer een Leergang Messiasbelijdende Jonden georganiseerd, wat een groot succes is geworden.

Ter gelegenheid van het 25-jarig jubileum van de Stichting werden in het land een viertal concerten georganiseerd in samenwerking met ConsoloNL en het projectkoor van Harm Hoeve. De concerten werden zeer goed bezocht en hebben zo het 25-jarig jubileum op bijzondere wijze gemarkeerd.

Tijdens de laatste concerten werd ook een tournee van Joel Golberg en Adam (beiden van Netivah) georganiseerd, waarin jongeren en ouderen de gelegenheid kregen om hen te spreken, te interviewen of opnamen te maken voor social media.

Alle jaren is voor de Stichting de Israëlzondag een bijzonder moment om aandacht te vragen voor Messiasbelijdende Joden. Ook in 2025 werd de Israëlzondag voor de verbonden kerkgenootschappen gefaciliteerd. Zo werd onder andere een preekschets, documentatie en digitale ondersteuning geboden. In totaal hebben 115 gemeenten gebruik gemaakt van deze faciliteit (2024: 72 gemeenten).
De Stichting is ook vertegenwoordig in diverse overlegstructuren waarin Israël centraal staat of waar kennis van Messiasbelijdende Joden onderwerp van studie is zoals het lectoraat op de Christelijke Hogeschool Ede.
Tenslotte is de Stichting aanwezig op diverse Social Media, zoals Facebook en Instagram.

1.8 Schoolprojecten

In 2025 werd het schoolproject op het Hoornbeeck College in Kampen afgesloten met een pracht opbrengst van € 60.000. Voor 2026 is een de reis naar Israël voorzien. De Boaz-Lachinschool in Elspeet voerde in 2025 een actie met een prachtig opbrengst van € 12.500. Eind 2025 werd een

nieuw project gestart op het Van Lodenstein College in Kesteren.
Met de komst van een jongerenwerker in 2025 zal het werk onder jongeren ook in 2026 meer dimensie gaan krijgen.

1.9. Toekomstverwachting

Na een dynamisch jaar 2025 zal in het jaar 2026 meer aandacht komen voor de dagelijkse taken van de organisatie. Onze communicatie blijft speerpunt van beleid, alles met oog op vergroting de bewustwording rond Messiasbelijdende Joden. Ook zal verder gewerkt worden aan de nieuwe Bestuursstructuur die de komende jaren zal worden doorgevoerd.

Het is onze bede dat de HEERE het alles wil zegenen!

Jaarrekening 2025

2.1. Balans per 31 december 2025 (na resultaatbestemming)

		31.12.2025	Balans per 31.12.2024
ACTIVA			
Materiële vaste activa		€ 4.590	€ 5.450
Voorraden		€ 8.200	€ 1.631
Leningen u/g		€ 57.500	€ 100.000
Vorderingen		€ 81.916	€ 162.622
Liquide middelen		€ 598.207	€ 685.948
Totaal ACTIVA		**€ 750.413**	**€ 955.651**

		31.12.2025	Balans per 31.12.2024
PASSIVA			
Reserves en fondsen			
- Instandhoudingsreserve	€ 397.900		€ 437.900
- Bestemmingsreserve	€ 215.995		€ 397.676
		€ 613.895	€ 835.576
Kortlopende schulden		€ 136.518	€ 120.075
Totaal PASSIVA		**€ 750.413**	**€ 955.651**

2.2. Staat van Baten en Lasten 2025

	Resultaat 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
BATEN			
Geworven baten			
- Baten van particulieren	€ 834.537	€ 670.000	€ 707.169
- Baten van bedrijven	€ 99.649	€ 188.200	€ 204.783
- Baten van andere organisaties zonder winststreven	€ 337.777	€ 236.800	€ 316.359
- Producten / diensten	€ 57.407	€ 65.000	€ 24.759
- Nalatenschappen	€ 43.522	€ 50.000	€ 61.474
Som van de baten	**€ 1.372.892**	**€ 1.210.000**	**€ 1.314.544**
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
- Diaconale ondersteuning	€ 354.265	€ 300.100	€ 321.353
- Ondersteuning gemeenten	€ 226.520	€ 291.200	€ 308.007
- Toerusting gemeenten	€ 304.850	€ 288.800	€ 276.300
- Onvoorzien	€ 10.000	€ 15.000	€ -
- Uitvoeringskosten doelstellingen	€ 107.741	€ 64.200	€ 47.810
- Voorlichting	€ 457.039	€ 465.700	€ 319.401
Totaal besteed aan doelstellingen	**€ 1.460.415**	**€ 1.425.000**	**€ 1.272.871**
Kosten werving en beheer			
- Wervingskosten	€ 50.184	€ 50.900	€ 37.488
- Kosten beheer en administratie	€ 72.996	€ 85.800	€ 49.984
Totaal werving en beheer	**€ 123.180**	**€ 136.700**	**€ 87.472**
Som van de lasten	€ 1.583.595	€ 1.561.700	€ 1.360.343
Saldo voor financiële baten en lasten			
- Bankrente en kosten (saldo kosten)	€ 10.978	€ - 12.500	€ -7.946
Som van de lasten	**€ 1.594.573**	**€ 1.549.200**	**€ 1.352.397**
RESULTAAT	**€ - 221.681**	**€ - 339.200**	**€ - 37.853**

Bestemming resultaat	Resultaat 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
Mutatie instandhoudingsreserve	€ - 40.000	€ -	€ 30.000
Ten laste van de Bestemmingsreserve	€ - 181.681	€ - 339.200	€ -67.853

2.3. Kasstroomoverzicht 2025

	Boekjaar 2025		Boekjaar 2024
Kasstroom uit operationele activiteiten:			
Baten uit fondsenwerving		€ 1.271.963	€ 1.228.311
Ontvangen legaten		€ 43.522	€ 61.474
Producten / diensten		€ 57.407	€ 24.759
		€ 1.372.892	€ 1.314.544
- Besteed aan doelstellingen	€ -1.460.415		€-1.272.871
- Wervingskosten	€ - 50.184		€ -37.488
- Kosten beheer en administratie	€ - 72.996		€ -49.984
		€ -1.583.595	€-1.360.343
		€ - 210.703	**€ - 45.799**
Aanpassing voor:			
- Afschrijvingen		€ 2.554	€ 824
Balansmutaties			
- Mutatie voorraden	€ - 6.569		€ 7
- Mutatie leningen u/g	€ 42.500		€ -
- Mutatie vorderingen	€ 80.706		€ -13.857
- Mutatie te betalen bedragen	€ 16.443		€ - 59.111
		€ 133.080	€ - 72.961
Subtotaal		€ - 75.069	€ - 117.936
Financiële resultaten		€ - 10.977	€ 7.946
Operationele kasstroom		**€ - 86.046**	**€ - 109.990**
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
Investeren in materiële vaste activa		€ - 1.695	€ - 4.943
Financiering kasstroom			
Afname leningen o/g		€ -	€ - 3.403
Mutatie geldmiddelen (afname)		**€ - 87.741**	**€ - 118.336**
Mutatie liquide middelen:			
- ING Bank		€ 4.786	€ - 8.353
- ING Spaarrekening		€ - 4.431	€ 8
- Rabobank lopende rekening		€ 74.117	€ - 214.895
- Rabobank spaarrekening		€ - 70.265	€ - 295.096
- Rabobank Tijdslotspaarrekening		€ - 91.948	€ 400.000
Mutatie geldmiddelen (afname)		**€ - 87.741**	**€ -118.336**

2.4. Toelichting op de Jaarrekening 2025

Algemeen
De Stichting Steun Messiasbelijdende Joden is opgericht bij notariële akte van 30 september 1999 en statutair gevestigd te Putten. De Stichting staat inschreven bij de Kamer van Koophandel onder nr. 32076147. In 2019 zijn de statuten gewijzigd en aangepast aan de huidige stand van de wetgeving. In de komende jaren zullen de statuten worden aangepast aan de nieuwe Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen.

Als bezoekadres wordt sinds 2021 aangehouden het adres Telefoonweg 128 -16 te 6713 AL Ede. Als postadres wordt aangehouden postbus 22 te 3860 AA Nijkerk.

De Stichting heeft een internetsite onder www.messiasbelijdendejoden.nl.
De Stichting is per 1 januari 2008 door de belastingdienst ingeschreven in het register als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) onder nr. 8154.42.622.

Deze jaarrekening is opgemaakt volgens de RJ 650 (richtlijn voor Fondswervende Organisaties 2025).

Verslagperiode
De jaarrekening 2025 is opgesteld uitgaande van een verslagperiode van één jaar. Het boekjaar van de Stichting is gelijk aan het kalenderjaar.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva
De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de Stichting zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen hebben en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Gebruik van schattingen
In deze jaarrekening zijn, indien relevant, schattingen opgenomen van kosten die gemoeid zijn met fondsenwerving.
De verbijzondering van de 'Niet bestemde giften en collecten' over de andere fondsen en doelen is zodanig ingericht dat geen negatieve saldi in de bestemmingsreserve kunnen ontstaan en bovendien 20% van de begroting van het boekjaar wordt toegevoegd.

Bijzondere waardeverminderingen
In de het verslagjaar is een afwaardering van een van de uitstaande kortlopende leningen doorgevoerd tot een bedrag van € 42.500 De lening maakt deel uit van een tweetal kasgeldleningen die verstrekt zijn aan ondernemingen in Israël die geleid worden door Messiasbelijdende ondernemers. De leningen zijn verstrekt door tussenkomst van het adviesbureau Israel Firstfruits.

Vorderingen en vooruitbetaalde bedragen
Vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde. Afwaarderingen worden berekend indien daar directe aanleiding toe bestaat.
Vooruitbetaalde bedragen hebben betrekking op betalingen, waarvan de tegenprestatie eerst in het nieuwe boekjaar wordt genoten.

Financiële instrumenten
De Stichting maakt geen gebruik van financiële instrumenten zoals beleggingen of derivaten. De Stichting heeft derhalve ook geen beleggingsstatuut.

Overtollige kasmiddelen
Overtollige kasmiddelen worden in de vorm van (tijdslot)spaarrekeningen aangehouden bij Nederlandse bankinstellingen. Het beheer wordt uitgevoerd op grond van de liquiditeitsontwikkeling op korte en langere termijn. Deze ontwikkeling staat voornamelijk onder invloed van de uitkeringen naar de projectdoelen in relatie tot het verloop van de donateursontvangsten in het lopende jaar.

Instandhoudingsreserve
Op basis van de gewenste continuïteit in de ondersteuning van projecten en doelen en de instandhouding van de Stichting is vanaf 2007 een Instandhoudingsreserve opgebouwd. De intentie is om in deze reserve de ondersteuning van de belangrijkste projecten op langere termijn voor tenminste een kalenderjaar te kunnen garanderen.
In het boekjaar 2025 is vanuit de bestemming van het resultaat een bedrag van € 40.000 onttrokken aan deze reserve.

Bestemmingsreserve
De bestemmingsreserve is bedoeld voor doelbestemming in toekomstige jaren. Jaarlijks worden opbrengsten en kosten over deze reserve geleid voor zover de noodzaak er niet is om de instandhoudingsreserve te versterken. Ingaande het boekjaar 2021 worden aan de reserve ook de ontvangen legaten toegevoegd voor zover deze als reserve worden aangehouden. In **Bijlage 2** is de opbouw en verdeling van de Bestemmingsreserve nader toegelicht.

Omzetbelasting
Er is voor een deel van de activiteiten sprake van btw-belaste prestaties. De vorderingen en/of schulden met betrekking tot de omzetbelasting worden tegen het nominale bedrag verantwoord onder de kortlopende vorderingen en/of kortlopende schulden.

Staat van Baten en Lasten

Grondslagen voor het bepalen van het resultaat
Baten en lasten worden opgenomen in het boekjaar waarop zij betrekking hebben.

Nalatenschappen worden opgenomen wanneer op grond van de informatie van nabestaanden of hun gemachtigden een betrouwbare schatting is te maken de te verwachten uitkering.

Kostenverdeelstaat
In **Bijlage 3 en 4** is een kostenverdeelstaat opgenomen waarin alle kosten van de Stichting, inclusief de kosten van bedrijfsvoering zijn verdeeld over de Staat van Baten en Lasten. De kostenverdeling is een zo realistisch mogelijk inschatting van de toerekening naar een percentage van de totale kosten.

2.5. Toelichting op de Balans 2025

Activa

- Materiële vaste Activa

	31.12.2025	31.12.2024
Balans ultimo boekjaar	**€ 4.590**	**€ 5.450**

In **Bijlage 1** is een overzicht opgenomen van de investeringen en afschrijvingen in de afgelopen jaren. Activa worden naar tijdsgelang in drie jaar afgeschreven. De activa staan doorgaans in de woning van de gebruiker (gebruiker staat voor zover relevant achter het actief vermeld).

- Voorraden

	31.12.2025	31.12.2024
Balans ultimo boekjaar	**€ 8.200**	**€ 1.631**

De voorraad boeken zoals opgenomen in de balans 2024 zijn allen in 2025 uitgegeven. In 2025 zijn 500 tassen afgenomen van het merk ‘Tabitha’ in Israël als onderdeel van het Bedoeïenproject. Op Balansdatum 2025 waren er nog 365 stks. op voorraad, gewaardeerd tegen inkoopsprijs.

- Leningen u/g

	31.12.2025	31.12.2024
Balans ultimo boekjaar	**€ 57.500**	**€ 100.000**

Medio 2023 zijn aan een tweetal in Israël gevestigde ondernemingen kortlopende leningen verstrekt. Voor de leningen zijn geen zekerheden gesteld. De ondernemingen worden door Messiasbelijdende Joden geleid. Op beide leningen wordt een rente vergoed van 6,25% per jaar. Begin 2026 is bekend geworden dat een onderneming niet meer geheel of gedeeltelijk zijn verplichtingen kan nakomen. Daarom is vooralsnog een voorziening getroffen van 85% en in deze Jaarrekening verwerkt.

- Vorderingen en overlopende activa

	31.12.2025	31.12.2024
De specificatie van deze post luidt:		
Debiteuren	€ -	€ 1.028
Te ontvangen incasso's via Molly Payments	€ 31.414	€ 37.377
Rente Rabobank 2025 en leningen u/g	€ 10.342	€ 14.417
Telling	**€ 41.756**	**€ 52.822**

		31.12.2025	31.12.2024
	Telling	**€ 41.756**	**€ 52.822**
Te ontvangen legaten		€ 30.160	€ 105.000
Overige vooruitbetaalde bedragen/ vorderingen		€ 10.000	€ 4.800
Balans ultimo boekjaar		**€ 81.916**	**€ 162.622**

De betalingen via de website door donateurs worden geïncasseerd via Mollie Payments en eerst uitgekeerd na afloop van de betreffende maand. Het bedrag is op 2 januari 2026 ontvangen.

In het eerste halfjaar 2026 is de definitieve rekening en verantwoording van een nalatenschap door de behandelend notaris opgeleverd. Daaruit blijkt dat de raming van het te ontvangen legaat € 26.000 te hoog was gecalculeerd. Dit verschil zal in het resultaat van boekjaar 2026 worden verwerkt.

- Liquide middelen		31.12.2025	31.12.2024
ING bank	NL90 INGB 0008 3307 97	€ 10.667	€ 5.881
ING bank	NL90 INGB 0008 3307 97 (spaarrekening)	€ 144	€ 4.575
Rabobank	NL90 RABO 0377 8534 96	€ 185.204	€ 111.087
Rabobank	NL90 RABO 1265 6985 70 (spaarrekening)	€ 94.140	€ 164.405
Rabobank	NL31 RABO 1100 8640 40 (spaarrekening)	€ 308.052	€ 400.000
Balans ultimo boekjaar		**€ 598.207**	**€ 685.948**

De hier gepresenteerde saldi zijn in overeenstemming met de jaaropgaven van de bankinstellingen. In 2025 is rente vergoed over saldi op de spaarrekeningen.

Passiva

Instandhoudingsreserve	31.12.2024	Dotatie 2025	31.12.2025
Instandhoudingsreserve doelstellingen	€ 234.500	€ - 20.000	€ 214.500
Instandhoudingsreserve beheerskosten	€ 203.400	€ - 20.000	€ 183.400
Balans ultimo boekjaar	**€ 437.900**	**€ - 40.000**	**€ 397.900**

Door het bestuur is in 2007 bepaald dat van de ontvangen algemene giften een Instandhoudingsreserve wordt opgebouwd. Deze reserve is enerzijds bedoeld om de continuïteit van ondersteuning op diverse projecten te borgen, anderzijds is deze reserve bedoeld om de bedrijfsvoering van de Stichting voor een periode te kunnen dragen.
Vanaf 2021 wordt deze reserve zo mogelijk verhoogd. Het

resultaat van 2025 maakt echter dat aan de Instandhoudings-reserve bedragen zullen moeten worden onttrokken.
In 2024 werd nog € 30.000 aan de reserve toegevoegd.

Bestemmingsreserve	**31.12.2024**	**Resultaat 2025**	**31.12.2025**
Balans ultimo boekjaar	**€ 397.676**	**€ - 181.681**	**€ 215.995**

In de Bestemmingsreserve is het negatieve resultaat over 2025 verwerkt naar de doelen en projecten. In de verdeling zijn de wervingskosten en kosten van beheer en administratie verbijzonderd over de projecten.
De toerekening van wervingskosten, beheer en administratie, inclusief uitvoeringskosten doelstellingen vindt plaats naar rato van de verhouding van deze kosten tot de totale afdrachten. Dit verhoudingspercentage bedroeg in 2025 78% (2024: 49%).
In 2025 werd een bedrag van € 807.467 (2024: € 637.996) ontvangen aan niet bestemde giften en collecten. Wanneer projecten en doelen als gevolg van de toerekening van kosten met een negatief saldo zouden afsluiten wordt dit saldo eerst gecompenseerd vanuit de niet bestemde giften en collecten. Tenslotte wordt aan alle doelen en projecten 20% van de begroting van het lopende jaar toegerekend ten laste van de niet bestemde giften en collecten. Een uitwerking van de Bestemmings-reserve is opgenomen in **Bijlage 2**.

- Kortlopende schulden/ overlopende passiva	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Afdrachten Noodhulp Israël 2023	€ -	€ 26.950
Crediteuren	€ 33.099	€ 8.412
Ondernemers met Lev	€ 59.080	€ 60.000
Reservering vakantiegeld	€ 8.830	€ 5.969
Belastingdienst (Loonbelasting en Omzetbelasting)	€ 13.679	€ 8.920
Te betalen kosten	€ 21.830	€ 9.761
Balans ultimo boekjaar	**€ 136.518**	**€ 120.075**

Niet uit de balans blijkende verplichtingen

In 2020 zijn verplichtingen aangegaan met het bedrijf Verito te Apeldoorn, voor het gebruik van een financieel- en donateurs-informatiesysteem.
Met ingang van het boekjaar 2021 is de conversie naar dit nieuwe systeem, Navision van Microsoft, tot stand gekomen. De overeenkomst met Verito is aangegaan voor onbepaalde tijd. Met deze overeenkomst waren eenmalige kosten gemoeid tot een bedrag van € 12.000 en de (geïndexeerde) gebruiks-kosten bedragen € 5.032 per jaar (2024: € 4.500) voor drie gebruikers.

In 2020 zijn eveneens verplichtingen aangegaan om het nieuwe informatiesysteem in service te kunnen gebruiken. De hardware wordt onderhouden en beveiligd door Van Gemerden ICT te Nijkerk.
De server is eigendom van de Stichting en voor gebruik is een vergoeding verschuldigd van € 5.100 (2024: € 4.900) per jaar.

Op 18 juli 2024 is een gebruiksovereenkomst aangegaan met de Gereformeerde Bond in de PKN voor het medegebruik van het pand Mandenvlechterslaan 14J in Voorthuizen. De overeenkomst heeft een looptijd van 1 jaar en eindigde uiterlijk op 30 september 2025. De overeenkomst is in 2025 opnieuw verlengd voor de duur van één jaar.

Met het bedrijf Data Inside is een overeenkomst aangegaan voor het presenteren van donateursinformatie via een zgn. dashboard. Geïnvesteerd is in het implementeren van het dashboard tot een bedrag van € 12.100 en een abonnement bij volledig gebruik van de dashboards van € 6.960 per jaar. De kosten van implementatie worden geactiveerd en in drie jaar afgeschreven.

Te verwachten legaten

De Stichting heeft op balansdatum een legaat toegezegd gekregen en inmiddels deels uitgekeerd, waarvan de totale omvang nog moet worden vastgesteld.
De Stichting heeft daarnaast, bij legaat, sinds 2023 een recht van vruchtgebruik.

Meerjarige rechten

Aan eind van 2025 waren er 53 particuliere gevers die een meerjarige gift in de vorm van een schenkingsakte of periodieke gift in geld hebben toegezegd.
Dit resulteert in de volgende toegezegde giften de komende jaren:

Jaar	Toezeggingen	Bedrag
2026	51	€ 38.765
2027	39	€ 37.370
2028	35	€ 35.770
2029	32	€ 35.270
2030	31	€ 32.920
Onbepaalde tijd	33	€ 30.950

Op balansdatum waren 2.024 doorlopende incasso's (eind 2024: 2.008) in omloop. In 2025 werden in totaal 845 eenmalige incasso's verwerkt tegen 742 in 2024.

2.6. Toelichting Staat van Baten en Lasten 2025

Baten

Giften kunnen worden verstrekt op gerichte doelen en projecten. Voor het overgrote deel worden giften verstrekt, waarbij aan de Stichting wordt overgelaten een passende bestemming te geven, uiteraard binnen de doelstellingen.

- Baten van particulieren	Resultaat 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
In 2025 ontvangen bedragen	€ 834.537	€ 670.000	€ 707.169

In 2025 namen de ontvangsten van particulieren toe met 18 %. In totaal werden van 6.714 donateurs bijdragen ontvangen (2024: 6.204). Het gemiddeld ontvangen bedrag was € 124,33 (2024: € 114,15). In 2025 werd van 1.076 donateurs een eerste gift ontvangen (2024: 1.064 donateurs). Structureel worden in het vierde kwartaal van het kalanderjaar de meeste bedragen ontvangen.

- Baten van bedrijven	Resultaat 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
In 2025 ontvangen bedragen	€ 99.649	€ 188.200	€ 204.783

In 2025 werden van bedrijven aanzienlijk minder bedragen ontvangen. In totaal werd van 153 bedrijven bijdragen ontvangen (2024: 192). Het gemiddeld ontvangen bedrag was € 656,53 (2024: € 1.065,80). Van 35 bedrijven werd voor het eerst een gift ontvangen (2024: 102).

- Baten van andere organisaties zonder winststreven	Resultaat 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
In 2025 ontvangen bedragen	€ 337.777	€ 236.800	€ 316.359

Onder dit hoofd worden verantwoord de donaties die zijn ontvangen van Kerkgenootschappen, Scholen en Stichtingen/verenigingen. In 2025 werden in totaal 323 bijdragen ontvangen (2024: 557).

- Producten en diensten	Resultaat 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
In 2025 ontvangen bijdragen	**€ 57.407**	**€ 65.000**	**€ 24.759**

Onder dit hoofd worden verantwoord het lidmaatschap ‘Ondernemers met Lev’ en de levering van producten, in 2025 voornamelijk tassen via het Bedoeïnen project.
Vanuit het lidmaatschap van ‘Ondernemers met Lev’ is voor 2025 Beit HaYeshua als projectdoel gekozen.
Onder dit hoofd zijn ook de eenmalige donaties voor het project verantwoord.
Het gesteld doel om in 2025 € 65.000 bijeen te brengen is eind 2025 nagenoeg gerealiseerd.

- Nalatenschappen	Resultaat 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
In 2025 ontvangen legaten	**€ 43.522**	**€ 50.000**	**€ 61.474**

In 2025 werden vijf legaten uit nalatenschappen ontvangen tegen zes in 2024. Nalatenschappen worden door de Stichting uitsluitend aanvaard onder het recht van boedelbeschrijving.
Op balansdatum zijn geen legaten aangezegd waarvan de omvang nog niet kon worden vast-gesteld.

Lasten

- Diaconale ondersteuning	Resultaat 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
Som van de diaconale ondersteuning	**€ 354.265**	**€ 300.100**	**€ 321.353**

De diaconale ondersteuning is te specificeren naar de volgende doelen:

Bead Chaim	€ 55.100	€ 55.100	€ 53.500
Hadidat Fund	€ 10.600	€ 10.600	€ 10.300
Holocaust survivors	€ 8.400	€ 8.400	€ 8.200
Stichting Nachamu Ami	€ 3.000	€ 3.000	€ 3.000
Gaarkeukens	€ 91.600	€ 91.600	€ 89.000
Ebenezer Home	€ 26.400	€ 26.400	€ 25.700
Beit HaYeshua verslavingszorg	€ 101.865	€ 39.200	€ 38.100
Israel Firstfruits	€ 20.000	€ 20.000	€ 20.000
Noodhulp Israël 2023/2024	€ -	€ -	€ 37.153
Diaconale ondersteuning overige	€ 37.300	€ 45.800	€ 36.400
Totaal diaconale ondersteuning	**€ 354.265**	**€ 300.100**	**€ 321.353**

In 2022 zijn contacten aangegaan met *Israel Firstfruits*, een christelijke organisatie die startende ondernemingen in Israël ondersteunt. Israel Firstfruits heeft een tweetal ondernemingen geselecteerd, die worden geleid door Messiasbelijdende joden en waaraan kortlopende, rentedragende leningen zijn verstrekt. Op een lening is in deze Jaarrekening een voorziening getroffen van 85% vanwege oninbaarheid van de hoofdsom.

Onder *Beit HaYeshua Verslavingszorg* is de uitkering van € 62.665 opgenomen door 'Ondernemers met Lev'. Op deze uitkering werd in 2025 een eerste uitkering verstrekt van € 33.585.

Onder het hoofd '*Diaconale ondersteuning overige*' zijn de bedragen opgenomen die worden verstrekt om individuele noden te lenigen van voorgangers in gemeenten. In de post '*Diaconale ondersteuning overige*' was een post onvoorzien opgenomen van € 8.500. Deze post is in 2025 niet uitgekeerd.

- Ondersteuning gemeenten	Resultaat 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
Som van de ondersteuning gemeenten	**€ 226.520**	**€ 291.200**	**€ 308.007**

De specificatie van de ondersteuning is als volgt:

Gemeente Bath Sion	€ 320	€ -	€ 185
Gemeente Arad	€ 15.300	€ 15.300	€ 14.900
Gemeente Shavei Tzion (Haifa)	€ 39.200	€ 39.200	€ 38.100
Gemeente Nahariya	€ 28.900	€ 28.900	€ 28.200
Gemeente Karmiel	€ 46.100	€ 46.100	€ 44.800
Gemeente Dimona/ Albert Knoester	€ -	€ -	€ 27.722
Gemeente MaAleh Adumin	€ 21.200	€ 21.200	€ 20.600
Gemeente Petah Tikva	€ 18.000	€ 18.000	€ 17.500
Gemeente Nazareth	€ 12.600	€ 12.600	€ 12.300
Gemeente Kanot	€ 26.400	€ 26.400	€ 25.700
Ethiopian Church/ Benny Moghes	€ 18.500	€ 83.500	€ 78.000
Totaal ondersteuning gemeenten	**€ 226.520**	**€ 291.200**	**€ 308.007**

In de Begroting 2025 werd voor *Ethiopian Church* een bedrag van € 60.000 opgenomen wat in 2025 zou worden uitgekeerd. Het bedrag was de opbrengst van de Ondernemersactie in de jaren 2023 en 2024.
Medio 2025 is echter besloten om dit bedrag in termijnen van € 7.500 per kwartaal uit te keren en is als post op de balans per 31 december 2025 verwerkt.

- Toerusting gemeenten	Resultaat 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
Som van de toerusting van gemeenten	**€ 304.850**	**€ 288.800**	**€ 276.300**

De specificatie naar de doelen en projecten onder dit hoofd is als volgt:

Bible Society Israël	€ 43.400	€ 43.400	€ 42.200
Isr.College of the Bible / One for Israël	€ 19.800	€ 19.800	€ 19.400
Bedoeïnen Evangelisatie	€ 7.400	€ 7.400	€ 7.200
Uitgeverij Ha-Gefen	€ 50.500	€ 45.500	€ 44.200
Caspari Center	€ 10.600	€ 10.600	€ 10.300
Makor HaTikvah	€ 122.600	€ 107.600	€ 104.500
Netivah Center	€ 38.050	€ 37.000	€ 36.000
CAMA Zending (Ds. E. Boogert)	€ 12.500	€ 12.500	€ 12.500
Overige toerusting	€ -	€ 5.000	€ -
Totaal toerusting gemeenten	**€ 304.850**	**€ 288.800**	**€ 276.300**

De in de Begroting 2025 opgenomen post '*Overige toerusting*' is in 2025 niet uitgekeerd. In 2023 is met CAMA Zending een eenjarige overeenkomst aangegaan ter ondersteuning van Ds. E. Boogert, die door CAMA Zending is uitgezonden naar Israël. Deze overeenkomst is per 1 januari 2026 beëindigd.

- Onvoorzien	**Resultaat 2025**	**Begroting 2025**	**Werkelijk 2024**
Uitkeringen onvoorzien	**€ 10.000**	**€ 15.000**	**€ -**

In 2025 is van de post onvoorzien € 10.000 uitgekeerd ten behoeve van de wederopbouw van een ontmoetingsplaats voor Messiasbelijdende Joden in Nahal Oz.

Uitvoeringskosten doelstellingen	**Resultaat 2025**	**Begroting 2025**	**Werkelijk 2024**
Som van de doorbelastingen	**€ 107.741**	**€ 64.200**	**€ 47.810**

Ingevolge de richtlijnen voor de Jaarverslaglegging mogen de kosten van bedrijfsvoering van de Stichting worden doorbelast naar de (statutaire) doelstellingen. Deze doorbelasting wordt aangeduid met '*Uitvoeringskosten doelstellingen*'. In **Bijlagen 3 en 4** zijn de individuele posten opgenomen waaruit de doorbelastingen bestaan.

- Voorlichting	**Resultaat 2025**	**Begroting 2025**	**Werkelijk 2024**
Som van de kosten voorlichting	**€ 457.039**	**€ 465.700**	**€ 319.401**

Onder dit hoofd worden de kosten weergegeven die gepaard gaan met de voorlichting in Nederland aan kerkelijke gemeenten, scholen en presentaties bij verenigingen. Daarvoor worden ingezet, naast het periodiek '**Immanuël**', advertenties, folders, radiopresentaties, boeken en in 2025 voor het eerst een Leergang Messiasbelijdende Joden. De nadere specificatie van deze post luidt:

	Resultaat 2025	**Begroting 2025**	**Werkelijk 2024**
Voorlichting			
Bijsluiters / Advertenties	€ 24.098	€ 34.000	€ 25.242
Drukwerk Immanuël	€ 48.360	€ 52.500	€ 55.121
Drukwerk folders voorlichting	€ 3.703	€ 9.000	€ 7.611
Reis- en verblijfkosten tournees	€ 9.729	€ 2.000	€ 147
Telling	**€ 85.890**	**€ 97.500**	**€ 88.121**

	Resultaat 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
Telling	**€ 85.890**	**€ 97.500**	**€ 88.121**
Kosten presentaties / vlogproject	€ 1.905	€ 1.000	€ -
Kosten informatieavonden/ symposia	€ 350	€ 1.000	€ 3.890
Website & automatisering	€ 977	€ 3.500	€ 2.843
Inzet Social Media	€ 991	€ 6.000	€ 2.059
Cvandaag	€ 5.929	€ 3.000	€ 5.929
Portokosten voorlichting	€ 2.087	€ 1.200	€ 216
Totaal Voorlichting	€ 98.129	€ 113.200	€ 103.058
Bewustwording			
Videopresentaties	€ 10.508	€ 17.900	€ 443
Volwasseneneducatie / Lectoraat / Leergang MBJ	€ 7.526	€ 14.800	€ -
Radio presentaties	€ 6.628	€ 14.900	€ 6.286
Lesmateriaal voor jongeren	€ 4.672	€ 2.800	€ -
Scholenprojecten	€ 1.488	€ 2.400	€ 2.810
Promotieartikelen / kosten boeken	€ 11.709	€ 15.100	€ 9.150
Overige kosten voorlichting	€ 65.440	€ 44.500	€ 25.822
Totaal Bewustwording	€ 107.971	€ 112.400	€ 44.511
Totaal	€ 206.100	€ 225.600	€ 147.569
Uitvoeringskosten doelstellingen	€ 250.939	€ 240.100	€ 171.832
Totaal kosten voorlichting	**€ 457.039**	**€ 465.700**	**€ 319.401**

Onder '*Radio presentaties*' zijn opgenomen de kosten van het partnerschap met Groot Nieuws Radio, met daarbij de kosten voor het maken van passende radio-spots.

De '*Scholenprojecten*' hebben zich in 2025 gericht op het Hoornbeeck College in Kampen en de Boaz Jachinschool in Elspeet. Dit eerste project dat begon in het schooljaar 2023/2024 is in september 2025 afgerond met een opbrengst van € 60.000. De Boaz Jachinschool bracht het mooi bedrag van € 12.500 bij elkaar. Eind 2025 is een schoolproject bij het van Lodenstein College in Kesteren gestart.

In 2025 is aan Belijdeniscatechisanten het boekje '10 Joden 1 Messias' van Jacqueline Looman, met een voorwoord van onze directeur, cadeau gedaan. In totaal werden 1.500 boekjes ter beschikking gesteld. De kosten zijn verwerkt onder '*Promotie-artikelen/ kosten boeken*'.

Onder '*Overige kosten voorlichting*' zijn opgenomen de kosten die gemaakt zijn voor jubileumconcerten ter gelegenheid van 25 jarig bestaan van de Stichting. Ook zijn onder dit hoofd opgenomen de kosten voor advies en consultancy door het

communicatie- en adviesbureau IDD te Zwolle.

De doorbelasting naar de doelstellingen zijn met '*Uitvoerings-kosten doelstellingen*' aangeduid. In **Bijlage 3 en 4** zijn de individuele posten opgenomen waaruit de doorbelastingen bestaan.

- Werving	**Resultaat 2025**	**Begroting 2025**	**Werkelijk 2024**
Som van de kosten van werving	**€ 50.184**	**€ 50.900**	**€ 37.488**

De specificatie van deze kosten luidt:

	Resultaat 2025	**Begroting 2025**	**Werkelijk 2024**
Mailing algemeen	€ 55.392	€ 25.000	€ 10.899
Uitvoeringskosten doelstellingen	€ - 5.208	€ 25.900	€ 26.589
Totaal kosten werving	**€ 50.184**	**€ 50.900**	**€ 37.488**

In 2025 zijn vijf projectbrieven verstuurd. Voor het eerst zijn mailings gesegmenteerd verzonden. Ook is bij wijze van proef in de maand augustus een projectbrief uitgegaan. De resultaten van gesegmenteerd mailen zijn bemoedigend. Ook zijn onder werving opgenomen de kosten voor mailings via e-mail adressen en waarvoor een abonnement is afgesloten met Mailchimp. De doorbelasting naar de doelstellingen zijn met '*Uitvoeringskosten doelstellingen*' aangeduid.
In **Bijlage 3 en 4** zijn de individuele posten opgenomen waaruit de doorbelastingen bestaan.

- Kosten beheer en administratie	**Resultaat 2025**	**Begroting 2025**	**Werkelijk 2024**
Som van de kosten beheer en administratie	**€ 72.996**	**€ 85.800**	**€ 49.984**

De specificatie van deze kosten is als volgt:

Personeelskosten	€ 286.198	€ 292.200	€ 232.116
Werving personeel	€ -	€ 10.000	€ 3.181
Kantoorkosten	€ 295	€ 2.000	€ 1.142
ICT – kosten	€ 33.969	€ 23.900	€ 20.528
Portokosten	€ 2.056	€ 2.500	€ 2.535
Telefoon- en internetkosten	€ 90	€ 700	€ -
Bestuurs- en vergaderkosten (incl. kantoorhuur)	€ 9.584	€ 10.600	€ 9.824
Reiskosten bestuur binnenland	€ 3.251	€ 4.000	€ 2.703
Telling	**€ 335.443**	**€ 345.900**	**€ 272.029**

	Resultaat 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
Telling	**€ 335.443**	**€ 345.900**	**€ 272.029**
Reiskosten bestuur buitenland	€ 12.845	€ 10.800	€ -
Ondernemersplatform	€ 1.012	€ 10.000	€ 3.901
Theologenberaad	€ 17.356	€ 16.700	€ 1.185
Afschrijvingen	€ 2.554	€ 5.720	€ 824
Abonnementen	€ 551	€ 800	€ 572
Verzekeringen	€ 1.067	€ 1.300	€ 1.362
Accountantskosten	€ 6.671	€ 7.000	€ 6.930
Advieskosten	€ 21.460	€ 18.000	€ 9.039
Overige kosten	€ 1.892	€ 1.900	€ 5.671
	€ 400.851	€ 418.120	€ 301.513
Uitvoeringskosten doelstellingen	€ - 327.855	€ - 332.320	€-251.529
Totaal kosten beheer en administratie	**€ 72.996**	**€ 85.800**	**€ 49.984**

Onder *Personeelskosten* zijn opgenomen de salariëring inclusief sociale lasten en emolumenten zoals onder andere pensioenvergoedingen. De verdeling van de personeelskosten over de doelen is opgenomen in **Bijlage 3**.

In de post *ICT – kosten* zijn de abonnementskosten voor het algemeen- en mailingdashboard opgenomen.

In mei 2025 brachten vijf bestuursleden het eerste werk-bezoek aan de projecten in Israël sinds het uitbreken van de oorlog in 2023. De kosten van het werkbezoek zijn verantwoord onder '*Reiskosten bestuur buitenland*'.

Onder '*Theologenberaad*' zijn de kosten opgenomen van de conferentie, die gehouden met bestuursleden en theologen uit Israël en Nederland in november 2025.

Onder het hoofd '*Accountantskosten'* zijn de kosten opgenomen voor beoordeling van de Jaarrekening 2025.

Onder '*Advieskosten*' zijn opgenomen de kosten die verband houden met de ontwikkeling van een nieuwe Governance Structuur, die naar verwachting zal ingaan per D.V. 1 januari 2027.

Onder '*Overige kosten*' zijn de niet begrote kosten van het Israëlberaad opgenomen.

De doorbelasting naar de doelstellingen zijn met '*Uitvoerings-kosten doelstellingen*' aangeduid. In **Bijlage 3 en 4** zijn de

individuele posten opgenomen waaruit de doorbelastingen bestaan.

- Financiële baten en lasten	**Resultaat 2025**	**Begroting 2025**	**Werkelijk 2024**
Som van de financiële baten en lasten	**€ 10.978**	**€ - 12.500**	**€ - 7.946**

De specificatie van deze kosten is als volgt:

Bankkosten	€ 8.399	€ 5.900	€ 5.246
Ontvangen rente	€ - 15.029	€ - 21.200	€ -19.090
Kosten Mollie Payments	€ 725	€ 500	€ 600
Afwaardering kortlopende leningen	€ 42.500	€ -	€ -
Uitvoeringskosten doelstellingen	€ - 25.616	€ 2.300	€ 5.298
Saldo financiële baten en lasten	**€ 10.978**	**€ - 12.500**	**€ - 7.946**

Met de incasso van de machtigingen en giften zijn aanzienlijke bankkosten gemoeid. De kosten van overboekingen naar Israël worden sinds 2022 voor rekening van de Stichting genomen.

In 2025 werd rente ontvangen over de spaarrekeningen bij de Rabobank en ING.
Begin 2026 werd door *Israel First Fruits* meegedeeld dat een van de partijen aan wie een kortlopende lening was verstrekt door de Israëlische rechter onder curatele was gesteld. Dit gaf redenen om tot een afwaardering over te gaan van 85%. Op deze lening werd tot en met het derde kwartaal 6,25% rente betaald.

De uitvoeringskosten doelstellingen zijn gespecificeerd in **Bijlage 3 en 4**.

- Toelichting Kostenverdeelstaat

In Bijlage 3 en 4 zijn Kostenverdeelstaten opgenomen, waarin alle kosten van de Stichting worden verdeeld over de rubrieken in de Staat van Baten en Lasten. Bijlage 3 geeft de verdeling weer van de personeelskosten en in bijlage 4 is opgenomen de verdeling van alle kosten van de Stichting.
De verdeling is uitgevoerd op basis van een best mogelijk inschatting en volgens een opgave van de directeur.

- Ratio's

Vanuit de staat van Baten en Lasten 2025 zijn enkele ratio's te bepalen, die voor de goede doelen sector gebruikelijk zijn. De Stichting verhoudt zich tot andere fondswervende organisaties nog steeds gunstig omdat met veel vrijwilligers wordt gewerkt.

	Resultaat 2025		Begroting 2025		Werkelijk 2024
- Ratio kosten werving t.o.v. totale opbrengsten	3,7%		4,2%		2,9%
- Ratio kosten beheer en administratie t.o.v. totale opbrengsten	5,3%		7,1%		3,8%
- Ratio bestedingen t.o.v. totale opbrengsten	106,4%		117,8%		96,8%
- Van elke ontvangen € wordt besteed aan de doelstellingen van de Stichting	€ 1,06		€ 1,18		€ 0,97

Aldus vastgesteld in de Algemene Bestuursvergadering van 7 juli 2026.

Ds. G.H. Molenaar MSc
Voorzitter

Ds. H. van der Ziel
Secretaris

Bijlagen

Bijlage 1 Afschrijvingsstaat t/m 2025

Datum In-vestering	Omschrijving actief	Aanschaf-waarde t/m 2024	Investe-ring-en 2025	Afschrij-vings %	Afschrij-ving t/m 2024	Boekwaarde 31.12.2024	Afschrij-ving 2025	Boekwaarde 31.12.2025
	Investeringen 2022							
05.2022	Samsung A53 mob. telefoon (H.Bulten)	€ 495		33,3%	€ 415	€ 80	€ 80	€ -
07.2022	Asus X5 A515 EA (H.Bulten)	€ 540		33,3%	€ 450	€ 90	€ 90	€ -
12.2022	Epson Ecotanket-2826 (secretaris)	€ 230		33,3%	€ 170	€ 60	€ 60	€ -
	Totalen 2022	**€ 1.265**			**€ 1.035**	**€ 230**	**€ 230**	**€ -**
	Investeringen 2023							
07.2023	Dell Inspiron 15 5635 (A. Groothedde)	**€ 699**		33,3%	**€ 259**	**€ 440**	**€ 240**	**€ 200**
	Investeringen 2024							
10.2024	Conversie dashboard	€ 1.060		33,3%	€ 90	€ 970	€ 360	€ 610
12.2024	2 HP 15 6" laptop (B.D. van Soest en JJ. Bats)	€ 1.162		33,3%	€ 32	€ 1.130	€ 390	€ 740
12.2024	Koppeling CRM naar alg. dashboard	€ 2.723		33,3%	€ 43	€ 2.680	€ 910	€ 1.770
	Totalen 2024	**€ 4.944**			**€ 164**	**€ 4.780**	**€ 1.660**	**€ 3.120**
	Investeringen 2025							
02.2025	Bureauprinter HP M140W		€ 136	33,3%			€ 46	€ 90
03.2025	Koppeling CRM naar alg. dashboard		€ 908	33,3%			€ 248	€ 660
05.2025	Samsung S-721 mob. telefoon (H.Bulten)		€ 651	33,3%			€ 131	€ 520
	Totaal investeringen 2025		**€ 1.695**				**€ 425**	**€ 1.270**
	Balans ultimo periode	**€ 6.908**	**€ 1.695**		**€ 1.458**	**€ 5.450**	**€ 2.555**	**€ 4.590**

Bijlage 2 Specificatie Bestemmingsreserve

Omschrijving doel	Saldo per 31-12-2024	Ontvang-sten 2025	Afdrachten 2025	Verdeling voorlichting en beheer	Aanvulling t.l.v. alge-meen	Saldo per 31-12-2025	Toevoeging 20% van be-groting 2025	Balans per 31-12-2025
Bead Chaim	€ 9.717	€ 54.494	€ 55.100	€ 42.999	€ 55.000	€ 21.112	€ 11.020	€ 32.132
Hadidat Fund	€ 79.146	€ 20.945	€ 10.600	€ 8.272	€ -10.000	€ 71.219	€ 2.120	€ 73.339
Holocaust survivors	€ 1.775	€ 3.005	€ 8.400	€ 6.555	€ 12.500	€ 2.325	€ 1.680	€ 4.005
Stichting Nachamu Ami	€ 3.405	€ 1.568	€ 3.000	€ 2.341	€ 2.000	€ 1.632	€ 600	€ 2.232
Gaarkeukens	€ 20.886	€ 35.719	€ 91.600	€ 71.483	€ 90.000	€ -16.478	€ 18.320	€ 1.842
Ebenezer Home	€ 12.885	€ 6.007	€ 26.400	€ 20.602	€ 25.000	€ -3.110	€ 5.280	€ 2.170
Jerusalem Institute of Justice	€ 971	€ 54.413	€ 6.700	€ 5.229	€ 2.500	€ 45.955	€ 1.340	€ 47.295
Beit HaYeshua verslaving	€ 14.097	€ 14.015	€ 101.865	€ 79.494	€ 150.000	€ -3.247	€ 7.840	€ 4.593
Israel Firstfruits	€ 4.519	€ -	€ 20.000	€ 15.608	€ 20.000	€ -11.089	€ 4.000	€ - 7.089
Diaconale ondersteuning overige	€ 1.703	€ 444	€ 40.600	€ 31.684	€ 30.000	€ -40.137	€ 7.820	€ - 32.317
Totaal diaconale ondersteuning	€ 149.104	€ 190.610	€ 364.265	€ 284.266	€ 377.000	€ 68.183	€ 60.020	€ 128.203
Gemeente Bath Sion	€ -380	€ 320	€ 320	€ 250	€ -	€ -630	€ -	€ - 630
Gemeente Arad	€ 383	€ 4.066	€ 15.300	€ 11.940	€ 25.000	€ 2.209	€ 3.060	€ 5.269
Gemeente Dimona	€ 5.725	€ 4.652	€ -	€ -	€ -	€ 10.377	€ -	€ 10.377
Gemeente Haifa	€ 10.629	€ 38.087	€ 39.200	€ 30.591	€ 15.000	€ - 6.075	€ 7.840	€ 1.765
Gemeente Nahariya	€ 6.403	€ 1.400	€ 28.900	€ 22.553	€ 35.000	€ -8.650	€ 5.780	€ - 2.870
Gemeente Karmiel	€ 8.984	€ 825	€ 46.100	€ 35.976	€ 65.000	€ -7.267	€ 9.220	€ 1.953
Gemeente MaAleh Adumim	€ 4.545	€ 2.155	€ 21.200	€ 16.544	€ 27.000	€ -4.044	€ 4.240	€ 196
Gem. Light of Light/Petah Tikva	€ 4.058	€ 885	€ 18.000	€ 14.047	€ 24.000	€ -3.104	€ 3.600	€ 496
Gemeente Nazareth	€ 2.620	€ -	€ 12.600	€ 9.833	€ 18.000	€ -1.813	€ 2.520	€ 707
Gemeente Kanot (Grace and Truth)	€ 5.729	€ 665	€ 26.400	€ 20.602	€ 36.000	€ -4.608	€ 5.280	€ 672
Ethiopian Chruch	€ 5.761	€ 2.117	€ 18.500	€ 14.437	€ 22.000	€ -3.059	€ 3.700	€ 641
Overige gemeenten	€ 132.407	€ 1.565	€ -	€ -	€ - 533	€ 133.439	€ -	€ 133.439
Totaal ondersteuning gemeenten	€ 186.864	€ 56.737	€ 226.520	€ 176.772	€ 266.467	€ 106.776	€ 45.240	€ 152.016
Subtotaal	€ 335.968	€ 247.347	€ 590.785	€ 461.038	€ 643.467	€ 174.959	€ 105.260	€ 280.219

Bijlage 2 (vervolg) Specificatie Bestemmingsreserve

Omschrijving doel	Saldo per 31-12-2024	Ontvang-sten 2025	Afdrachten	Verdeling voorlichting en beheer	Aanvulling t.l.v. alge-meen	Saldo per 31-12-2025	Toevoeging 20% van be-groting	Balans per 31-12-2025
Vervolg	€ 335.968	€ 247.347	€ 590.785	€ 461.038	€ 643.467	€ 174.959	€ 105.260	€ 280.219
Bible Society Israël	€ 13.448	€ 6.373	€ 43.400	€ 33.869	€ 50.000	€ -7.448	€ 8.680	€ 1.232
Isr.College of the Bible / One for Is-raël	€ 4.579	€ 7.855	€ 19.800	€ 15.452	€ 20.000	€ -2.818	€ 3.960	€ 1.142
Bedoeïnen Evangelisatie	€ 25.001	€ 52.541	€ 7.400	€ 5.775	€ -	€ 64.367	€ 1.480	€ 65.847
Uitgeverij HaGefen	€ 8.858	€ 305	€ 50.500	€ 39.409	€ 70.000	€ -10.746	€ 9.100	€ - 1.646
Caspari Center	€ 2.233	€ 125	€ 10.600	€ 8.272	€ 15.000	€ -1.514	€ 2.120	€ 606
Makor HaTikvah	€ 69.124	€ 126.527	€ 122.600	€ 95.675	€ 2.000	€ -20.624	€ 21.520	€ 896
Netivah Center	€ 8.627	€ 64.259	€ 38.050	€ 29.694	€ -	€ 5.142	€ 7.400	€ 12.542
David Zadok	€ 4.566	€ 1.548	€ -	€ -	€ -	€ 6.114	€ -	€ 6.114
Overige toerusting	€ 9.363	€ 123	€ 12.500	€ 9.755	€ 7.000	€ -5.769	€ 1.000	€ - 4.769
Totaal lectuurverspreiding	€ 145.799	€ 259.656	€ 304.850	€ 237.899	€ 164.000	€ 26.706	€ 55.260	€ 81.966
1. Nalatenschappen c.a.	€ -84.092	€ 58.422	€ -	€ -	€ -	€ -25.670	€ -	€ - 25.670
2. Niet bestemde giften en collecten	€ -	€ 807.467	€ -	€ -	€ -807.467	€ -	€ -160.520	€ - 160.520
3. Uitvoeringskosten doelstellingen	€ -	€ -	€ 107.741	€ -107.741	€ -	€ -	€ -	€ -
4. Voorlichting en werving	€ -	€ -	€ 507.223	€ -507.223	€ -	€ -	€ -	€ -
5. Beheer en administratie/ rente	€ -	€ -	€ 83.974	€ -83.974	€ -	€ -	€ -	€ -
Dotatie Continuïteitreserve	€ -					€ 40.000		€ 40.000
Totaal generaal	**€ 397.675**	**€ 1.372.892**	**€ 1.594.573**	**€ -**	**€ -**	**€ 215.995**	**€ -**	**€ 215.995**

Bijlage 3 Lasten verdeling personeelskosten

Bestemming	Doelstel-ling	%	Voorlichting	%	Werving	%	Beheer en administra-tie	%	Resultaat 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
Salarissen	€ 36.656	18%	€ 112.013	55%	€ 22.401	11%	€ 32.583	16%	€ 203.649	€ 292.200	€ 168.821
Sociale Lasten	€ 7.903	18%	€ 24.149	55%	€ 4.829	11%	€ 7.025	16%	€ 43.908	€ -	€ 40.534
Pensioenlasten	€ 2.783	18%	€ 8.504	55%	€ 1.700	11%	€ 2.473	16%	€ 15.462	€ -	€ 14.166
Overige personeelskosten	€ 4.172	18%	€ 12.748	55%	€ 2.549	11%	€ 3.708	16%	€ 23.179	€ -	€ 8.595
Totaal	**€ 51.514**		**€ 157.414**		**€ 31.479**		**€ 45.789**		**€ 286.198**	**€ 292.200**	**€ 232.116**
Percentage van de totale kosten	18%		55%		11%		16%		100%	100%	100%

De Stichting had eind 2025 vijf personeelsleden in dienst voor in totaal 2,46 fte (2024: 2,2 fte).

Bijlage 4 Verdeling totale kosten organisatie

Bestemming	Doelstelling	%	Voorlichting	%	Werving	%	Beheer en administratie	%	Bankrente en kosten	%	Resultaat 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
Doelstellingen	€ 895.635	100%	€ -	0%	€ -	0%	€ -	0%	€ -		€ 895.635	€ 895.100	€ 905.660
Voorlichting	€ -	0%	€ 206.100	100%	€ -	0%	€ -	0%	€ -		€ 206.100	€ 225.600	€ 147.569
Mailing	€ 9.971	18%	€ 30.466	55%	€ 6.093	11%	€ 8.863	16%	€ -		€ 55.392	€ 25.000	€ 10.899
Personeelskosten	€ 51.514	18%	€ 157.414	55%	€ 31.479	11%	€ 45.789	16%	€ -		€ 286.198	€ 304.200	€ 232.116
ICT kosten	€ 6.114	18%	€ 18.683	55%	€ 3.737	11%	€ 5.435	16%	€ -		€ 33.969	€ 23.900	€ 20.528
Bestuurs- en vergaderkosten	€ 7.929	18%	€ 24.226	55%	€ 4.845	11%	€ 7.048	16%	€ -		€ 44.048	€ 28.600	€ 20.794
Algemene kosten	€ 6.135	18%	€ 18.745	55%	€ 3.749	11%	€ 5.453	16%	€ -		€ 34.082	€ 55.700	€ 27.251
Afschrijvingen	€ 460	18%	€ 1.405	55%	€ 281	11%	409	16%	€ -		€ 2.554	€ 5.720	€ 824
Bankrente en kosten	€ 25.619	70%	€ -	0%	€ -	0%	€ -	0%	€10.979	30%	€ 36.595	€ -14.800	€ -13.244
Totaal	**€ 1.003.376**		**€ 457.039**		**€ 50.184**		**€ 72.996**		**€ 10.979**		**€ 1.594.573**	**€ 1.549.020**	**€ 1.352.397**
Percentage van de totale lasten	63%		29%		3%		5%		1%		100%	100%	100%

In de kostenverdeelstaat worden alle kosten van de Stichting, inclusief de bedrijfsvoeringskosten, verdeeld over de rubrieken in de staat van Baten en Lasten.